

Medlemstilbud: Veiledning til Kommunedirektørforums medlemmer

Kommunedirektørrollen blir stadig mer kompleks, og kommunedirektører står ofte i krevende situasjoner. Det stilles krav til effektivitet, produktivitet og tjenesteutvikling, håndtering av et mangfoldig arbeidsmiljø, samt tilrettelegging for et godt lokaldemokrati.

Kommunedirektørforum har et etablert tilbud til medlemmer om juridisk bistand (inntil to timer) og om rådgivning fra daglig leder. Vi har – særlig det siste året – registrert en økning i antall henvendelser, og mange medlemmer har behov for rådgivning og bistand som er mer omfattende enn hva organisasjonen har kapasitet til å yte.

For å møte et økende behov ønsker Kommunedirektørforum å tilby veiledningstjeneste (coaching) til sine medlemmer. Denne tjenesten vil gi kommunedirektører tilgang til erfarne konsulenter for støtte og veiledning. I egen sak legges også frem forslag om mentorordning.

Det legges opp til at tilbudet etableres med en prøveperiode på ett år med formål å få mer innsikt i behovet og å utvikle modell for veiledningstjeneste. I prøveperioden åpnes det for at inntil 50 – 60 medlemmer får tilbudet.

Oppsummering

Medlemmer av KDF gis i ett år tilgang til veiledningstjeneste. Dette vil gi organisasjonen verdifull innsikt i behovet for og effekten av veiledning for fylkes- og kommunedirektører. I tillegg forventer vi at de som mottar tilbudet opplever verdifull støtte.

Ved utløp av prosjektperioden evalueres ordningen, og det vurderes om veiledningen skal bli et permanent tilbud til våre medlemmer. Kunnskap fra prosjektet vil være verdifullt for å utvikle en modell for veiledning som kan tilbys alle medlemmer i KDF, herunder omfang, kostnader og finansiering.

Målsetting

Tilbudets overordnede mål er å bidra til kontinuitet i den kommunale og fylkeskommunale toppledelsen. Et veiledningstilbud kan bidra til at fylkes- og kommunedirektører kommer gjennom krevende situasjoner og styrkes i å håndtere slike. Tilbudet vil også bidra til å

- bygge robusthet og trygghet i lederrollen
- styrke håndtering av kriser
- styrke evnen til ledelse i krevende og kritiske situasjoner

Målgruppe

Målgruppen for prosjektet er primært medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum. På forespørsel kan fylkes- eller kommunedirektører som ikke er medlemmer motta veiledning til en noe høyere pris.

Omfang

Hvert medlem (deltaker) kan få inntil to veiledningssamtaler á 60 minutter. Samtalene kan gjennomføres digitalt. Det vil være mulig å utvide veiledningen, men da betales dette av den enkelte kommune eller kommunedirektør.

Varighet og evaluering

Veiledning etableres som et prosjekt med varighet på ett år. Etter prøveperioden vil vi evaluere tilbudet – etterspørsel, resultater og nytte. Deretter vil vi vurdere om veiledning skal videreføres som et mer permanent medlemstilbud, tilsvarende juridisk veiledning.

Det nedsettes en styringsgruppe som følger arbeidet i prosjektperioden med sikte på kvartalsvise (digitale) møter. Denne styringsgruppen vil være felles for veiledningstjeneste og mentorprogram og skal ha representanter fra KDf og deltakere.

Markedsføring og rekruttering

KDf vil informere sine medlemmer, blant annet gjennom nyhetsbrev, hjemmesider og relevante møteplasser og arenaer.

Kostnader og finansering

Kostnader knyttet til utvikling, etablering og evaluering av tilbudet dekkes av Kommunedirektørforum. Dette antas å være cirka 8 - 10 dagsverk.

Den løpende administrasjonen av tilbudet dekkes innenfor KDf sine sekretariatstjenester. Dette antas å være cirka 50 – 60 timer.

Vi anslår at den direkte eksterne kostnaden ved veiledning i prøveperioden blir ca 250 000 kroner. Dette er basert på en pris på veiledning på kr 2 300 pr time, og et anslag på 50 - 60 deltakere.

Det er søkt KS om OU-midler for finansiering av veiledningen. Dette vil eventuelt dekke direkte kostnader til veiledning og reisekostnader (ikke utviklingskostnader). Det forventes svar på søknaden innen Landsmøtet.

Vedtatt på Landsmøte 5.9.24**Sak 5..... Nytt medlemstilbud: Veiledning**

Landsmøtet anbefaler oppstart av tilbud om veiledning for fylkes- og kommunedirektører. Dersom erfaringene er gode, gis styret fullmakt til å videreføre dette som et permanent medlemstilbud.
