

Invitasjon til temadag økonomisk styring 21.mai 2025

Kommunedirektørens rolle i økonomisk omstillingsarbeid - grep for å *unngå* eller *komme ut av* ROBEK

Tid	21.mai 2025 kl 10.00 – 16.00
Sted	Kommunalbanken, Filipstad Brygge 1 – Bygg A (3. etasje), Oslo
Pris	Pris kr 7 000,- Av dette refunderes kr 6 500,- av OU-midler
Påmelding	her senest 30.april 2025, merk bindende påmelding

Denne temadagen arrangeres for kommunedirektører som enten er i ROBEK eller ser nødvendigheten av grep for å unngå å komme i ROBEKⁱ.

Dialog med våre medlemmer viser at det er stor interesse blant kommunedirektører om dette temaet, og hensikt med dagen er å **tydeliggjøre kommunedirektørens rolle og handlingsrom**. Vi tar utgangspunkt i lederoppdraget og vektlegger en praktisk tilnærming med råd om «hva kan du gjøre» og «hva er klokt å gjøre». Det blir satt av tid til dialog og erfaringsdeling underveis.

Selv om ROBEK handler om økonomisk ubalanse er løsningen sjelden så enkel som at «vi må bruke mindre penger», og det kreves flere tiltak enn rene økonomiske grep.

Ofte er det nødvendig med et omfattende omstillingsarbeid for å redusere utgifter, gjerne kombinert med omprioritering av ressurser, omlegging av tjenesteyting, endring av struktur og organisering og tydeliggjøring av ansvar og delegert myndighet.

Samspeillet med de folkevalgte er en viktig side av dette, og administrasjon og politikk bør ha det samme målbildet. Tiltaksplan, prioriteringer og budsjett skal vedtas politisk. Det er viktig at dere har en felles forståelse av situasjonen, og du bør som kommunedirektør synliggjøre det politiske handlingsrommetⁱⁱ

Omstillingsarbeid handler både om å ha oversikt og gjøre grep i budsjett og handlingsplan – men for å lykkes med endringsarbeid må du som kommunedirektør også få folkene med deg, og det må arbeides med organisasjonskultur og endringsvilje.

KS har nylig startet læringsnettverk for kommuner som er i ROBEK. Kommunedirektørforum er kjent med at mange kommuner står i fare for å komme i registeret, og vi er glade for at KS bidrar med faglige innledere og gjennomføring av temadagen.

Programskissen kan du se neste side, vi tar forbehold om justeringer. Gjennomføring av dagen betinger tilstrekkelig antall deltakere til at vi får dekket utgiftene.

Påmelding og praktisk informasjon

Bindende påmelding senest 30.april 2025 [her](#).

Påmeldingen er bindende, og avmeldinger etter påmeldingsfrist blir ikke kreditert.

Bekreftelse og faktura sendes fra deltakersystemet letsreg/deltaker.no – husk at kommunen får refundert deltakeravgiften på kr 6 500 av KS OU-midler, les mer [her](#).

Programskisse

10.00	Velkommen
	Det går ikke over – nasjonalt overblikk Rune Bye, avdelingsdirektør KS Siv Storbekk, spesialrådgiver KS
	Kredittvurdering av kommuner – dette er vi opptatt av Guttorm Egge, senior kredittanalytiker Kommunalbanken
	Lederoppdraget Styring og ledelse // Roller og ansvar // Samspill politikk administrasjon
	Lokalpolitiske ambisjoner når kommunekassa skranter Signy Vabo, professor, Universitetet i Oslo
	Plan og gjennomføring – hvordan få med folkene og hvordan faktisk få det til? Ellen Beate Lundberg, Fauske.
	Formidling og kloke grep Kloke grep og noen snublestener i arbeidet med å sikre at de ansatte, folkevalgte og innbyggere erkjenner og aksepterer situasjonen og blir med i omstillingsarbeidet
16.00	Slutt

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@kommunedirektor.no
Telefon 90 76 15 83

ⁱ ROBEEK er forkortelse for 'Register om betinget godkjenning og kontroll', og er et register over kommuner og fylkeskommuner som er i økonomisk ubalanse eller som ikke har vedtatt økonomiplanen, årsbudsjettet eller årsregnskapet innenfor fristene. Å være i ROBEEK innebærer at kommunen blir underlagt statlig kontroll med årsbudsjettet, låneopptak og langsiktige leieavtaler, og kommunen må fastsette en tiltaksplan som sikrer at økonomien bringes i balanse.

ⁱⁱ Kilde: «Kunnskap gir trygghet, trygghet gir tillit og tillit gir resultater», FoU, Telemarksforskning 887