

November 2024

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

### **Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør**

Hverdagen for mange kommunedirektører blir stadig mer krevende med knappe økonomiske rammer og store demografiske endringer. For å lykkes må dere møte og ivareta ulike forventninger, blant annet til samspillet med ordfører og andre folkevalgte.

På den annen side er stillingen som kommune- fylkeskommune- eller bydelsdirektør særdeles meningsfull og spennende, og lederrollen gir rom for både personlig utvikling og å påvirke lokalsamfunn.

På Topplederprogrammet spør vi hva som må til for å lede og styre gjennom krevende tider, hvordan du som leder kan bygge tillit, og om det er mulig å unngå at store endringer skaper «krise». Vi ser på roller, rammebetingelser og samspill, og ser på hvordan du kan komme videre dersom tilliten svikter.

For å skape endring og utvikling er ledergruppa et viktig verktøy, og kanskje er det avgjørende at du har med deg ledere på ulike nivå når omstilling skal planlegges og gjennomføres.

En god ledergruppe skaper resultater for den enkelte og for kommuneorganisasjonen. På Topplederprogrammet får du vite mer om hvordan du kan utvikle en ledergruppe som skaper merverdi for hele kommunen.

Topplederprogrammet gir deg faglig påfyll og rom for å reflektere over dilemma i hverdagen. Gjennom innlegg blir det både teoretisk og erfaringsbasert tilnærming. Anerkjente forelesere innleder om styring og ledelse, og ikke minst får vi innblikk i en topplers erfaring fra «et liv på toppen».

Programmet legges opp med god tid til erfaringsdeling og nettverksbygging med kolleger fra hele landet, og vi kan love engasjement og utbytte av samlingen! Følg med på [kommunedirektor.no](https://kommunedirektor.no) for nyheter og oppdatert program.

**Påmelding** sendes til daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker.

De siste gangene har topplederprogrammet blitt fulltegnet og du bør derfor ikke vente for lenge med å melde deg på.

**Velkommen!**

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@kommunedirektor.no](mailto:gudrun@kommunedirektor.no)  
Telefon 90 76 15 83

## Program

Onsdag 15.januar 2025	
09.00	Ankomst, kaffe og småprat
10.00	<b>Oppstart</b> Velkommen, presentasjon og innledende poster
	<b>Dialog over innmeldte tema</b>
11.30	Lunsj
	<b>Kommunedirektørens roller – og rammebetingelser</b> Å lykkes i samspillet – Å bygge tillit. Samspill politikk og administrasjon er viktig – men like vesentlig å ha «flokken din» med deg. Å lykkes som toppleder betinger at du kan håndtere kompleksiteten, kryssende hensyn og ulike forventninger.
	<b>Når tilliten blir borte. Hvordan stå i det og hvordan gå videre?</b> Samtale med <b>Gunnstein Flø Rasmussen</b> , tidligere kommunedirektør Bø kommune, nå kommunalsjef samfunnsutvikling Nore og Uvdal kommune.
	<b>Den gode og velfungerende ledergruppen</b> Hvordan bli en ledergruppe som virkelig skaper merverdi for kommunen/ fylkeskommunen? <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvorfor har vi egentlig ledergrupper?</li> <li>• Hvilke «sykdommer» er det typisk ledergrupper lider av?</li> <li>• Hva konkret gjør dere for å bli en enda mer verdiskapende ledergruppe?</li> </ul> <b>Thomas Nasset Midelfart</b> , Partner og psykologspesialist, Bang & Midelfart
	<b>Et liv på toppen</b> Om ledelse og balanse i livet – og valg. Benedicte Bjørnland, Politidirektør, påtroppende direktør Valgdirektoratet.
18.30	Slutt faglig program
19.30	Middag
Torsdag 16. januar 2025	
08.30	<b>Oppstart</b> God morgen, og noen tråder fra i går.
	<b>Tillitsbasert styring og ledelse – teori og praksis</b> God kontroll er en av betingelsene for tillit. Som kommunedirektør må du ha god styring, og du er avhengig av relevant styringsinformasjon både for å gi handlingsrom til ledere og ansatte, og for dialog med og rapportering til folkevalgte.

	<p>Vi får innblikk i et teoretisk rammeverk og noen praktiske verktøy. <b>Åge Johnsen</b>, Professor i offentlig politikk, Oslo Met.</p>
	<p><b>Norges mest effektive Kommune – hva er hemmeligheten?</b> Hva gjør Lørenskog til en så godt drevet kommune, og hva er nøkkelfaktorene bak kommunens effektivitet? Effektivitet handler om mer enn å kutte kostnader; det er også å bruke ressursene på en måte som gir størst mulig verdi for innbyggerne. I Lørenskog tilstrebes en balansert tilnærming hvor økonomistyring og tjenestekvalitet går hånd i hånd. <b>Ragnar Christoffersen</b>, kommunedirektør, Lørenskog kommune</p>
	<p><b>Avslutning</b> Avsluttende kommentarer og oppsummering</p>
12.00	<p><b>Lunsj i Speilen</b> Topplederkonferansen starter kl 13.00</p>

Pauser annonseres underveis.

## Praktisk informasjon

### Tid og sted

Tid ..... Oppstart onsdag 15.1.25 kl 10.00  
Avslutning med lunsj torsdag 16.1.25 2024 kl 12.00  
Sted ..... Grand Hotel, Karl Johansgate. 31, Oslo

### Priser og påmelding

#### Påmelding

Påmelding ved e-post til Gudrun Haabeth Grindaker [gudrun@kommunedirektor.no](mailto:gudrun@kommunedirektor.no) senest fredag 13.12.24.

Påmeldingen er bindende. Avmelding/endringer etter påmeldingsfrist må påregnes fakturert fullt ut. Det er begrenset antall plasser og dersom programmet blir fulltegnet før fristen så stenges påmeldingen.

#### Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgift .....kr 6 550,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon etter at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

#### Oppholdsutgifter

Oppholdspakke med middag og overnatting .....kr 5 550,-

Lunsj og pausemat begge dager, middag 15.1.25, overnatting 15.-16.1. 25

Oppholdspakke med middag, uten overnatting .....kr 3 100,-

Lunsj og pausemat begge dager, middag 15.1.25

Oppholdspakke kun dagpakker .....kr 2 250,-

Lunsj og pausemat begge dager (ikke middag eller overnatting)

Ekstra overnatting .....kr 2 450,-

Gi beskjed ved påmelding dersom du ønsker overnatting 14.-15.1.2025

De fleste deltakerne på Topplederprogrammet deltar også på **Topplederkonferansen** som arrangeres direkte i etterkant, med oppstart 16.1.25 kl 13. Dette lar seg fint kombinere, og du kan lese mer om Topplederkonferansen [her](#).

*Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no)*