

Mai 2024

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør

Vi inviterer deg til Topplederprogram for kommunedirektører / rådmenn / fylkes-kommunedirektører 4.-5.september 2024.

Tilliten og samspillet i storm og stille

Samspill politikk og administrasjon er viktig – men like vesentlig er det å ha «flokken din» med deg.

Å lykkes som toppleder betinger at du kan håndtere kompleksiteten og kryssende hensyn. Ulike aktører har ulike forventninger, og du må samspille og balansere. Din suksess er avhengig av samspill med disse.

Tillit er grunnleggende og avgjørende. Som verdi og i de ulike relasjonene. Mange faktorer påvirker tilliten, og på Topplederprogrammet vil vi belyse dette fra ulike vinkler.

Lokalpolitiske ambisjoner når kommunekassa skranter

Vi ser tiltakende underskudd i kommuneregnskapene, og etter all sannsynlighet vil perspektivmeldingen 2024 vise at pengebruken må reduseres.

Spørsmålet er hvordan vi kan gjennomføre nedskjæringer, kutt og omstillinger når politikerne har ambisjoner som ofte innebærer økt ressursbruk og aktivitet?

Vi vil få et innblikk i politikernes logikk og perspektiv knyttet til nedskjæringer. Hvordan ser det ut fra de folkevalgtes side? Hva er deres dilemma – som kommunedirektører og ansatte må forholde seg til?

God kontroll er en av betingelsene for tillit. Som kommunedirektør må du ha god styring, og du er avhengig av relevant styringsinformasjon både for å gi handlingsrom til ledere og ansatte, og for din dialog og rapportering til folkevalgte organer. **Balansen mellom tillit og kontroll** – den tillitsbaserte styringen – hvordan lykkes med det?

Mange ønsker en lederstil preget av tillitsbasert styring, men dette må balansere med tilstrekkelig kontroll. Gjennom innlegg og dialog ser vi på hvordan man kan lykkes med tillitsbasert styring.

Vi vil også belyse kommunedirektørens ulike roller og kompleksiteten i rollen, herunder et innblikk i **Effektiv kommunal planlegging – med kommunedirektøren som drivkraft.**

Håndtering av krise - kommunikasjon og ledelse - to sider av samme sak

Kommuner er kriseorganisasjoner, og daglig oppstår kriser av ulik karakter i kommuner og fylkeskommuner. Hvordan du som toppleder håndterer krisen kan påvirke tilliten. Internt, mellom politikk og administrasjon og i forhold til innbyggere, næringsliv og brukere. Det er nær sammenheng og innbyrdes påvirkning mellom tillit og omdømme, og mediehåndtering er derfor en viktig del av kriseledelse.

God ledelse av krisen forutsetter at du er forberedt. God struktur, kontroll og kommunikasjon er verdifulle virkemidler i å bygge tillit – i storm og stille. Vi belyser ledelse, kommunikasjon, samhandling og mediehåndtering i grensesnittet mellom politikk og administrasjon.

Med utgangspunkt i teori og personlige erfaringer fra ulike scenarier med varierende håndtering og utfall - *omstillingskrise, koronakrise, omdømmekrisen* - kommer vi inn på forskjeller og likheter i ledelse og hva som bør gis særskilt oppmerksomhet.

Temaet bindes sammen ved diskusjon av prinsipper for kommunikasjon og ledelse, både i et forebyggings- og skadebegrensningsperspektiv; Hvorfor lykkes eller mislykkes vi, og hva kan *du* gjøre for å lykkes i håndteringen av din neste store eller lille krise?

På Topplederprogrammet vil du få kunnskapspåfyll og god tid til refleksjon.

Våre innledere har lang erfaring fra og bred kompetanse om kommunal virksomhet, og det blir god tid til å diskutere og dele erfaringer med kolleger. Samlingen ledes av Tone Marie Nybø Solheim og Gudrun Haabeth Grindaker.

Topplederprogrammet gjennomføres to ganger årlig, med tema og opplegg tilpasset kommunedirektørens rolle og behov. Deltakerne er ofte nye Fylkeskommunedirektører / rådmenn / kommunedirektører og bydelsdirektører, men også de som har stått noen år i stillingen har utbytte av å delta.

Topplederprogrammet blir ofte fulltegnet. Dersom du har spørsmål eller ønsker å melde deg på kan du kontakte daglig leder: gudrun@kommunedirektor.no.

Følg med på vår hjemmeside kommunedirektor.no for oppdateringer i program og andre nyheter.

Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@kommunedirektor.no
Telefon 90 76 15 83

Program

	Onsdag 4. september 2024
09.00	Ankomst, kaffe og småprat
10.00	Oppstart Velkommen, presentasjon og innledende poster
	Dialog over innmeldte tema
11.30	Lunsj i møterommet
12.15	Tillit og samspill i storm og stille – samspill med folkevalgte <i>Tone Marie Nybø Solheim og Gudrun Haabeth Grindaker</i> Samspill politikk og administrasjon er viktig – men like vesentlig å ha «flokk din» med deg. Å lykkes som toppleder betinger at du kan håndtere kompleksiteten, kryssende hensyn og ulike forventninger.
	Effektiv kommunal planlegging – med kommunedirektøren som drivkraft <i>Rannveig Mogren, kommunedirektør Gausdal kommune</i> <i>Henning Berby, fagleder plan, KS</i> Kommunedirektøren har en sentral rolle i utviklingen av kommuneplanens samfunnsdel. Vi får innspill på og diskuterer forenkling av planprosessene, kommunedirektørens rolle, og hvordan samfunnsdelen kan være et verktøy for det strategiske lederskapet og utvikling av kommunedirektørens ledergruppe.
14.30	Håndtering av krise – situasjonsforståelse, ledelse og kommunikasjon <i>Lars Strøm, kommunikasjonssjef Hæren, tidligere kommunedirektør</i> Forebygging og håndtering av kriser er kanskje et «eget fag», men det betinger også lederegenskaper og kommunikasjonsferdigheter som ikke er særskilt for kriser. Vi ser nærmere på situasjons- og rolleforståelse, ledelse og beslutningstaking, kommunikasjon, samhandling og mediehåndtering. Forholdet mellom folkevalgt og administrativt nivå må avklares, ikke minst av hensyn til tillit og omdømme innad og utad. Temaet belyses gjennom teori og erfaring fra ulike typer kriser med varierende håndtering og utfall.
17.30	Et liv på toppen – å stå i offentlighetens lys med troverdighet <i>Bjørn Guldvog, Helsedirektør, Helsedirektoratet</i> Innledning og refleksjoner om å være toppleder og «stå i det»
18.30	Slutt faglig program
19.30	Middag
	Torsdag 5. september 2024
08.30	Oppstart God morgen, og noen tråder fra i går

	<p>Tillit og samspill i storm og stille – tillitsbasert styring og ledelse</p> <p><i>Guðrun Haabeth Grindaker</i></p> <p>Mange ønsker en lederstil preget av tillitsbasert styring, men dette må balansere med tilstrekkelig kontroll. Tillit er en forutsetning for å lykkes med omstilling, og samspillet betinger at du kan balansere ulike hensyn og ha tilstrekkelig kontroll.</p> <p>Gjennom innlegg og dialog ser vi på forutsetninger for å lykkes med tillitsbasert styring.</p>
	<p>Lokalpolitiske ambisjoner når kommunekassa skranter</p> <p><i>Signy Irene Vabo, professor i statsvitenskap, Universitetet i Oslo</i></p> <p>Av og til kan det være vanskelig å kombinere de økonomiske realitetene og politiske ambisjonene. For kommunedirektøren er spørsmålet ofte: Hvordan få til nedskjæringer og omprioriteringer når de folkevalgte har ambisjoner om nye tiltak og mer aktivitet?</p> <p>Signy Irene Vabo kan neppe gi et enkelt svar, men basert på forskning og litteratur får vi et innblikk i hva som kan være politikeres logikk knyttet til nedskjæringer, hva som er deres dilemma og perspektiv, og hvilke hensyn de må balansere.</p>
	<p>Balansen mellom tillit og kontroll</p> <p>God kontroll er en av betingelsene for tillit. Som kommunedirektør må du ha god styring, og du er avhengig av relevant styringsinformasjon både for å gi handlingsrom til ledere og ansatte, og for dialog med og rapportering til folkevalgte.</p> <p>Vi ser på budsjettet som styringsredskap, og har en erfaringsbasert tilnærming med eksempler og råd fra kommunedirektører.</p>
	<p>Avslutning</p> <p>Avsluttende kommentarer og oppsummering</p>
12.00	<p>Lunsj i Speilen</p> <p>Toppledekonferansen starter kl 13.00</p>

Pauser annonseres underveis.

Praktisk informasjon

Tid og sted

Tid Oppstart onsdag 4.september 2024 kl 10.00
Avslutning med lunsj torsdag 5.september 2024 kl 12.00
Sted Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo

Priser og påmelding

Påmelding til gudrun@kommunedirektor.no.

Vi sender ut EHF-faktura i etterkant av samlingen, og ønsker at du ved påmelding oppgir **organisasjonsnummer** og **fakturareferanse** (ressursnummer).

Bindende påmelding **senest 20.august 2024**. Det er begrenset antall plasser, og påmeldingen kan derfor bli stengt tidligere. Vi gjør oppmerksom på at reduksjon/avbestilling etter påmeldingsfristen i utgangspunktet faktureres fullt ut.

Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgift kr 6 450,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdsutgifter

Oppholdspakke uten overnatting kr 3 100,-

Inkludert: Lunsj og kaffepauser begge dager, middag 4.september 2024

Oppholdspakke med overnatting kr 5 400,-

Inkludert: Lunsj og kaffepauser begge dager, middag 4.september 2024,
overnatting 4.–5.september 2024

Ekstra overnatting kr 2 300,-

Dersom du ønsker en eller flere netter overnatting (i forkant eller etterkant av samlingen) kan vi bestille dette på Grand. Gi oss gjerne beskjed sammen med påmelding.

Mange deltakere på Topplederprogrammet ønsker også å delta på Topplederkonferansen som starter kl 13.00 torsdag 5.september 2024. Informasjon om program og påmelding publiseres på våre hjemmesider.

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon www.kommunedirektor.no