

November 2024

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

### **Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør**

Vi inviterer til Topplederkonferanse for kommunedirektører / rådmenn / fylkes-kommunedirektører. På samme måte som tidligere er det anledning til å ta med egen ledergruppe på konferansen.

Påmelding [her](#)

Kommunedirektørforum tilbyr konferanser og møteplasser med høy kvalitet, hvor tema, innledere og dialog bidrar til å styrke topplerskapet i kommuner og fylkeskommuner. Vi belyser områder med særlig relevans for kommune- og fylkesdirektører, og det er anledning til å ta med egen ledergruppe på konferansen.

Denne gang ser vi på tre utfordringer og stiller spørsmål om hva og hvordan kommuner og fylkeskommuner kan møte utfordringsbildet og snu en negativ utvikling. Gjennom faglig dyktige innledere, forskerblikk, politikere og kommunestemmer får vi kunnskap, innsikt og svar!

### **Økonomisk storm og strategisk styring**

Det blåser en kald vind over det økonomiske kommunelandskapet, og mange steder er det storm i kastene. 2024 ble et år med svikt i inntekter og kraftig press på utgiftene. Høyere utbetalinger til renter og avdrag og store kostnadsøkninger til yngre brukere av pleie og omsorgstjenester har preget tertialrapportene.

Er det smulere farvann i sikte, eller må vi ruste oss for et varig kaldere økonomisk klima? Hva skal til for å trimme kommunene slik at vi kan hente ut tilstrekkelig effektiviseringsgevinster? Kan vi få den samme produktivitetsutviklingen som i privat sektor, eller må vi redusere størrelsen på offentlig sektor?

Strategisk planlegging og styring er to sider av samme sak. Nødvendige prioriteringer er ofte vanskelig, og i krysspress mellom nøytrale analyser og emosjonelt engasjement kan det være krevende å levere beslutningsgrunnlag. Benytter vi handlingsrommet, og hvordan legge til rette for gode folkevalgte beslutningsprosesser?

Er det god styring eller bare styr å være i forkant av endringsbehovet? Langsiktig styring innebærer å gjøre forandringer *før* behovet er akutt – men når krisen er et stykke unna er det vanskeligere å skape legitimitet for forandringer.

### **Arbeidsdeltakelse og inkludering som løsning**

Perspektivmeldingen maler et krevende fremtidsbilde for offentlig sektor - med demografi som en grunnleggende og ikke påvirkbar variabel.

Det gis få konkrete svar på hvordan utfordringene og behovene kan møtes, men mange peker på at løsningen ligger i å øke arbeidstilbudet – rett og slett at flere av oss er i jobb og har egen inntekt.

Humankapitalen utgjør to tredjedeler av nasjonalformuen. Vi har relativt høy sysselsetting i Norge, men vi jobber få timer per årsverk. Mange jobber deltid, sykefraværet er rekordhøyt og andelen på arbeidsavklaringspenger og uføretrygd stiger. Vi må snu utviklingen og ruste Norge for en tøffere fremtid!

Nasjonen har behov for arbeidskraft og kontroll på utgifter til velferdsytelser – men for den enkelte er det goder, helse og trivsel forbundet med å være i arbeid. Tilknytning til arbeidslivet bidrar til inkludering og redusert utenforskap, mestring og sosial trygghet. Forskning dokumenterer at høyt og langvarig sykefravær er en vei over til arbeidsavklaringspenger og uføretrygd for mange.

Økt yrkesdeltakelse er vinn vinn – men hva kan hvem gjøre for å få bevegelse i riktig retning?

### **Hvordan snu resultatutviklingen i skolen?**

De siste årene gir grunn til bekymring over utviklingen i skolen; Læringsresultatene går nedover, ulikhetene mellom elevene øker og flere elever presterer lavt. Egenrapportering viser at mange elever opplever stress, press og psykiske plager, mindre motivasjon og trivsel.

Er resultatene i skolen skolens ansvar alene? Er det tilstrekkelig å diskutere skolens innhold, bemanningsnormer og ressursinnsats – eller må vi heise blikket og aktivere andre virkemidler eller aktører?

Forskning viser at det som skjer inne i klasserommet har størst betydning. Hva kan kommune- og fylkesdirektør gjøre for å forbedre resultatene, og hvordan kan kommuner og fylkeskommuner – som skoleeier – løfte skolene opp og fram?

Hva må til for å snu den negative trenden og skape mer læring, bedre resultater og mindre forskjeller?

På samme måte som tidligere avslutter vi konferansen med innlegg om motivasjon, tillit og legitimitet som leder, denne gang med **Lederliv** – kloke ledes mot, motivasjon og integritet.

Gled deg til sentrale og relevante innledere med ulike perspektiv. Følg med på vår hjemmeside [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no) for nyheter og oppdatert program.

De siste gangene har vinterkonferansen blitt fulltegnet og du bør derfor ikke vente for lenge med å melde deg på [her](#).

**Velkommen!**

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@kommunedirektor.no](mailto:gudrun@kommunedirektor.no)  
Telefon 90 76 15 83

## Program

Torsdag 16.januar 2025

Kl 11.30	Registrering
Kl 12.00	<b>Lunsj</b> i Speilen
<b>Kl 13.00</b>	<b>Åpning og velkomst</b>
<b>Økonomisk storm og strategisk styring</b>	
<b>Lys i sikte?</b> <b>Hilde C. Bjørnland</b> , professor i samfunnsøkonomi, Handelshøyskolen BI	
<b>God helhetlig og langsiktig styring - utnytter kommunene strategisk planlegging godt nok?</b> <b>Åge Johnsen</b> , professor i offentlig politikk ved Oslomet, dr.oecon. fra Norges Handelshøyskole	
<b>Prioritering er styring</b> <b>Thomas Breen</b> , fylkesordfører i Innlandet	
<b>Hvordan snu skuta?</b> <b>Kjell Hugvik</b> , kommunedirektør i Bodø	
<b>Dialog</b>	
Kl 15.15	Kaffepause
<b>Hvordan snu resultatutviklingen i skolen?</b>	
Kl 15.45	<b>Er resultatene skolens ansvar alene?</b> <b>Kari Nessa Nordtun</b> , kunnskapsminister
<b>Hva skjer i skolen?</b> <b>Thomas Nordahl</b> , pedagogikkforsker, professor og leder av Senter for praksisrettet utdanningsforskning ved Høgskolen i Innlandet	
<b>Skoleeier og resultatansvarlig</b> <b>Jan Sivert Jøsendal</b> , fylkeskommunedirektør i Buskerud	
<b>Kommunestemme og dialog</b>	
Kl 18.00	Slutt faglig program
Kl 19.30	Middag

## Fredag 17.januar 2025

Kl 09.00 Oppstart - god morgen

**Arbeidsdeltakelse og inkludering****Hvorfor har Norge fortsatt verdens høyeste sykefravær, og hva kan hvem gjøre med det?** Konsekvenser for utenforskap og arbeidstilbud**Arnstein Mykletun**, professor, senterleder og forskningsleder, FHI, UiT, King's College London**Hvordan øke inkludering, yrkesdeltakelse og arbeidstilbudet?****Hans Christian Holte**, arbeids- og velferdsdirektør NAV**Kommunestemmer og dialog**

Pause og utsjekk

**Et Lederliv****Om kloke ledes mot, motivasjon og integritet****Ole Christian Apeland**, administrerende direktør i Apeland**Samtale med kommunedirektører**

Avsluttende poster

Kl 13.00 Lunsj i Speilen

Hjemreise

## Praktisk informasjon

### Tid og sted

Tid..... Oppstart torsdag 16.1.25 kl 12.00  
Avslutning med lunsj fredag 17.1.25 2024 kl 13.00  
Sted ..... Grand Hotel, Karl Johansgate. 31, Oslo

### Priser og påmelding

#### Påmelding

Påmelding [her](#) senest fredag 13.12.24.

Påmeldingen er bindende. Avmelding/endringer etter påmeldingsfrist må påregnes fakturert fullt ut. Det er begrenset antall plasser, og dersom konferansen blir fulltegnet før fristen så stenges påmeldingen.

#### Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgift ..... kr 5 300,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon etter at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

#### Oppholdsutgifter

Oppholdspakke med middag og overnatting ..... kr 5 300,-

Lunsj og pausemat begge dager, middag 16.1.25, overnatting 16.-17.1. 2025

Oppholdspakke med middag, uten overnatting ..... kr 2 850,-

Lunsj og pausemat begge dager, middag 16.1.25

Oppholdspakke kun dagpakker ..... kr 2 250,-

Lunsj og pausemat begge dager

Ekstra overnatting ..... kr 2 450,-

Mange deltakere på Topplederkonferansen deltar også på **Topplederprogrammet** som arrangeres i forkant av konferansen, dvs 15.-16.1.25. Dette lar seg fint kombinere, og du kan lese mer om Topplederprogrammet [her](#).

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no)