

Mai 2024

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

### Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør

Vi inviterer til Topplederkonferanse for kommunedirektører / rådmenn / fylkes-kommunedirektører. På samme måte som tidligere er det anledning til å ta med egen ledergruppe på konferansen.

#### Påmelding [her](#).

Kommunedirektørforum tilbyr konferanser og møteplasser med høy kvalitet, hvor tema, innledere og dialog bidrar til å styrke kvaliteten på topplerskapet i kommuner og fylkeskommuner.

### Kommunestruktur til besvær

Debatten om oppgavefordeling, ansvarsområder og kommuneinndeling er i ferd med å blusse opp flere steder. Er det mulig å forene ambisjonene i generalistkommunemodellen innenfor frivillighetslinja, eller må det sterkere lut til? Trenger vi fremdeles «en statlig havarikommisjon for oppfølging av småkommuner med vedvarende og sterkt kritikkverdig kommuneforvaltning»? Vi løfter saken igjen, 5 år siden sist.

Vi tar den nødvendige diskusjonen, og kommunalminister Erling Sande er invitert for å dele sine synspunkt på om vi har en struktur som er bærekraftig for fremtiden.

### Makt eller avmakt i rollen?

I bibelen heter det at etter sju fete år, kommer det sju magre. De økonomisk resultatene i kommunesektoren i fjor kan tyde på at vi er på vei dit, og at det vil bli trangere om plassen på Robek-lista i årene som kommer. Etter valget i fjor høst har vi også sett at «hodene har rullet» på det øverste administrative nivået i kommunene. Aldri har så mange kommunedirektører måttet gå på så kort tid. Behovet for tydelig toppledelse er stort, og vi spør hva som skal til for å lykkes som kommunedirektør i dag og fremover, og hva skaper motivasjon og mening.

På konferansen presenteres resultater fra en ny undersøkelse om kommunedirektørrollen, og vi får erfaringsinnlegg om hva som verker og hva som virker.

### Samhandling og pasienter i helsevesenet

Diskusjonen rundt pasientsamhandling mellom kommunene og spesialisthelsetjenestene er hetero enn noensinne. Når kravene til effektivitet og omstilling øker i alle ledd øker er det en fare for at pasientene blir skadeildene.

Kommunene opplever ofte å komme til kort i definisjonsmakt og diskusjoner. Utfordringene som følge av demografi og økonomi går ikke over, og det haster å finne nye løsninger og virkemidler.

Følg med på vår hjemmeside [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no) for oppdateringer i program og andre nyheter.

### Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@kommunedirektor.no](mailto:gudrun@kommunedirektor.no)  
Telefon 90 76 15 83

## Program

<b>Torsdag 5.september 2024</b>	
Kl 11.30	Registrering
Kl 12.00	Lunsj i Speilen
<b>Kl 13.00</b>	<b>Oppstart - velkommen</b>
<b>Makt eller avmakt – kommunedirektørrollen i turbulente tider</b>	
	<i>Magne Lerø, redaktør, Dagens Perspektiv</i> Hva skal til for å lykkes som toppleder – og hvorfor må så mange kommunale toppledere forlate sin post? Refleksjoner og synspunkter på lederrollen
	<i>Morten Øgård, professor, Universitetet i Agder</i> Presentasjon av resultater fra ny undersøkelse om kommunedirektørrollen Dialog om resultatene
	<i>Ellen Beate Lundberg, kommunedirektør, Fauske kommune</i> <i>Tore Isaksen, avtroppende kommunedirektør, Ringerike kommune</i> Å lære av hverandres erfaringer. Refleksjoner fra to kommunedirektører
Kl 15.00	Kaffepause
<b>Samhandling og pasienter i helsevesenet</b>	
Kl 15.30	<i>Karl Kristian Bekeng, statssekretær, helse- og omsorgsdepartementet</i> Stykkevis og delt eller fullt og helt? Helse- og samhandlingsplan - Hva skal til for å løse utfordringene?
	<i>Anders Mohn Frajfjord, sykehusdirektør Ullevål sykehus og styreleder UNN</i> Hvordan få til samhandling i praksis?
	<i>Kristin Wangen, kommunedirektør, Orkland kommune</i> Hva kan kommunedirektøren gjøre, og hvilken betydning har kommunedirektøren for hva vi får til?
	Kort benstrekk
<b>Landsmøte</b>	
Kl 17.00	Landsmøte for Norsk Kommunedirektørforum
Kl 18.00	Slutt faglig program
Kl 19.30	Aperitiff og middag (vi går til bords kl 20.00)

**Fredag 6.september 2024**

Kl 09.00	Oppstart - god morgen
<b>Kommunestruktur og grenser til besvær</b>	
	Tar Stortinget risiko ved å pålegge alle de samme oppgavene, og er det i så fall en risiko innbyggerne forstår og aksepterer? Kan likeverdige tjenester og innbyggernes rettssikkerhet ivaretas med dagens struktur?
	<i>Erling Sande, kommunal- og distriktsminister, Kommunal- og distriktsdepartementet</i> Opplever ministeren at det knaker i sammenføyingene, eller er hans oppfatning at vi har en struktur som er bærekraftig for fremtiden?
	<i>Geir Vinsand, daglig leder, NIVI Analyse AS</i> Om grenser til besvær for tjenester, demokrati og innbyggere
	<i>Jørgen Holten Jørgensen, avtroppende rådmann, Berlevåg kommune – påtroppende kommunedirektør Tana kommune</i> Små kommuner, store avstander – hvordan sikre forsvarlige tjenester?
Kl 10.45	Pause og utsjekk
<b>Motivasjon og muligheter i kommunedirektørrollen</b>	
Kl 11.15	<i>Petter Skarheim, departementsråd, Kommunal- og distriktsdepartementet</i> Verdien av det profesjonelle byråkratiet
	<i>Bodil Sivertsen, kommunedirektør, Sandnes kommune</i> Slik løser vi oppdraget i trangere økonomiske tider
	<i>Dialog</i>
	<i>Inger Hegna, tidligere kommunedirektør Arendal kommune - påtroppende kommunedirektør Fredrikstad kommune</i> Hva skjedde egentlig i Arendal – og hva kan vi lære av det? Samtale om erfaringer og hva vi kan lære av hverandre
	<i>Anne Lindmo- Mot til å lykkes</i> Føler du at direktørhverdagen er grå og full av muligheter til å mislykkes? Er det mot du mangler? Da må du høre Anne Lindmo!
	Avsluttende poster
Kl 13.00	Lunsj i Speilen

## Praktisk informasjon

### Tid og sted

Tid ..... Oppstart torsdag 5.september 2024 12.00  
Avslutning med lunsj fredag 6.september 2024 kl 13.00  
Sted ..... Grand Hotel, Karl Johansgate. 31, Oslo

### Priser og påmelding

#### Påmelding

Påmelding [her](#) senest fredag 23.august 2024.

Merk at påmeldingen er bindende. Avmelding/endringer etter påmeldingsfrist må påregnes fakturert fullt ut. Det er begrenset antall plasser, og dersom konferansen blir fulltegnet før fristen så stenges påmeldingen.

#### Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgiften er kr 5 100,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon etter at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

#### Oppholdsutgifter

Oppholdspakke med middag og overnatting ..... kr 5 100,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager, middag 5.september, overnatting 5.-6.september 2024

Oppholdspakke med middag, uten overnatting ... kr 2 800,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager samt middag 5.september 2024

Oppholdspakke kun dagpakker .....kr 2 100,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager

Ekstra overnatting .....kr 2 300,-

Dersom du har behov for overnatting i forkant av konferansen, kan du krysse av for det i påmeldingen.

Mange deltakere på Topplederkonferansen deltar også på **Topplederprogrammet** som arrangeres 4.-5.september 2024. Dette lar seg fint kombinere, og du kan lese mer om Topplederprogrammet [her](#).

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon [www.kommunedirektør.no](http://www.kommunedirektør.no)