

## Referat fra styremøte 1/2025, 28.februar 2025

Til stede: ....Bjørn Gudbjørgrud, styreleder, Rannveig Mogren, Yngve Bergesen, Per Kristian Vareide, Stine Strømsø, Merethe Schjem, Turid Stubø Johnsen

Andre: .....Daglig leder Gudrun H. Grindaker, Tina Hansen og Tina Skarheim på sak 5 og sak 6, Thor Jørgen Kristiansen på sak 7; Arendalsuka, Ragnhild Martinsen på sak 10-13/25.

Saksliste og saksbehandling:

### Sak 1/25 – Godkjenning av innkalling og saksliste

**Vedtak:** Innkalling og saksliste godkjent.

### Sak 2/25– Godkjenning av referat fra styremøte 6.desember 2024

**Vedtak:** Referat fra møtet 6.desember 2024 ble godkjent.

### Sak 3/25 – Topplederprogrammet og Topplederkonferansen januar

Det var svært god deltagelse på Topplederkonferansen i januar med over 150 deltakere. Det var mange medieoppslag etter konferansen, og vi har fått mange positive tilbakemeldinger i etterkant.

Det var 20 deltakere på Topplederprogrammet. Det var flere helt nye, også et par som ikke hadde tiltrådt. Tilbakemeldingene har vært gode, på innhold og opplegg, samt muligheten for å utvikle faglige og personlige nettverk.

**Vedtak:** Styret tok saken til orientering.

### Sak 4/25 – Aktuelle problemstillinger

Aktuelle problemstillinger ble presentert og diskutert.

**Vedtak:** Informasjonen ble tatt til orientering. Innspill følges opp av daglig leder slik det ble foreslått i møtet.

### Sak 5/25 – Foreløpig regnskap 2024

Foreløpig årsregnskap ble gjennomgått i møtet. Endelig regnskap 2024 behandles på styremøtet i mai, etter revisorenes behandling. Regnskapet viser et underskudd på ca NOK 50 000. Dette skyldes høy aktivitet – og først og fremst mentorprogrammet.

**Vedtak:** Foreløpig regnskap tas til orientering.

### Sak 6/25 – Budsjett 2025

Første utkast til budsjett ble lagt frem for styret i møtet 1.12.24. Budsjett 2025 ble gjennomgått i møtet.

Inntektene har vært omtrent på samme nivå fra 2019 hva gjelder medlemskontingent og bidrag fra samarbeidsparter. Samtidig har utgiftene økt betydelig, med økt aktivitet og betydelig prisstigning. Fremlagt budsjett var derfor svært stramt.

Styret mente det var bekymringsfullt at utgifter er budsjettert lavere i 2025 enn 2024 og ønsket en ny gjennomgang av utgifter og inntekter, herunder mer detaljert oppsett for utgifter 2025. Styret foreslår at det budsjetteres med 5% avkastning på kapital, og styret mener fondet bør økes til ca 2 mill kroner.

Detaljert budsjett fremlegges for styret og det legges opp til digital styrebehandling i etterkant - på bakgrunn av diskusjonen i møtet og vedtaket.

**Vedtak:** Detaljert budsjett for 2025 fremlegges for styret for endelig godkjenning, med en runde digitalt i etterkant. Styret legger til grunn en videreføring av kapitalfond med mål om å øke fondet til ca 2 mnok (nominelt). Det kan budsjetteres med 5% avkastning på kapital.

### Sak 7/25 – Samarbeid med andre

Daglig leder orienterte om samarbeidet med KLP, KBN og KF.

KDf har dialog med Kommunalbanken og Kommuneforlaget om felles aktiviteter under Arendalsuka. Administrerende direktør Thor Jørgen Kristiansen KF orienterte styret om mulige tema og opplegg.

**Vedtak:** Styret tok saken til orientering.

### Sak 8/25 – Samarbeid med KS

Styreleder og daglig leder hadde det årlige samarbeidsmøtet med KS 10.februar 2025.

Begge parter hadde en gjennomgang av utfordringsbildet og fokusområder for 2025. Ett av temaene var turnover og konfliktsaker politikk – administrasjon og hva KS og KDf sammen og hver for seg kan bidra med.

**Vedtak:** Styret tok saken til orientering.

### Sak 9/25 – Mulige temadager/ frokostmøter og andre tilbud

Daglig leder har mottatt innspill til tema for temadager og frokostmøter. Aktuelle tema ble presentert for styret.

Flere erfarne og flere nye kommunedirektører har etterspurt «neste runde» i mentorprogrammet. Det er planlagt å starte nytt kull primo 2026, i forbindelse med avslutning av første kull. Med tanke på den store utskiftingen blant kommunedirektører, vurderes oppstart av kull 2 noe tidligere.

**Vedtak:** Styret diskuterte saken og ga innspill til daglig leder.

### Sak 10/25 – Lansering av rapport

Morten Øgård presenterte hovedresultatene fra prosjektet «*Veier inn og ut av kommunedirektørstillingen: Drivere og bremsere knyttet til «turnover» blant kommunedirektørene*» for styret.

Fredag 28.mars gjennomføres digitalt arrangement med lansering av sluttrapport. Invitasjonen til lanseringen sendes ut i slutten av uke 10. Deltakelse blir gratis for våre medlemmer. Andre deltakere må betale for deltakelse.

Kvalitetsmässan 2025 gjennomføres 11.-13.november. Resultater fra rapporten er aktuelt tema for formidling i møte og samling med de øvrige nordiske kommunedirektør-foreningene. Tilsvarende

undersøkelse vil bli gjennomført i de øvrige nordiske landene og presentert på samlingen. UiA har ansvar for planleggingen av dette. Representanter fra styret deltar.

**Vedtak:** Styret diskuterte resultatene fra undersøkelsen. Budskap forberedes for bruk til medlemmer, til medier og til KS.

### Sak 11/25 – Arbeidsgiverutvalg

Vi er blitt kontaktet om råd når det gjelder kommunenes arbeidsgiverutvalg, dvs arbeidsgiverutvalg for kommunedirektøren. På bakgrunn av henvendelsen har vi sett behovet for et policynotat med våre anbefalinger til medlemmene.

**Vedtak:** Styret diskuterte saken. Synspunktene tas inn i polycynotatet og formidles til medlemmene.

### Sak 12/25 – Forslag til endringer i AML om psykososialt arbeidsmiljø og varsling

Arbeidstilsynet sendte i høst ut et høringsnotat om endringer i arbeidsmiljøloven knyttet til psykososialt arbeidsmiljø og varsling. Det foreslås å endre § 4–3 i arbeidsmiljøloven, bla slik at arbeidstakerne skal beskyttes mot:

- *krav og forventninger som er uklare eller motstridende*
- *emosjonelle krav i arbeid med mennesker*
- *arbeidsmengde og tidspress som innebærer ubalanse mellom arbeidet som skal utføres og tiden som er til rådighet.*

Vi har registrert sterke reaksjoner fra KS og andre relevante fagmiljø. Flere av høringsinstansene mener dette bør følges opp med en ny høringsrunde. KDf har ikke avgitt uttalelse.

KDf får ofte henvendelser om bistand når det gjelder varslingsaker, i hovedsak når det varsles på kommunedirektør, men også på ledere og folkevalgte. Vår oppfatning er at varslingsinstituttet misbrukes, og at det brukes svært mye og unødige ressurser på kartlegginger og granskinger.

Dersom det blir ny høringsrunde, vil KDf avgi hørings svar.

**Vedtak:** Styret diskuterte saken og ga innspill til daglig leder.

### Sak 13/25 Saker, bevegelser/ avganger

Det ble orientert om aktuelle saker og problemstillinger fra medlemmene.

To aktuelle rapporter ble diskutert:

- Rapport Larvik kommune; Kartlegging av etablert praksis og rutiner av virksomhet Byggesak inn mot planutvalget. Juridisk vurdering av etablert praksis opp mot gjeldende regelverk.
- Forvaltningsrevisjonsrapport Porsgrunn kommune; «Rådmannssaken».

**Vedtak:** Saken tas til orientering. Styret diskuterte posisjon og tiltak.

### Sak 14/24 – Informasjon - orienteringssaker

Det ble blant annet informert om; - Mediesaker, medlemsoversikt, andre henvendelser/ saker.

KDf deltok 26.2 i workshop med TI om oppdatert kommunehåndbok i antikorrupsjonsarbeid.

**Avtalte datoer for våre arrangement:**

Lansering rapport om bevegelsesmønster	28.mars 2025, formiddag, digitalt
Mentorprogram, dagsamling	12.juni 2025, Oslo
Topplederprogram	3.-4.september 2025, Oslo
Topplederkonferanse	4.-5.september 2025, Oslo
Topplederprogram	14.-15.januar 2026, Oslo
Topplederkonferanse	15.-16.januar 2026, Oslo

**Vedtak:** Saken ble tatt til orientering.

### Sak 15/25 – Endring i styret KDf

Styremedlem Merethe Schjem slutter 1.5.25 og trer da ut av styret. Hun ble takket for innsatsen i styret.

**Nytt styre får da slik sammensetning:**

Leder; Bjørn Gudbjørgrud, Nestleder: Rannveig Mogren,

Styremedlemmer: Per Kristian Vareide, Yngve Bergersen, Stine Jakobsson Strømsø, Turid Stubø Johnsen.

Varamedlem til styre: Jon Steven Hasseldal, Vibeke Vikse Johnsen.

**Vedtak:**

Turid Stubø-Johnsen blir fast medlem av styret. Jon Steven Hasseldal rykker opp fra 2. til 1.vara og møter fast i styret. Vibeke Vikse Johnsen rykker opp og blir 2.vara til styret.

### Sak 16/25 Eventuelt

Ingen saker til eventuelt.

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder