

Strategiprogram 2025 – 2026

Vedtatt på Landsmøte 5. september 2024

Norsk Kommunedirektørforum er en uavhengig medlems- og interesseorganisasjon og et faglig forum for kommunale og fylkeskommunale kommunedirektører, rådmenn og bydelsdirektører.

Kommunedirektørforum skal være det naturlige førstevalget for kommunedirektører, fylkeskommunedirektører og bydelsdirektører som søker ny kunnskap, egenutvikling, støtte og mestring.

Formål

Hovedformålet er å styrke kompetansen og kvaliteten på topplederskapet i norske kommuner og fylkeskommuner. Dette blant annet gjennom å

- stimulere til utvikling av kommunedirektørens faglige nivå gjennom profesjonelle opplæringstiltak, lederutvikling, refleksjonsarenaer og rådgivning
- arbeide for kommunedirektørenes rammebetingelser og interesser
- bidra til utvikling og synliggjøring av kommunedirektørens rolle og oppdrag
- være en kunnskapsressurs og inneha en ekspertrolle på feltet

Strategier og satsingsområder

Kommunedirektørforum skal bidra til ytterligere profesjonalisering av fylkes- og kommunedirektørene og kommunenes øvrige toppledelse.

Kommunesektorens utfordringer er komplekse og til dels uforutsigbare, og krever kontinuerlig faglige oppdateringer og tilpasninger. Kontinuitet i lederskapet er sentralt, og gjennom våre tilbud bidrar vi til at kommunedirektørene lykkes i sine roller.

Kommunedirektørens rammebetingelser og trygghet i stillingen er et sentralt tema for organisasjonen, herunder tilbudet om juridisk bistand for medlemmene.

Kommunedirektørens rolle og ansvar, forholdet mellom politikk og administrasjon, samt andre aktuelle utfordringer vil alltid være sentrale tema.

Kommunedirektørforum tilrettelegger for profesjonalisering og kompetanseutvikling gjennom ulike faglige tilbud som videreutvikles kontinuerlig:

- Topplederprogrammet; faglig tilbud primært for nytilsatte kommunedirektører. Dette tilbudet utvikles og endres fortløpende, og det er fullt mulig å delta flere ganger og også for mer erfarne kommunedirektører.
- Topplederkonferanser for både kommunedirektører og deres ledergrupper.
- Nye tilbud om mentorordning og veiledning, som i større grad vektlegger kommunedirektørens utvikling som leder og evne til å mestre komplekse problemer.

Videreutvikling av tilbudene skjer blant annet gjennom:

- Temasamlinger/workshops for faglig fordypning og få frem ny kunnskap.

- Samarbeid med kunnskapsorganisasjoner og forskningsinstitutt for å få frem ny kunnskap, samt formidle ny og aktuell kunnskap på Kommunedirektørforum sine arenaer.
- Nordisk samarbeid om etablering av nordisk topplederforum.

Topplederprogrammet og Topplederkonferansene rettes innholdsmessig mot å finne løsninger på de meste sentrale utfordringene og endringene som møter kommunedirektøren som toppleder. I landsmøteperioden vil vi særlig legge vekt på den demografiske utviklingen og strammere økonomiske rammer for kommunesektoren, og hvordan dette fordrer nye arbeidsformer og mer krevende prioriteringer.

Utvikling av mentorordning og veiledning har sin bakgrunn blant annet i at Kommunedirektørforum mottar stadig flere forespørsler fra kommunedirektører som ber om bistand og veiledning. Forumet har også sett en økning i kommunedirektørav ganger og avganger som synes å ha sitt utspring i konflikt. Kommunedirektørforum vil derfor utvide sitt medlemstilbud med en mentorordning og en veiledningsordning.

Norsk Kommunedirektørforum har allerede en etablert og velfungerende juridisk rådgivningstjeneste overfor medlemmene, som blir benyttet og verdsatt av våre medlemmer.

Gjennom Kommunedirektørforum sitt samarbeid med KS har vi særlig oppmerksomhet på topplerskapet og forholdet og samspillet mellom folkevalgt og administrasjon. I denne sammenheng vil Kommunedirektørforum særlig bringe inn topplerens perspektiv.

Organisasjon

Kommune- og regionreformen medførte en nedgang i antall mulige medlemmer. Om lag 94 % av kommunedirektører, fylkeskommunedirektører og rådmenn er medlem i Norsk Kommunedirektørforum¹. Det er et mål å opprettholde en høy andel medlemmer og bredde i medlemsmassen med representasjon også fra større byer, kommuner og fylkeskommuner.

Norsk Kommunedirektørforum er en liten organisasjon som driftes effektivt. Administrasjonen arbeider deltid, og i perioder tilsier ambisjonsnivået og gjøremålene at organisasjonen burde hatt noe mer administrativ kapasitet.

Gjennom samarbeidsavtalen med KS dekkes deltageravgiften for Topplederprogram og Topplederkonferanse, og vi har dialog om OU-godkjenning også for tilbudene som er under utvikling. Kommunedirektørforum sine samarbeidsavtaler med andre aktører gir også viktige bidrag til organisasjonen. Organisasjonens økonomiske status tilsier at medlemskontingenten fortsatt kan være på et forholdsvis lavt nivå selv om de faglige tilbudene styrkes.

Vedtak på Landsmøte 5.9.24

Sak 7 Strategiprogram for perioden 2025 – 2026

Strategiprogram 2025 - 2026 vedtas.

¹ Pr juli 2024