
Referat fra styremøte i Norsk Kommunedirektørforum fredag 10.oktober, Oslo

Tilstede: Bjørn Gudbjørgsrud, Rannveig Mogren, Yngve Bergesen, Stine Strømsø, Turid Stubø-Johnsen, Jon Steven Hasseldal.

Andre: daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker.

Ragnhild Martinsen på sak 58 og 59, Erling Kristiansen på sak 62.

Forfall: Vibeke Vikse Johnsen

Saksliste og saksbehandling:

Sak 48/25 – Godkjenning av innkalling og saksliste

Vedtak: *Innkalling og saksliste ble godkjent.*

Sak 49/25– Godkjenning av referat fra styremøte 13.august

Vedtak: *Referat fra møtet 13.august godkjent.*

Sak 50/25 – Aktuelle problemstillinger

Aktuelle problemstillinger ble presentert og diskutert.

Vedtak: *Informasjonen ble tatt til orientering. Innspill følges opp av daglig leder slik det ble foreslått i møtet.*

Sak 51/25 – Status økonomi 31.8.25

Prognosen tilsier at årsresultatet minimum blir som forventet i budsjettet, men sannsynlig et noe høyere overskudd.

Vedtak: *Status økonomi pr 31.8.25 ble tatt til orientering.*

Sak 52/25 –Topplederprogrammet og Topplederkonferansen september 2025

Topplederprogrammet ble gjennomført 3-4 september 2025, med 27 deltakere.

Deltakerne ga uttrykk for at samlingen innfridde forventningene, var faglig nyttig med gode og relevante faglige tema, gode refleksjoner. Det var ønske om mer tid til refleksjon og pauser til nettverksbygging. Når det er så mange, bør lokalet være større.

Topplederkonferansen ble gjennomført 4-5 september 2025. Medregnet gjester, presse, innledere og bidragsytere var det om lag 150 personer i salen.

Deltakerne gav tydelig uttrykk for at konferansen tok opp viktige og relevante problemstillinger. Spesielt relevant er diskusjonene om kommunedirektørens oppsigelsesvern og behovet for faglig uavhengighet og kontinuitet i topplerskapet.

Vedtak: *Styret diskuterte saken og er tilfreds med den store oppslutningen og engasjementet på høstens Topplederprogram og Topplederkonferanse.*

Sak 53/25 Fra referansegruppen Kommunekommisjonen v Turid

Referansegruppen hadde sitt første møte 4.9.25. Neste møte i referansegruppen er 14.10. Medlemmene i KDF er oppfordret til å sende inn innspill til referansegruppen.

Kommunedirektørforum er invitert inn til kommisjonens formelle referansegruppe. Leder av referansegruppen Turid Stubø Johnsen representerer oss der. Det ble gitt muntlig orientering om arbeidet i møtet.

Vedtak: *Saken ble tatt til orientering. Innspill fra diskusjonen tas med videre i referansegruppens arbeid.*

Sak 54/25 Fra referansegruppen Helsereformutvalget v Stine

Referansegruppen er etablert med Stine Strømsø som leder. Representanter fra referansegruppen hadde møte med Helsereformutvalgets leder, Gunnar Bovim og utvalgets sekretariatsleder 2.10. Det ble gitt muntlig orientering om arbeidet i møtet.

Vedtak: *Saken ble tatt til orientering.*

Sak 55/25 Mentorprogrammet – evaluering og oppstart 2026

Mentorprogrammets første kull startet høst 2024 og avsluttes 4.februar 2026.

Det er gjennomført en midtveis evaluering. Tilbakemeldinger fra mentee og mentorer viser at programmet har vært meget vellykket. Både mentorer og menteer rapporterer om faglig utbytte, gode relasjoner og godt samspill i samtalene. Alle trekker frem viktigheten av «matching».

Styret oppfatter at mentorprogrammet er svært relevant i forhold til organisasjonens vedtekter og strategi og ønsker at det startes opp et **nytt mentorprogram**.

Det planlegges nytt program på samme måte som nåværende kull, men med enkelte mindre justeringer som følge av læring og tilbakemelding fra deltakere. Det sendes ut informasjon om nytt kull, slik at interesserte mentorer og menteer kan melde sin interesse.

Vedtak:

Evalueringen viser at mentorprogrammet har vært meget vellykket, og det er gledelig at både mentorer og menteer rapporterer om god måloppnåelse og nytte.

Mentorprogram er i tråd med KDF sin strategi og anses som et viktig tiltak for å ivareta og styrke rolleforståelse og motivasjon, og derigjennom bidra til kontinuitet i topplederskapet.

Det inviteres til oppstart av nytt kull 1.halvår 2026. Det forutsettes at tilbudet er selvfinansierende og at deltakeravgiften dekkes gjennom OU-midler.

Sak 56/25 Samarbeidsavtale PwC

Styret har tidligere hatt en prinsipiell diskusjon om samarbeidsavtaler, herunder formål og nytte.

PwC har kontaktet KDF med spørsmål om inngåelse av samarbeidsavtale. Det har vært dialog mellom partene om innhold og forpliktelser i en eventuell samarbeidsavtale. Styret diskuterte saken og ga innspill til foreliggende utkast.

Vedtak: Saken ble diskutert. Styret er positive til inngåelse av samarbeidsavtale med de endringer som kom fram i møtet. Daglig leder følger opp de innspillene som kom i møtet.

Sak 57/25 - Prosess evaluering samarbeidsavtalene;

Kommunedirektørforum har samarbeidsavtale med flere organisasjoner. Det gjennomføres samarbeidsmøter hvor avtalene gjennomgås og evalueres.

KLP. Det ble gitt informasjon fra samarbeidsmøte med KLP.

Samarbeidsmøte med **KBn** gjennomføres ila oktober.

Vedtak: Styret tok saken til orientering.

Sak 58/25 Orientering fra møtet med KS og status stillingsvern

Styreleder og daglig leder gjennomførte møte med styreleder Gunn Marit Helgesen og adm.dir Geir Aga i KS tidligere i september. Tema for møtet var kommunedirektørers stillingsvern og KS sin posisjon i saken. Det ble gitt informasjon fra møtet.

Vedtak: Saken ble tatt til orientering. Signaler fra dialogen tas med i det videre arbeidet.

Sak 59/25 - Saker, bevegelser/ avganger

Det ble orientert om aktuelle saker og problemstillinger fra medlemmer. De fleste henvendelser siste periode har vært knyttet til inngåelse av avtaler og nye varslingssaker.

Vedtak: Saken ble tatt til orientering. Styret diskuterte posisjon og tiltak.

Sak 60/25 – Evaluering av Kommuneloven

Kommuneloven skal nå evalueres, og Oxford Research har fått oppdraget fra Kommunal- og distriktsdepartementet. Det er opprettet en referansegruppe, og KDF er invitert til å sitte i denne. Rannveig Mogren representerer KDF.

Styret diskuterte mandatet og ga innspill til evalueringspunktene.

Vedtak: Saken ble tatt til orientering. Styret diskuterte posisjon og tiltak.

Sak 61/25 - Strategigruppen

Det ble utviklet og vedtatt en ny strategi utviklet til landsmøtet 2021. Denne ble videreført på Landsmøtet i 2022, og justert i 2024. Styret har vedtatt at det skal gjennomføres en strategiprosess før Landsmøtet 2026, slik at Landsmøtet kan vedta ny strategi for perioden 2027 – 2029.

Det er etablert en arbeidsgruppe som skal

- Evaluere/ gjennomgå strategiplanene for årene 2018 – 2025 og vurdere organisasjonens aktiviteter og resultater.
- Gjennomføre medlemsundersøkelse
- Invitere inn utvalg av kommunedirektører, herunder også nye, til å gi innspill til strategiplan og aktiviteter.

Gruppen består av; Toril Eeg, Vestfold, Rune Hallingstad, Ringerike, Marianne Stokkereit Aasen, Molde, Rune Sjurgard, Volda.

Det ble gitt orientering fra oppstartsmøtet. Arbeidsgruppen har foreslått også å komme med innspill til eventuelle justeringer i vedtektene.

Vedtak: *Saken ble tatt til orientering. Innspill fra styret tas med i det videre arbeidet. Arbeidsgruppens mandat utvides til også å omhandle innspill til vedtektene.*

Sak 62/25 - «Tenketank» - forespørsel fra medlemmer

Kommunedirektørene Erling Kristiansen, Ullensaker, og Adelheid Buschmann Kristiansen, Nittedal, har tatt kontakt for å diskutere opprettelsen av en «tenketank» og en mulig støtte/ samarbeid med Kommunedirektørforum. Erling Kristiansen presenterte ideen for styret.

Styret finner ideen interessant og foreslår at dette testes ut som en pilot.

Daglig leder følger opp innspillene fra styret med initiativtakerne, herunder hvordan et eventuelt samspill med KDF kan utformes.

Vedtak: *Styret diskuterte saken. Daglig leder følger opp innspillene som kom frem i diskusjonen.*

Sak 63/25 - Innspill tema TLP og TLK januar 2026

Ulike tema for TLP og TLK i januar ble presentert. Styremedlemmene kommer med innspill direkte til daglig leder.

Vedtak: *Saken ble tatt til orientering. Daglig leder følger opp. Invitasjon med hovedtema formidles primo november.*

Sak 64/25 – Samarbeidet med UiA – inkl Kvalitetsmessan

Nordisk samarbeid - Kvalitetsmässan 2025

Kvalitetsmässan gjennomføres 11.-13.november. Det arrangeres et eget seminar og møte for kommunedirektørforeningene onsdag 12.november. Representanter fra styret deltar med Bjørn Gudbjørgrud og Turid Stubø-Johnsen, samt daglig leder. Dette er åpent for våre medlemmer. KDF formidler arrangementet til medlemmene.

Vedtak: *Saken ble tatt til orientering.*

Sak 65/25 – Arendalsuka 2026 – 10.-14.august

Kommunedagen 2026

Arrangementsgruppen for Arendalsuka 2025, dvs KBN, Framsikt, NKRF og KDF, har hatt en vurdering av årets opplegg og diskutert mulighetene i 2026. Alle partene var meget godt fornøyde med kommunedagen; innhold, opplegg, engasjement og oppslutning. Det deltok mellom 60 - 100 fysisk på alle sesjonene, og det har vært mange seere på streamingen, både den direkte og i ettertid. Lokalene opplevdes å være ideelle, plassering, størrelse og teknikk.

Styret diskuterte faglig og praktisk opplegg. Det vil bli arrangert Kommunedag også i 2026. Lokaliseringen er viktig, og da lokalene kun er ledige torsdag, blir Kommunedagen torsdag 13.august. **Styret** avholder styremøte onsdag 12.august.

Vedtak: *Styret diskuterte det faglige og praktiske opplegget. Styret slutter seg til samarbeidet med KBN, Framsikt og NKRF også for 2026.*

Sak 66/25 – Informasjon - orienteringssaker

- Det gjennomføres workshop varsling 15.10 og temadag varsling 19.11.
 - Det ble orientert om ulike innspill fra medlemmer, herunder tema for TLP og TLK.
 - Flere mediesaker i forbindelse med TLK; Kommunal rapport, Dagens Perspektiv og Adressa.
 - I løpet av året har vi fått 7 nye medlemmer, 1 utmelding pga økonomi. Pr 1.10.2026 358 medlemmer og 2 pensjonistmedlemmer.
 - Vi er invitert av UiB v Jacob Aars til referansegruppen i Kodem; forvaltningspanelet. På vegne av KDF stiller Tone Marie Nybø Solheim.
 - Innlegg på FKT sin «Kontrollutvalgslederskolen 15.-16. oktober 2025» v Rannveig Mogren.
- Avtalte datoer for våre arrangement;

Workshop varsling	15.oktober, Oslo
Kvalitetsmessan	11.-12.november, Gøteborg
Temadag varsling	19. november, Oslo
Topplederprogram	14.-15.januar 2026, Oslo
Topplederkonferanse	15.-16.januar 2026, Oslo
Avslutning mentorprogram	4.februar 2026, Oslo
Arendalsuka	Kommunedagen 13.8. Styremøte 12.august
Topplederprogram	2.-3.september
Topplederkonferanse	3.-4.september
Landsmøte	3.september

Vedtak: Saken ble tatt til orientering.

Sak 67/25 Eventuelt

Ingen saker til eventuelt.

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder