KDf Norsk Kommunedirektørforum

Topplederkonferanse
14.-15. januar 2027

På tide med prioritering – Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør

Vi inviterer til Topplederkonferanse for kommunedirektører / rådmenn og fylkeskommunedirektører. Konferansen er også åpen for ledergrupper som deltar sammen med kommune- eller fylkesdirektør, og vi gleder oss til å se dere alle igjen!

Kommunesektorens økonomiske handlingsrom blir stadig trangere, samtidig som behovene øker og forventningene er høye. Dette utfordrer både organisering og fordeling av ressurser mellom viktige oppgaver, og ikke minst hvordan kommunedirektøren utøver sitt lederskap.

Nødvendigheten av prioritering, organisering og ledelse blir stadig tydeligere, og på Topplederkonferansen løfter vi noen av de vanskelige diskusjonene som ikke har enkle svar.

Vi skal snakke om reelle prioriteringer, generalistkommunens framtid, varsling og arbeidsgiveransvar – og om hva som kreves av ledelse når endring ikke lenger er et valg.

På tide med prioritering
Vi har lenge vært gode på å prioritere opp. Nå må vi også klare å prioritere ned og bort, og diskutere hva vi kan gjøre når behovene øker mer enn ressursene.

Stykkevis og delt – generalistkommunen for fall?
Må kommunene bli større for å møte framtidens krav, eller må vi gi slipp på prinsippet om at alle kommuner skal ha de samme oppgavene? Vi tar strukturdebatten – også de vanskelige sidene.

Varsling – når tjener regelverket formålet?
Varsling er en viktig del av et trygt arbeidsliv. Men hvor går grensene mellom varsling, arbeidsmiljøkonflikter og personalsaker – og hva skjer når varslingsinstituttet møter nødvendige omstillinger?

Økonomi
Kommuner som lykkes med omstilling har oppmerksomhet på økonomisk bærekraft, tydelig styring og målbare parameter.

Ledelse
Hva krever lederskap når beslutningene blir vanskeligere, motstanden større og handlingsrommet mindre? Vi avslutter med blikket rettet mot lederrollen – og ansvaret som følger med den.

Vi ser frem til å høre gode innledere og kommunestemmer. I tillegg til et sterkt faglig og relevant program gir konferansen god anledning til samvær og samtaler med kolleger fra alle deler av landet!

Topplederkonferansen avholdes 14.-15.januar 2027 på Grand Hotel i Oslo. Digital påmelding her. Det er begrenset antall plasser, og du bør derfor ikke vente for lenge med å melde deg på. Ta kontakt med gudrun@kommunedirektor.no om du har spørsmål.

I forkant av Topplederkonferansen arrangeres Topplederprogrammet, og det er fullt mulig å delta på begge arrangement. Følg med på kommunedirektør.no og i nyhetsbrev for oppdateringer.

Velkommen!

Med hilsen
Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@kommunedirektor.no
Telefon 90 76 15 83

Program

Torsdag 14.januar 2027	
Kl 12.00	**Lunsj i Speilen**
Kl 13.00	**Velkommen og oppstart** *Turid Stubø-Johnsen, styreleder KDf og kommunedirektør i Sarpsborg*
	På tide med prioritering
	Både helsereformutvalget og andre utvalg og kommisjoner har redegjort grundig for utfordringsbildet og behovet for prioritering. Kommunene kan ikke lenger forvente å bli fullt kompensert for demografiendringer og endringer i behov. Likefullt er det kommunedirektørens plikt å legge frem et budsjett i balanse og å «realitetsorientere» lokalsamfunnet om implikasjoner og konsekvenser. Hittil har vi vært gode på å prioritere *opp* – men sjelden å prioritere ned eller bort. Så lenge kaka blir større krangler vi om det ekstra kakestykket, men allerede nå er det flere som skal dele på en kake som ikke vokser. Det er ubehagelig å sette tjenester og brukergrupper opp mot hverandre, men kanskje må vi som toppledere bli enda tydeligere på nødvendigheten av en reell prioriteringsdebatt. *Stine Jakobsson Strømsø, kommunedirektør Senja og styremedlem KDf innleder*
	De store og vanskelige samfunnsmessige prioriteringene *Jan Spurkland, direktør Norsk Institusjon for menneskerettigheter (NMI)*
	Benstrekk
	Lars Rovik Ødegård, tidligere generalsekretær Norges Handikapforbund, kommunestyrerepresentant Nannestad kommune
	Kristin Langtjernet, ordfører, Folldal kommune
	Dialog og kommunestemmer
Kl 15.15	**Kaffepause**
Kl 15.45	**Stykkevis og delt – strukturdebatt eller generalistkommunen for fall?**
	Dersom det ikke blir større kommuner – står da generalistkommuneprinsippet for fall, nettopp for å ivareta tjenesteflyt og forsvarlighet, kapasitet og kompetanse? På samme måte som vi trenger en prioriteringsdiskusjon behøver vi også en modig diskusjon om nye skillelinjer og et mulig paradigmeskifte. *Agnar Kaarbø innleder og ivaretar møteledelse*

	Hva betyr det i et styrings- og demokratiperspektiv dersom valget står mellom større kommuner eller å forlate generalistkommunemodellen? *Signy Irene Vabo, professor, Universitetet i Oslo*
	Dialog og kommentarer
	Hvilke forslag kommer Kommunekommisjonen med? Kommisjonens andre rapport legges frem i begynnelsen av januar. *Kommisjonsleder Eivind Dale oppsummerer og innleder om veien videre*
	Er Helsereformutvalgets forslag svaret på problemene Og hvilke konsekvenser får dette for kommunene? *Oddvar Martin Kaarbøe, professor, Universitetet i Bergen og medlem i Helsereformutvalget*
	Større kommuner eller generalistkommunen for fall? Bjørn Gudbjørgsrud, kommunedirektør Lillestrøm kommune
Senest 18.00	Slutt faglig program
Kl 19.30	**Middag**
Fredag 15.januar 2027	
Kl 09.00	God morgen *Møteleder Gudrun Haabeth Grindaker, daglig leder, KDf*
	Varsling
	Anledningen til å varsle etter arbeidsmiljøloven er en viktig rettighet for arbeidstakere og et verktøy for arbeidsgiver for å avdekke og forbedre alvorlige forhold. Vi spør om varslingsinstituttet misbrukes for å stoppe nødvendig omstillingsarbeid og gjennomføring av politiske vedtak, og diskuterer om regelverket faktisk tjener formålet.
	Solfrid Vaage, advokat, KS
	Ragnhild Martinsen, advokat Advokatfirmaet Økland & Co, juridisk rådgiver for KDf
	Flere navn annonseres snarlig *Kommentarer og dialog*
Kl 10.00	**Pause med pauseservering og utsjekk**
Kl 10.20	**Økonomi**
	Dette vet vi om kommuner som lykkes med effektivisering og omstilling

	Innleder annonseres snarlig *Kommentarer og dialog*
Ca kl 11.10	**Benstrekk**
Kl 11.20	**Ledelse**
	Detaljer og navn annonseres snarlig
Kl 12.00	Avsluttende poster
Kl 12.15	**Lunsj i Speilen**

Forbehold om endringer i programmet

Praktisk informasjon

Tid og sted

Tid ..... Oppstart torsdag 14.januar 2027 kl 12.00
Avslutning med lunsj fredag 15.januar 2027 kl 12.15

Sted ..... Grand Hotel, Karl Johansgate 31, Oslo

Priser og påmelding

Påmelding **her** senest 17.12.26.

Påmeldingen er bindende. Avmelding/endringer etter påmeldingsfrist må påregnes fakturert fullt ut. Det er begrenset antall plasser, og påmeldingen stenges dersom konferansen blir fulltegnet før fristen.

Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgift ..... kr 7 000

Deltakeravgiften refunderes av KS OU-midler, les mer på kommunedirektør.no. Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS er Topplederprogrammet forhåndsgodkjent kurs, og kommunen kan sende inn refusjonskrav her *etter* at faktura er mottatt.

Oppholdsutgifter

Dagpakker, middag og overnatting ..... kr 6 100
Dagpakker og middag (uten overnatting) ..... kr 3 500
Dagpakker ..... kr 2 600
Ekstra overnatting ..... kr 2 600