

21.november 2023

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

### Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør

Vi inviterer til Topplederkonferansen for kommunedirektører / rådmenn / fylkes-kommunedirektører 18.-19.januar 2024.

Kommunedirektørforum tilbyr konferanser og møteplasser med høy kvalitet, hvor tema, innledere og dialog bidrar til å styrke kvaliteten på topplerskapet i kommuner og fylkeskommuner. Vi belyser områder med særlig relevans for kommune- og fylkesdirektører, og det er anledning til å ta med egen ledergruppe på konferansen – påmelding gjøres [her](#).

Kommunedirektørens samfunnsoppdrag utøves ikke i et vakuum, og en verden i endring har vesentlig betydning for utfordringsbildet og oppgavene.

Som toppler må du ha tilstrekkelig innsikt i de viktigste problemstillingene, og vinterens konferanse tar utgangspunkt i de store «bevegelsene»:

### Den turbulente verdensøkonomiens betydning for kommuneøkonomien

Mange kommunedirektører har hatt en krevende høst med å utarbeide budsjettforslag som er realistiske og troverdige. Renteøkninger og prisstigning gjør handlingsrommet mindre, og krig og konflikter påvirker økonomien.

Hvordan henger den internasjonale og den lokale økonomien sammen, og hva er prognosene framover?

### Forventningsgapet – på tilliten løs?

«Når krybben er tom bites hestene» heter det i ordtaket, og når framskrivningene er dystre og grepene er upopulære kan det felles kommunale lederskapet bli satt på prøve. Tillit og respekt for hverandres roller er grunnleggende, og folkevalgte skal selvsagt kunne stole på kommunedirektøren!

Vi ser på de bærende prinsippene i formannskapsmodellen, og diskuterer hva som utfordres når folkevalgte ønsker å «ta tilbake makta» fra administrasjonen. Er kvasi-parlamentarismen en uting, eller må vi bare lære oss å håndtere den?

### Mottak av flyktninger og utfordringer for velferdskommunen

Mange ukrainere kommer nå til Norge, og de økonomiske og velferdsmessige byrdene er krevende for kommunene. Gjennom forskerblick og kommunestemmer ser vi på fakta om flyktninger, og kommunenes situasjon.

På systemnivå oppleves det utfordringer i statens styring – blant annet ved at staten kan pålegge kommunene å opprette midlertidige mottak, og kommunene opplever det som krevende å møte behovet for boliger, opplæring, helsetjenester og arbeid.

### Kunstig intelligens som svaret på ekte utfordringer?

Utfordringene med mangel på arbeidskraft og kompetanse er utredet og erfart, og om få år vil den demografiske utviklingen gjøre behovet for nye løsninger prekært.

Noen hevder at kunstig intelligens kan være redningen for offentlig sektor, og det er en besnærende tanke at digitale løsninger kan avlaste våre ansatte. Betyr det at vi må gi maskinene makt til å ta beslutninger på våre vegne, og hvordan kan innbyggerne ha tillit til at de blir rettferdig behandlet?

Vi ser på de viktigste mulighetene og problemstillingene du som kommunedirektør bør være kjent med.

### Drivkraft og mestringsstrategi

Som kommunedirektør må du balansere mellom å være tykkhudet og menneskelig, du skal være lydhør og tilpasningsdyktig – men også ha gjennomføringsevne og være en tydelig leder.

Gjennom samtaler med erfarne ledere som har stått gjennom krevende saker lærer vi mer om mestringsstrategier, «overlevelse» og det å lykkes. Hva gir motivasjon for å stå i stillingen også når det stormer eller angrepene oppleves personlige?

Følg med på vår hjemmeside [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no) for oppdateringer, og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål.

Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@kommunedirektor.no](mailto:gudrun@kommunedirektor.no)  
Telefon 90 76 15 83

## Program

Torsdag 18.januar 2024	
Kl 11.30	Registrering
Kl 12.00	Lunsj i Speilen
Kl 13.00	Oppstart - velkommen
Verdensøkonomiens betydning for kommuneøkonomien	
	<p>Mange kommunedirektører har hatt en krevende høst med å utarbeide budsjettforslag som er realistiske og troverdige. Renteøkninger og prisstigning gjør handlingsrommet mindre, og krig og konflikter påvirker økonomien.</p> <p>Hvordan henger den internasjonale og den lokale økonomien sammen, og hva er prognosene framover?</p> <p>Vi får belyst «den økonomiske verden i kommunene» sett fra et nasjonalt og fra et lokalt perspektiv. Hvilke konsekvenser får dette for prioriteringer, tjenestetilbud, kutt og omstillinger?</p>
	Sjeføkonom Øystein Dørum, NHO
	Kommunedirektør Kjell Hugvik, Bodø
	Helge Eide, Områdedirektør samfunn velferd og demokrati, KS
	Spørsmål og dialog
Forventningsgapet – på tilliten løs?	
	<p>Det er kommunedirektørens ansvar å være nøktern og realistisk, og dette kan skape brytninger med valgløfter og politiske ambisjoner. Det letes etter syndebukker, og kanskje ser vi at respekten for byråkratiet og kunnskapen forvitrer?</p> <p>Dette handler dels om respekt og tillit – men det handler også om formannskapsmodellen og kommunedirektørens ansvar og oppgaver.</p> <p>Hvorfor styres kommunene i all hovedsak etter formannskapsmodellen, og hvilke grenser og prinsipper er det som utfordres når folkevalgte ønsker å være tettere på eller «ta tilbake makta» fra administrasjonen.</p>
	Dr. Polit. Jacob Aars, professor, institutt for politikk og forvaltning, Universitetet i Bergen
	Kommunedirektør Per-Kristian Vareide, Stavanger
	Kommunedirektør Camilla Dunsæd, Kristiansand
	Spørsmål og dialog
	Kaffepause
Mottak av flyktninger og utfordringer for velferdskommunen	
	<p>Kommunene gjør en enorm innsats for å bosette flyktninger fra Ukraina, men den store tilstrømmingen legger et stort press på tjenestene.</p> <p>Forskningsleder Jan Paul Brekke vil gi et oppdatert bilde av ankomstsituasjonen, noen hovedtrender de siste årene mht bosetting og integrering i kommunene, og hva kommunene kan vente framover. Han vil særlig se på bosetting og integrering av ukrainske flyktninger, midlertidig opphold og konsekvenser for kommunene.</p> <p>Gjennom kommunestemmer får vi vite mer om hvordan mottak og opphold påvirker kommunene og tjenestetilbudet.</p>

	Forskningsleder Jan-Paul Brekke, Institutt for samfunnsforskning
	Kommunedirektør Osmund Kaldheim, Hamar
	Kommunedirektør Siv Sjøvold, Tolga
Kl 18.00	Slutt faglig program
Kl 19.30	Aperitiff
Kl 20.00	Middag
<b>Fredag 19.januar 2024</b>	
Kl 09.00	Oppstart - god morgen
<b>Kunstig intelligens - redningen for kommunesektoren?</b>	
	<p><b>Hva, hvorfor og hvordan?</b></p> <p>Kunstig intelligens benyttes for å effektivisere arbeidsprosesser og for kvalitetsforbedring. Ved å ta i bruk kunstig intelligens vil innovasjonspotensialet i kommunesektoren øke betraktelig!</p> <p>Programleder Ley Muller, Digi Trøndelag gir oss et innblikk i hvordan Digi Trøndelag tilrettelegger for at kommunene kan bruke kunstig intelligens i en 'bottom-up'-tilnærming.</p>
	<p><b>Klok bruk og kontroll?</b></p> <p>Også ved bruk av kunstig intelligens må behovet for kontroll og styring ivaretas. Klok bruk innebærer å ha oversikt over mulighetene og begrensninger for styring, og å vurdere risikoer og konsekvenser.</p> <p>Hvilke muligheter har kommunen / fylkeskommunen til å kontrollere og styre den kunstige intelligensen? Kan det ha betydning for relasjonen mellom innbygger og kommune dersom maskinene tar avgjørelser som gjelder enkeltmennesker, og er det etiske dilemmaer vi må ta stilling til?</p>
	Kommunedirektør Morten Wolden Trondheim kommune
	Fylkesdirektør Carl-Jakob Midttun, Trøndelag fylkeskommune
Kl 11.00	Pause og utsjekk
<b>Å være toppleder - mestring, motivasjon og mot</b>	
	<p>Å være toppleder innebærer håndtering av krevende situasjoner og vanskelige avveininger. Bent Høie var helse- og omsorgsminister under store deler av pandemien, og her vil han dele noen refleksjoner om toppledelse over tid og i langvarig krise.</p>
	Bent Høie, Statsforvalter i Rogaland og tidligere statsråd
	<p>Kontinuitet i topplerskapet har stor verdi for kommunens og fylkeskommunens utvikling. Rutinerte ledere har lang trening, og fremstår som trygge og komfortable – også når det røyner på.</p> <p>Vi avslutter konferansen med en samtale mellom erfarne kommunedirektører, som deler perspektiv på mestring og motivasjon, og suksessfaktorene for å stå i stillingen i «gode og onde dager».</p>
	Fylkeskommunedirektør Toril Eeg, Vestfold fylkeskommune
	Rådmann Bernhard Nilsen, Flekkefjord kommune
12.30	Lunsj i Speilen

## Praktisk informasjon

### Tid og sted

Tid ..... Oppstart torsdag 18.januar 2024 kl 12.00

Avslutning med lunsj fredag 19.januar 2024 kl 12.30

Sted ..... Grand Hotel, Karl Johansgate. 31, Oslo

### Priser og påmelding

#### Påmelding

Elektronisk påmelding [her](#) senest 4.januar 2024.

Merk at påmeldingen er bindende. Avmelding/endringer etter påmeldingsfrist må påregnes fakturert fullt ut. Det er begrenset antall plasser, og dersom konferansen blir fulltegnet før fristen så stenges påmeldingen.

#### Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgiften er kr 5 300,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

#### Oppholdsutgifter

Oppholdspakke med middag og overnatting ..... kr 5 100,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager, middag 18.januar 2024, overnatting 18. – 19.januar 2024

Oppholdspakke med middag, uten overnatting ... kr 2 900,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager samt middag 18.januar 2024

Oppholdspakke kun dagpakker ..... kr 2 100,-

Inkluderer: Lunsj og kaffepauser begge dager

Ekstra overnatting ..... kr 2 200,-

Dersom du har behov for overnatting i forkant av konferansen, kan du krysse av for det i påmeldingen.

Mange deltakere på Topplederkonferansen deltar også på Topplederprogrammet som arrangeres 17.- 18.januar 2024. Dette lar seg fint kombinere, og du kan lese mer om Topplederprogrammet [her](#).

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon [www.kommunedirektør.no](http://www.kommunedirektør.no)