

13.november 2023

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør og bydelsdirektør

Vi inviterer deg med dette til Topplederprogram for kommunedirektører / rådmenn / fylkeskommunedirektører 17.-18.januar 2024.

Kommunedirektører og fylkesdirektører har et stort samfunnsansvar. Oppgavene er mange og komplekse, og kommunedirektørers ansvarsområde er bredt. Dette er en givende, spennende og krevende stilling, og deltakelse på vårt topplederprogram gir kunnskap du kan bruke i hverdagen, og refleksjon og innsikt som kan gjøre deg tryggere i rollen. Samlingen i januar 2024 skal handle om

Tilliten og samspillet i den nye virkeligheten.

Høstens kommune- og fylkestingsvalg valg har gitt nye kommunestyre og mange nye ordførere. Mange valgte representanter er nye i rollen, og relasjoner og samspill må utvikles. Noen folkevalgte ønsker «ny kus» og «ny politikk», og av til en tro på at god politisk styring innebærer en «parlamentarisme light» eller skifte av kommunedirektør. På topplederprogrammet arbeider vi med samspill og roller både i et overordnet perspektiv knyttet til rammer og modeller, og mer konkret om delegering, ansvar og gode grep.

Kommune- og fylkesdirektører har nå lagt frem forslag til budsjett 2024, og vi vet at de fleste opplever kommuneøkonomien som stram, med behov for reduksjoner og store omstillinger. På topplederprogrammet arbeider vi med ledelse av den store omstillingen, og ser på hvordan kontroll og tillit må balansere for å lykkes.

Mange kommunedirektører ønsker mer kunnskap om medvirkning og styringsrett, og vi gjennomgår de viktigste reglene. Gode medvirkningsprosesser kan bidra til forankring og forståelse for endring, og vi spør om det er mulig å bruke styringsretten og samtidig gjennomføre gode medvirkningsprosesser

Endringsarbeid betinger involvering av de ansatte og en bevisst holdning til å oppnå en organisasjonskultur som stimulerer til endring og innovasjon. I motsetning til hva mange sier er det fullt mulig å arbeide systematisk med endring og bygging av organisasjonskultur for å forsterke organisasjonens verdier og mål.

Topplederprogrammet gjennomføres med to samlinger i året, med tema og opplegg som er tilpasset kommunedirektørenes rolle og behov. Deltakerne er ofte nye Fylkeskommunedirektører / rådmenn / kommunedirektører og bydelsdirektører, men også de som har stått noen år i stillingen har utbytte av å delta. Våre innledere har lang erfaring fra og bred kompetanse om kommunal virksomhet, og det blir god tid til å diskutere og dele erfaringer med kolleger. Samlingen ledes av Tone Marie Nybø Solheim og Gudrun Haabeth Grindaker.

Topplederprogrammet har de siste gangene vært fulltegnet. Ønsker du å delta, meld deg gjerne på så raskt som mulig direkte til daglig leder: gudrun@kommunedirektor.no.

Følg med på vår hjemmeside kommunedirektor.no og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål.

Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@kommunedirektor.no
Telefon 90 76 15 83

Program

	Onsdag 17.januar 2024
09.30	Kaffe og oppmøte
10.00	Oppstart
	Presentasjon og dialog om innmeldte tema
	Lunsj i møterommet
12.00	Tilliten og samspillet i den nye virkeligheten
	Samspill politikk og administrasjon Tone Marie Nybø Solheim og Gudrun Haabeth Grindaker Nytt kommunestyre, ny ordfører Roller, ansvar, delegering Samspillsmodell - timeglass eller tannhjul – og de kloke grepene
	Ledelse av den store omstillingen Kommunedirektør Eivind Glemmestad, Rælingen Behovet for omstilling i dag for å drive forsvarlig om fem år. Kontroll og tillit - forutsetninger for å lykkes med de nødvendige omstillingene?
	Når viljen og vedtakene er større enn ressursene Kommunedirektør Ellen Beate Lundberg, Fauske. De gode grepene for å overholde vedtatt budsjett Ledelse av omstilling, hvordan få med folkene, suksesskriterier og snublesteiner
16.00	Medvirkning og styringsrett Hege Mygland og Ingrid Faller, KS Arbeidsgiver må bruke styringsretten for å sikre forsvarlige tjenester, holde budsjettet og gjennomføre politiske vedtak. Er dette faktisk mulig og samtidig gjennomføre gode medvirkningsprosesser?
17.30	Et liv på toppen
18.30	Slutt faglig program
19.30	Middag
	Torsdag 18.januar 2024
08.30	Oppstart - God morgen Noen tråder fra i går
	Organisasjonskultur for forandring: Skape en dynamisk ledelse og organisasjon Strategier for å styrke endringskapasiteten. Petter Ingebrigtsen. Søkelyset vil være på praktiske råd og strategier for å utvikle en organisasjonskultur som ikke bare tilpasser seg endring, men også aktivt søker og støtter den. Dette er sentralt for å lykkes når du som kommunedirektører og fylkeskommunedirektører står overfor komplekse utfordringer og behovet for kontinuerlig endring i organisasjonen. Petter Ingebrigtsen. Psykolog og lederutvikler. Tidligere direktør for Solstrandprogrammet/ AFF.
	Avsluttende poster Hva tar vi med oss hjem? Evaluering og ordet fritt
12.00	Lunsj i Speilen Toppledekonferansen starter kl 13.00

Pauser annonseres underveis.

Praktisk informasjon

Tid og sted

Tid..... Oppstart onsdag 17.januar 2024 kl 10.00

Avslutning med lunsj torsdag 18.januar 2024 kl 12.00

Sted Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo

Priser og påmelding

Påmelding

Påmelding til gudrun@kommunedirektor.no.

Vi sender ut EHF-faktura i etterkant av samlingen, og ønsker at du ved påmelding oppgir **organisasjonsnummer** og **fakturareferanse** (ressursnummer).

Bindende påmelding senest torsdag 4.januar 2024. Det er begrenset antall plasser, og påmeldingen kan derfor bli stengt tidligere.

Deltakeravgift og OU-refusjon

Deltakeravgiften er kr 6 100,-

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra KDf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdsutgifter

Oppholdspakke uten overnatting kr 3 100,-

Dette inkluderer lunsj og kaffepauser begge dager samt middag 17.januar 2024

Oppholdspakke med overnatting kr 5 300,-

Dette inkluderer lunsj og kaffepauser begge dager, middag 17.januar 2024, samt overnatting 17. – 18.januar 2024

Ekstra overnatting kr 2 200,-

Dersom du ønsker overnatting i forkant av samlingen kan vi bestille overnatting på Grand fra tirsdag 16.januar – onsdag 17.januar 2024. Gi gjerne beskjed om dette ved påmelding.

Mange deltakere på Topplederprogrammet ønsker også å delta på Topplederkonferansen som starter kl 13.00 torsdag 18.januar 2024. Påmelding til Topplederkonferansen gjøres [her](#).

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Følg med på våre hjemmesider for oppdateringer og mer informasjon www.kommunedirektor.no