

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

Samarbeid som strategi – og strategisk samarbeid

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkeskommunedirektør, fylkesdirektør og bydelsdirektør

Vi er glade for å invitere deg til Topplederprogram i Oslo 6. – 7. september 2023.

Som kommunedirektør har du et stort ansvar – og det øverste ansvaret, og mange opplever at det er «ensomt på toppen». I praksis er kommunedirektøren ikke alene om oppgaver og gjøremål – både drift og utvikling skjer i et kontinuerlig samarbeid.

På Topplederprogrammet ser vi denne gang nærmere på interkommunalt samarbeid og ny kunnskap på området, og vi utdyper med deltakernes erfaringer og synspunkt. Hva kjennetegner de ulike typer samarbeid, og hva bør kommunen være oppmerksom på ved valg av samarbeidsform?

Kommunedirektøren har klart ansvar og myndighet på arbeidsgiverområdet. Ivaretagelse av dette betinger imidlertid godt samarbeid med både folkevalgte og tillitsvalgte. Vi utdyper kommunedirektørens myndighet og ansvar – innen arbeidsgiverområdet. Hva er politikk og hva bør ikke være eller bli politikk? Og hvilket mandat og hvilken rolle har administrasjonsutvalget? Hva skal vi med administrasjonsutvalget etter ny kommunelov? Hvordan få et godt lokalt partssamarbeid?

Noen vil si at det å lykkes som leder er å oppnå resultater gjennom og sammen med andre. Som kommunedirektør bør du ha oppmerksomhet på hvordan du kan bidra til at mellomlederne har det nødvendige overordnede og helhetlige blikket – samtidig som de er bindeleddet til driften og det operative. Vi fordyper oss i hvilken kraft og mulighet det ligger i mellomlederne.

Toppledersamlingen legges opp med engasjerende og relevante faglige innlegg, og god tid til erfaringsdeling og diskusjon om aktuelle problemstillinger. Deltakere er Kommunedirektører og Fylkeskommunedirektører med varierende bakgrunn og erfaring, med ønske om faglig og personlig utvikling.

Meld deg på til gudrun@kommunedirektor.no. Maksimalt antall deltakere er 35. Erfaringsmessig blir programmet fulltegnet, og dersom du ønsker å melde deg på bør du ikke vente lenge.

Følg med på vår hjemmeside kommunedirektor.no og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål.

Velkommen!

Med hilsen
Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@kommunedirektor.no
Telefon 90 76 15 83

Program

Pauser underveis

Onsdag 6. september 2023

Kl 10.00 Oppstart, presentasjon og refleksjon over innmeldte tema

Lunsj i møterommet

Kl 12.15 Kommunedirektørens myndighet og oppgaver – innen arbeidsgiverområdet. Hva er politikk og hva bør ikke være eller bli politikk?

Hvilket mandat og hvilken rolle har administrasjonsutvalget? Hva skal vi med administrasjonsutvalget etter ny kommunelov? Hvordan få et godt lokalt partssamarbeid?

Etter ny kommunelov er det presisert at KD skal lede den samlede kommunale eller fylkeskommunale virksomhet. Og kommunedirektøren har det løpende personalansvaret for den enkelte. Bestemmelsen om partssammensatte utvalg (administrasjonsutvalg) i Kommunelovens §5-11 sier at utvalget skal behandle saker som gjelder forholdet mellom de ansatte og kommunen eller fylkeskommunen som arbeidsgiver.

Er det noen motsigelse i dette? Hvilke saker kan egne seg til dette organet?

Innledning ved Tor Allstrin, Juridisk direktør/advokat, KS Advokatene.

Kommentarer fra kommunedirektør, samt advokat Jostein Nordbø, Økland & Co DA.

Kommunedirektørens myndighet og oppgaver.

Kommuneloven er tydelig på myndighet, oppgaver og plikter. Kommunedirektøren skal også bidra til et godt samspill politikk og administrasjon.

Vi diskuterer og reflekterer over ulike problemstillinger i dette spenningsfeltet.

Kl 15.15 Hvordan oppnå velfungerende interkommunalt samarbeid?

De aller fleste kommuner inngår i ett eller flere interkommunale samarbeid – med ulike modeller. Selv om generalistkommunen nå er til diskusjon, vil dette være en del av norske kommuners og fylkeskommuners hverdag fremover.

Hva bør kommunedirektøren være oppmerksom på? Hvilke utfordringer gir de ulike modellene for interkommunalt samarbeid kommunedirektøren? Hva er lov og hva er lurt for å få det til å fungere godt?

Hva er lov; De overordnede rettslige rammene. Siri Halvorsen, avdelingsdirektør, Kommunal- og distriktsdepartementet.

Departementet utarbeider nå en ny veileder for kommunene, og vi vil gjennom diskusjonen gi innspill til deres arbeid.

Hva er lurt? Oslo Economics v Svend Boye presenterer resultater fra undersøkelse utført i forbindelse med Generalistkommuneutvalget (les rapporten [her](#))

Innledning og refleksjoner.

Kl 17.30 Et liv på toppen

Hedvig Moe, advokat i Thommessen, tidligere ass. PST-sjef og i Økokrim deler av sine erfaringer som toppleder. Hedvig Moe har også vært rådmann i Ullensvang kommune.

Innledning og refleksjoner.

Kl 19.30 Middag

Torsdag 7.september 2023

Kl 08.30 Oppstart

God morgen og noen tråder fra i går

Kl 09.00 Mellomlederne som kraft

Hva trenger vi mellomlederne til i fremtidens arbeidsliv, og hvordan får vi motiverte og dedikerte ansatte?

Mange kommuner/ kommunedirektører sliter med å rekruttere og beholde gode mellomledere, og noen har utfordringer med å få mellomlederne til å være en del av det strategiske lederskapet.

Hvilken kraft og mulighet det ligger i mellomlederne?

Innledning ved Monica Rydland, forsker og programdirektør NHH.

Kommentarer fra kommunedirektør.

Erfaringsdeling.

Hva tar vi med oss fra denne samlingen?

Deling av og tanker om Innledning og refleksjoner

Kl 12.00 Lunsj

Topplederkonferansen starter kl 13 for de som ønsker å delta der.

Praktisk informasjon

Tid og sted

Tid:Oppstart onsdag 6.september 2023 kl 10:00 og avslutning med lunsj torsdag 7.september kl 12:00.

Sted:Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

Norsk Kommunedirektørforum avholder Topplederkonferansen direkte i etterkant av Topplederprogrammet (7. – 8.september2023), og det er mulig å delta på begge arrangementene. Informasjon om Topplederkonferansen finnes på våre hjemmesider.

Priser og påmelding

Påmelding

Påmelding til gudrun@kommunedirektor.no.

Vi sender EHF-faktura, og ber deg oppgi **organisasjonsnummer** og **fakturareferanse** (ressursnummer).

Påmeldingsfristen er 21.august 2023. Vi sender ut faktura i etterkant av samlingen.

Deltakeravgift og OU-midler

Deltakeravgiften er kr 6 000,-.

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra Kdf er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdspakke

Oppgi følgende ved påmelding:

Oppholdspakke med overnatting

Lunsj og kaffepauser begge dager

Middag 6.september 2023

Overnatting 6. – 7. september 2023

Pris kr 4 000

Oppholdspakke uten overnatting

Lunsj og kaffepauser begge dager

Middag 6.september 2023

Ikke overnatting

Pris kr 1 900

Gi oss beskjed dersom du har behov for overnatting fra 5. – 6.september, pris kr 2 200,-.

Ved deltakelse på både Topplederprogram og Topplederkonferanse gis et fradrag på kr 300,- i oppholdspakke for Topplederprogrammet.

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Eventuelle oppdateringer publiseres på våre hjemmesider www.kommunedirektor.no