

Referat fra styremøte 1/2023, fredag 3.mars 2023

Møtested: Kommunalbanken

Til stede: Bjørn Gudbjørgrsud, styreleder, Rannveig Mogren, Yngve Bergesen, Endre Skjervø, Geir Aga, Stine Strømsø. Forfall: Merethe Schjem

Andre: Daglig leder Gudrun H Grindaker, Hannelive Hjelm-Bergland på sak 4 og 5.

Sak 1/23 – Godkjenning av innkalling og saksliste

Vedtak: Innkalling og saksliste ble godkjent.

Sak 2/23 – Godkjenning av referat fra styremøte 2.desember 2022

Vedtak: Referat fra møtet 2.desember 2022 ble godkjent.

Sak 3/23 – Aktuelle problemstillinger

Det er nyttig både for styret og for daglig leder å ha en gjennomgang av aktuelle problemstillinger sett fra kommunedirektørperspektivet. Aktuelle problemstillinger ble presentert og diskutert.

Vedtak: Informasjonen ble tatt til orientering. Innspill følges opp av daglig leder slik det ble foreslått i møtet.

Sak 4/23 – Budsjett 2023

Styret vedtok 2.desember 2022: Forslag til budsjett for 2023 justeres etter de innspill som kom frem i møtet. Endelig forslag til budsjett behandles i digitalt styremøte.

Nytt budsjett ble i januar godkjent digitalt av styremedlemmene. Vedtaket ble bekreftet i styremøtet.

Vedtak: Budsjett for 2023 mottatt av styret 2.januar ble vedtatt. Det legges opp til eventuell revidering av budsjett når endelige resultat fra arrangementene i januar foreligger.

Sak 5/23 – Status økonomi

Foreløpig resultat for 2022 ble gjennomgått i møtet. Også i 2022 vil det bli et overskudd for Kommunedirektørforum, dog noe mindre enn opprinnelig budsjettet. Dette skyldes økt aktivitet.

Foreløpig økonomisk resultat av Topplederprogrammet og Topplederkonferansen i januar 2023 ble presentert i møtet. På grunn av svært god deltagelse på arrangementene i januar, vil resultatet bli bedre enn budsjettet.

Styreleder viste til at revisor på siste landsmøte tok opp at vi burde se på forvaltning av egenkapitalen og vurdere å forvalte andre steder enn på sparekonto. Styret diskuterte saken og konkluderte med at 1,5 mill kr fordeles på to indeksfond i KLP. Resten fordeles på drift og sparekonto.

Vedtak: Styret tok saken til orientering. Styret er tilfreds med den økonomiske situasjonen for organisasjonen. Det gir et handlingsrom til å kunne tilby ulike ønskede aktiviteter. 1,5 mill kr fordeles på to indeksfond i KLP. Resten fordeles på drift og sparekonto.

Sak 6/22 – Oppsummering Topplederprogrammet og Topplederkonferansen januar 2023

Topplederprogrammet har de siste årene hatt jevnt økende deltakere, denne gangen 40 deltakere. Deltakerne hadde varierende bakgrunn og erfaring fra kommunal sektor og i topplerolle. Vi ser at ulikheter kan være verdifullt i dialogen og at læring skjer på tvers av variasjon og ståsteder. Tilbakemeldingene fra deltakerne er at de har stort utbytte av samlingene, det gjør dem tryggere i rollen, styrker kollegiale nettverk og gir relevant faglig utbytte.

Topplederkonferansen hadde rekord i antall deltakere, nærmere 190 deltakere. Det ble sendt ut evaluering til deltakerne i etterkant, og det kom inn 61 svar.

Evalueringen viser at deltakerne var meget godt fornøyde med de faglige temaene, faglig utbytte og innledernes formidling. Det ble også gitt høy skår på samvær med kolleger. Deltakerne gav også god skår på spørsmål om sosial ramme. Med så mange deltakere nærmet vi oss kapasiteten for møtesalen på Grand. Temperatur og luftkvalitet var til tider krevende, og noen opplevde salen som litt trang. For kommende konferanser enten bør være et romsligere lokale eller at maksimalt deltakerantall settes lavere.

Styret diskuterte og ga også innspill til mulige temaer for høstens konferanse.

Vedtak: *Styret tok saken til orientering. Styret er tilfreds med den høye deltagelsen og engasjementet fra medlemmene på arrangementene. Styret er enig i at maksimal grense for antall deltagere settes lavere. Daglig leder følger opp innspill til tema for høstens konferanse.*

Sak 7/23 – Situasjonen i helse- og omsorgstjenestene. Helsepersonellkommisjonen. Hva er Kommunedirektørforums posisjon i saken?

Utfordringer i de kommunale helse- og omsorgstjenestene er formidlet den senere tid blant annet gjennom Brennpunkt i NRK. I etterkant av dette har folkevalgte i mange kommuner stilt spørsmål om situasjonen i egen kommune. Dette antas å bli en svært aktuell sak for valgkampen før kommunevalget.

Helsepersonellkommisjonens utredning *NOU 2023:2 Tid for handling — Personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste* kan leses [her](#). Dette er en viktig sak for kommunedirektører og for Kommunedirektørforum. Høringsfristen er 2.mai.

Hovedfokus for Kommunedirektørforum er utfordringer, aktuelle løsninger og dilemmaer sett fra topplerens side. Styreleder innledet om saken.

Vedtak: *Styret diskuterte saken. Helsepersonellkommisjonens utredning er et grundig og viktig arbeid som gir en god virkelighetsbeskrivelse. Kommunedirektørforum støtter opp under de fleste av hovedforslagene. Kommunedirektørforum er svært skeptisk til kommisjonens flertalls forslag om å sette ned enda et utvalg for å utrede organisering på ett nivå. Kommunedirektørforum støtter mindretallet når det gjelder utredning av å legge alt til et nivå. Kommisjonen peker på at mange av tiltakene vil kreve omfattende endringer og prioriteringer.*

Kraftfulle prioriteringer og omstilling fordrer et lederskap som bidrar til å sikre forsvarlige tjenester gjennom organisering, samhandling og hensiktsmessig bruk av personell og kompetanse. For å lykkes med gjennomføring av disse tiltakene, kreves godt og tydelig lederskap og samhandling mellom nivåene. Kommunedirektørforum avgir høringsuttalelse.

Sak 8/23 – Håndtering av varsler

Styret har behandlet råd om håndtering av varsler i tidligere styremøter. Rådene ble presentert og diskutert på Topplederprogrammet i januar. Deltagerne ga uttrykk for at rådene var relevante og anbefalte at det arrangeres temadager. Rådene formidles til medlemmer ved etterspørsel.

Styret har anmodet om at det utarbeides en artikkel. Dette vil bli fulgt opp i forbindelse med temadag.

Temadag om varsling var planlagt 9.mars. Det har vært stor interesse for temaet, men tidspunktet kolliderte med mange andre arrangement for kommunedirektører. Temadagen utsettes til 12.april, og det vurderes også å arrangere en temadag i Tromsø. Slik temadagen om varsling er planlagt, egner denne seg ikke så godt som digitalt arrangement, da det legges opp til stor grad av refleksjon og dialog.

Vedtak: *Styret slutter seg til rådene og dokumentet «Hvordan du som kommunedirektør håndterer et varsel». Disse formidles ved etterspørsel. Styret anbefaler at det arrangeres temadager.*

Sak 9/23 – Mottakelse av ny ordfører – råd og tips til kommunedirektør - temadag

Det ble gjennomført workshop 14.desember 2022 med tema «Mottakelse av ny ordfører - råd og tips til kommunedirektør». På bakgrunn av denne, planlegges temadag 4.mai.

Vedtak: *Styret slutter seg til rådene om «Mottakelse av ny ordfører - råd og tips til kommunedirektør». Styret anbefaler at det arrangeres temadager.*

Sak 10/23 - Dialog og innspill Generalistkommuneutvalget

Generalistkommunemodellen, prinsippet og oppgavene har flere ganger vært tema på Topplederkonferansen, også på konferansen i januar.

Utvalget legger frem sin innstilling ultimo mars 2023. Kommunedirektørforum har gitt følgende innspill knyttet til generalistkommunen;

De fleste norske kommuner er organisert og styres etter formannskapsmodellen. Innenfor rammene av denne modellen har kommunedirektøren et helhetlig ansvar både for de partier/representanter som utgjør flertallet og de som utgjør mindretallet. Modellen fungerer aller best der formannskapene evner å ta et helhetlig ansvar for kommunens utvikling, på tvers av flertalls- og mindretalls-konstellasjoner.

Over tid har det i mange kommuner utviklet seg en mer «parlamentarisk tilnærming» til formannskapsmodellen, der flertallet gjerne omtales som «posisjonen» og mindretallet som «opposisjonen». Denne utviklingen kan gjøre det mer krevende å finne gode, langsiktige, stabile og bærekraftige løsninger i styringen av kommunene. Det utfordrer også kommunedirektørens rolle med tidvis forventninger om at hun skal jobbe for og representere flertallet. Slike forventninger kan fort komme i konflikt med intensjonen i formannskapsmodellen.

Det er kommunestyret som har det øverste og samlede ansvaret, et svært bredt og komplekst oppgaveansvar. Og det er kommunedirektøren som øverste administrative ansvarlige som fremmer saker og innstillinger overfor folkevalgte – de ulike utvalgene/ formannskapet.

Det er en bekymring at man i en del kommuner nærmest går tilbake til tiden før «ny» kommunelov av 1982 med etatsstyring, og hvor nå de ulike sektorene styres nærmest som i et parlamentarisk system og hvor utvalgslederen tar det politiske ansvaret.

De store og svært komplekse samfunnsproblemene i årene fremover fordrer at man har en helhetlig vurdering og styring, at ansvaret er samlet ett sted i en samlet linje, slik at ikke sektorene blir selvgående og «seg selv nok».

Kommunedirektørforum er opptatt av å bevare styringslinjen i den kommunale organisasjonen, herunder mulighet for målstyring. Vi er svært skeptiske til en styrket sektorisering og sektorstyring av den kommunale førstelinjen, herunder direktoratstyring av førstelinjen.

Vedtak: Styret tok saken til orientering. Utvalgets innstilling vil bli fulgt opp og lagt frem for styret til behandling.

Sak 11/23 - Datoer Topplederkonferansen/Topplederprogrammet 2024

Neste Topplederprogram og -konferanse avholdes 6.-8.september 2023. Det er behov for også å fastsette datoer for januar-arrangementene. Alternative datoer ble diskutert.

Vi har fått svært gode tilbakemeldinger både på Topplederprogrammet og – konferansen de siste årene. Det kan allikevel være hensiktsmessig at vi tar en diskusjon om oppleggene for arrangementene våre. Det legges opp til en slik diskusjon i løpet av høsten 2023.

Vedtak: Topplederprogrammet avholdes 17.-18.januar 2024 og Topplederkonferansen 18.-19.januar 2024.

Sak 12/23 – Samarbeid med Universitetet i Agder

I januar 2020 ble det inngått en treårig samarbeidsavtale mellom Kommunedirektørforum og Universitetet i Agder (UiA), Senter for anvendt kommunalforskning (SAKOM).

Styreleder og daglig leder hadde digitalt møte med representanter fra UiA 13.februar 2023 hvor erfaringer fra samarbeidet og ny avtale ble diskutert. Begge parter er godt fornøyd med samarbeidet og de resultatene dette har gitt. Ny og justert avtale ble behandlet i styremøtet.

Med utgangspunkt i avtalen vil det bli konkretisert prosjekter og tiltak årlig. Dette diskuteres med eksisterende referansegruppe/ressurspersoner og representanter fra styret.

Vedtak: Styret er godt fornøyd med samarbeidet med UiA, SAKOM. Det inngås ny samarbeidsavtale på 3 år. Konkrete prosjekter og aktiviteter planlegges årlig.

Sak 13/23 – Samarbeid med Kommunalbanken

Kommunalbanken (KBN) inviterte primo februar til et møte om mulige samarbeidsprosjekt/samarbeidstiltak. KBN ønsker å nå flere kommunedirektører med sine arrangementer og tilbud.

Jannicke Trumpy Granquist, adm dir., Tor Ole Steinsland dir. forretningsstøtte og utlånsdirektør Lars Strøm Prestvik i KBN deltok på møtet og innledet til diskusjon. Ulike tiltak/prosjekt som faller innenfor samarbeidsavtalen mellom KBN og KDf ble diskutert på møtet.

Vedtak: Styret diskuterte saken. Daglig leder følger opp styrets anbefalinger.

Sak 14/23 – Informasjon - orienteringssaker

Medier

Det ble noen redaksjonelle oppslag i Kommunal Rapport etter Topplederkonferansen; verden og vi: [Statsforvalter: Kommunene bør være forberedt på krig • Kommunal Rapport \(kommunal-rapport.no\)](#) og [Hvis det blir krig i kommunen ... • Kommunal Rapport \(kommunal-rapport.no\)](#).

Daglig leder kommenterte Linda Hyes kronikk [Viktig å ha kontinuitet i lederskapet • Kommunal Rapport \(kommunal-rapport.no\)](#)

Beretning 2022

Det utarbeides en beretning til Landsmøtene som holdes hvert annet år, senest årsberetning for 2020-2021. Det vil bli utarbeidet en kort versjon for 2022 som senere vil inngå i beretningen til neste landsmøte som avholdes i 2024.

Status medlemsoversikt

Pr 1.februar 2023 er antall medlemmer 354, inkludert 6 pensjonistmedlemmer. Antall medlemmer har økt og flere er registrert fra 1.1.2023. Nye kommunedirektører i kommuner som ikke tidligere har vært medlem har meldt seg inn. I tillegg har flere av prosjektfylkeskommunedirektørene i fylkeskommunene som skal deles, meldt seg inn.

Aktuelle saker og henvendelser

Det ble gitt en kort orientering i møtet om andre saker og henvendelser.

Vedtak: Informasjonen ble tatt til orientering. Innspill fra dialogen følges opp.

Sak 15/23 Eventuelt

Innspill til Folkevalgprogrammet i KS regi

I tråd med samarbeidsavtalen mellom KS og Kommunedirektørforum, er styreleder og daglig leder invitert til møte med KS sine ansvarlige for Folkevalgprogrammet for å gi innspill til Folkevalgprogrammet for neste periode. Styret diskuterte og ga ulike innspill som formidles på møte med KS.

Hvem kan delta på våre ulike arrangementer?

I forbindelse med invitasjon til temadager, er det kommet spørsmål om andre enn kommunedirektører kan delta. I tråd med vedtektene er målgruppen for de ulike arrangementene for kommunedirektører/bydelsdirektører/ fylkeskommunedirektører. På Topplederkonferansene åpnes det også opp for deltagere i kommunedirektørens ledergruppe samt samarbeidspartnere.

Styret diskuterte saken og konkluderte med at det ikke er grunn til å endre på denne praksis.

Vedtak: Styret tok saken til orientering.

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder