

08.11.2022

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

### Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkesrådmann og fylkeskommunedirektør

Vi er glade for å invitere deg til Topplederprogram for kommunedirektører/rådmenn 18.-19.januar 2023. Kommunedirektører og fylkeskommunedirektører har et stort samfunnsansvar. Oppgavene er mange og komplekse, og kommunedirektørers ansvarsområde er bredt. Samtidig sier «alle» at det er både givende, spennende - og krevende.

Deltakelse på Kommunedirektørforum sitt topplederprogram gir kunnskap du kan bruke i hverdagen, og refleksjon og innsikt som kan gjøre deg tryggere i rollen. Topplederprogrammet gjennomføres med to samlinger i året, hvor tema og opplegg er tilpasset kommunedirektørens rolle og behov.

### Samlingen i januar 2023 skal handle om samspill, roller og rammer

Vi starter med forholdet mellom folkevalgt nivå og administrasjon, og går inn i timeglassmodellen og tannhjulmodellen: Teoriene bak og forutsetninger for at de kan fungere hensiktsmessig. Dette følges opp med diskusjonen om spillet blir bedre med et «vekslingsfelt» enn med to adskilte banehalvdeler. Hvor går i så fall grensen for politikktutforming og uklare roller?

Innbyggerdeltakelse handler også om samspill og roller; Hvordan ha god innbyggerinvolvering uten at det går på bekostning av kommunestyrets myndighet eller kommunedirektørens oppgaver? Er engasjement alltid positivt, eller kan det også være problematisk?

Kommunedirektørforum vil presentere og diskutere anbefaling om lederavtaler, resultat- og utviklingsplan. Vi går dessuten inn i et komplisert tema; hvordan håndtere varsling på deg selv som kommunedirektør, og hvordan håndtere varsling på folkevalgte.

Forbedring av kommunens planlegging er etterspurt, å forenkle og redusere og å skape bedre helhet og sammenheng. Planlegging er viktig for politikktutforming og samfunnsutvikling – men kanskje kan det også oppleves begrensende? Vi ser nærmere på hvordan de folkevalgte kan gi liv til planene.

Kommuneøkonomien er stram. Budsjettene vedtas i desember – med kutt som kan være svært krevende å gjennomføre for kommunedirektøren, som bør være på forskudd i omstillingsprosessen og drive effektivt med kvalitet og lave kostnader, og samtidig ha forankring for nødvendige reduksjoner hos de folkevalgte.

Det er stor utskifting av kommunedirektører, men noen har lang fartstid. Vi gleder oss til å høre Harald Danielsens råd etter 25 år som rådmann/kommunedirektør i Arendal kommune.

Deltakere på Topplederprogrammet er ofte nye rådmenn/kommunedirektører, men også de som har stått noen år i stillingen har utbytte av å delta. Våre innledere har lang erfaring fra og bred kompetanse om kommunal virksomhet, og det blir god tid til å diskutere konkrete problemstillinger og dele erfaringer med kolleger. Samlingen ledes av Astrid Sommerstad og Gudrun Haabeth Grindaker.

Følg med på vår hjemmeside [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no) og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål.

Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)  
tlf 90 76 15 83

## Program

*Pauser underveis*

### Onsdag 18. januar 2023

#### Kl 10.00 Oppstart, presentasjon og refleksjon over innmeldte tema

Lunsj i møterommet

#### Kl 12.15 Fra timeglass til tannhjul – tillit mellom politikk og administrasjon

Professor Signy Irene Vabo, institutt for Statsvitenskap Universitetet i Oslo  
Innledning og refleksjoner

#### Innbyggerdeltakelse – ansvar og roller for folkevalgte og kommunedirektør

Professor Signy Irene Vabo, institutt for Statsvitenskap Universitetet i Oslo  
Innledning og refleksjoner

#### Lederavtaler, resultat- og utviklingsplan

Kommunedirektørforum har utarbeidet råd og veiledning  
Advokat Jostein Nordbø og daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker  
Innledning og refleksjoner

#### Hvordan håndtere varsel på deg selv, og hvordan håndtere varsel på folkevalgte

Advokat Ragnhild Martinsen og daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker  
Innledning og refleksjoner

#### Et liv på toppen

Kommunedirektør Harald Danielsen deler av sine erfaringer etter 25 år som rådmann i Arendal  
Innledning og refleksjoner

#### Kl 19.30 Middag

### Torsdag 19. januar 2023

#### Kl 08.30 Oppstart

God morgen og noen tråder fra i går

#### Tilpasning av driften til trangere budsjetttrammer

Rådgiver, cand.polit. Bjørn Brox, Agenda Kaupang AS  
Innledning og refleksjon

#### Hvordan kan politikerne gi liv til planene? Hvordan gjennomføre planprosesser uten å «ta livet av» politikerne?

Kommunedirektør Guri Ulltveit-Moe, Lillesand  
Innledning og refleksjon

#### Hva tar vi med oss fra denne samlingen?

Deling av og tanker om Innledning og refleksjoner

#### Kl 12.00 Lunsj

## Praktisk informasjon

### Påmelding

Det er 30 plasser på programmet. Påmelding senest 9. desember 2022 til [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no).

Påmeldingen er bindende etter påmeldingsfristen. Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Dersom du også ønsker å delta på Topplederkonferansen kan du melde deg på [her](#).

### Kurststed

Grand Hotel, Karl Johansgate 31, Oslo

### Deltakeravgift og OU-midler

Deltakeravgiften er kr 6 000,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum.

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, vil avgiften i sin helhet dekkes av OU-midler. Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs, og kommunen kan derfor søke om refusjon uten forutgående søknad om tilsagn. Merk at faktura må legges ved refusjonskravet. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

### Oppholdspakke

Oppgi følgende ved påmelding til [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)

#### Oppholdspakke med overnatting

Lunsj og kaffepauser begge dager

Middag 18. januar 2023

Overnatting 18.-19. januar 2023

Pris kr 4 000

#### Oppholdspakke uten overnatting

Lunsj og kaffepauser begge dager

Middag 18. januar 2023

Ikke overnatting

Pris kr 1 900

Gi beskjed ved påmelding dersom du har behov for overnatting fra 17.-18. januar, pris kr 2 200,-.

Ved deltakelse på både Topplederprogram og Topplederkonferanse gis et fradrag på kr.300,- i oppholdspakke for Topplederprogrammet.

*Vi tar forbehold om endringer i programmet. Eventuelle oppdateringer publiseres på våre hjemmesider [www.kommunedirektor.no](http://www.kommunedirektor.no)*