

# ÅRSREGNSKAP FOR PERIODEN

2020-2021

## NORSK KOMMUNEDIREKTØRFORUM

Organisasjonsnr. 975423867

**Utarbeidet av:**  
Amesto AccountHouse AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
Smeltingen 1  
0195 OSLO



## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Medlemskontingent	2,3	1 241 500	1 220 600
Arrangementer	4	1 410 810	1 410 680
Samarbeidspartnere	5	612 201	610 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 264 511</b>	<b>3 241 280</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Konferanser		1 227 513	1 204 049
Lønnskostnad	4		
5000 Lønn ansatte og foredragsholder		48 354	8 000
5001 lønn, admin og konferanse		29 410	82 705
5020 Feriepenger		4 517	8 436
5945 Pensjonsforsikring,tidl ansatt		48 825	28 758
<b>Sum Lønnskostnad</b>		<b>131 106</b>	<b>127 899</b>
Øvrig medlemsrettet arbeid		105 513	410 550
Sekretariat og øvrig tjeneste		1 098 971	1 066 269
Annen driftskostnad	4	153 311	200 682
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 716 414</b>	<b>3 009 449</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>548 097</b>	<b>231 831</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		402	1 049
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>402</b>	<b>1 049</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>402</b>	<b>1 049</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>548 499</b>	<b>232 880</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		0	0
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>548 499</b>	<b>232 880</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>548 499</b>	<b>232 880</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital		548 499	232 880
<b>SUM OVERF. OG DISP.</b>		<b>548 499</b>	<b>232 880</b>

**Balanse pr. 31.12.2021**

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	6	2 954	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 954</b>	<b>0</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>2 954</b>	<b>0</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		30 615	123 284
Andre kortsiktige fordringer		42 000	192 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>72 615</b>	<b>315 284</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 843 676	2 085 034
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>2 916 291</b>	<b>2 400 318</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 919 245</b>	<b>2 400 318</b>
 <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		548 499	232 880
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>548 499</b>	<b>232 880</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 224 406	2 122 334
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 224 406</b>	<b>2 122 334</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>2 772 905</b>	<b>2 355 214</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Skyldig offentlige avgifter		6 396	1 043
Annen kortsiktig gjeld	6	139 944	44 061
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>146 340</b>	<b>45 104</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>146 340</b>	<b>45 104</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 919 245</b>	<b>2 400 318</b>

22.06.2022  
Styret i Norsk Rådmannsforum

Hugo Thode Hansen  
Styrets leder

Aud Nordunn Røsok Strand  
Nestleder

Katrine Lereggen  
Styremedlem

Bjørn Gudbjørgsrud  
Styremedlem

Børge Toft  
Styremedlem

## Noter 2021

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

#### INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

#### BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Noter 2021

### Note 2 - Inntekter

	2021	2020
Medlemskontingent	1 241 500	1 220 600
Samarbeidspartnere/ sponsorat	612 201	610 000
Konferanse	1 410 810	1 248 115
Annen inntekt	0	162 565
<b>Totalt</b>	<b>3 264 511</b>	<b>3 241 280</b>

I 2019 ble det inngått en avtale hvor Norsk kommunedirektørforum mottok OU- midler for programavgift for konferanse. Fra 2020 ble dette endret slik at hver enkelt kommune kan søke om dekning av dette.

Topplederkonferansen Mars 2021 ble avholdt digitalt.

### Note 3 - Medlemmer

	2021	2020
Ordinære medlemmer	330	324
Pensjonistmedlemmer	5	5
<b>Totalt</b>	<b>335</b>	<b>329</b>

Under kommunesammenslåingen 2020 ble antall kommuner i Norge redusert til 356 kommuner. Dette medførte en naturlig nedgang i medlemsmassen fra 2019.

Etter Styrevedtak av 12.08.2019 ble medlemskontigenten for 2020 og 2021 satt til 3.750

### Note 4 - Møter og konferanse

	2021	2020
Rådgivning, informasjon og Wokshops	67 606	339 938
Styremøter inkl. årsmøtet	83 207	70 682
Forskning, utvikling og rapportering	37 763	0
<b>Totalt</b>	<b>188 576</b>	<b>410 620</b>

I 2020 ble det utviklet en ny kursmodul "Å lede krisen og å lede i krise" Webinarer ble avholdt i 2020 og 2021.

Konferanse	2021	2020
Inntekt konferanse	1 171 910	1 248 115
Kostnader, konferanse	1 132 358	1 167 336
<b>Totalt</b>	<b>39 552</b>	<b>80 779</b>

## Noter 2021

### Note 5 - Samarbeidspartnere

**Kommuneforlaget AS (KF)** inngikk en samarbeidsavtale med Norsk Rådmannsforum (NR), nå Norsk Kommunedirektørforum -KDF med formål om å bidra til faglig utvikling og kompetanseheving blant toppledere i kommunal sektor, samtidig som KF ved dette gis mulighet til profilering av egen virksomhet. Avtalen fornyes årlig.

KF sin støtte utgjorde hv. Kr. 130 000 i 2020 og 132.201 i 2021.

**Kommunalbanken (KBN)** har i 2020 og 2021 forlenget sit samarbeid med Norsk Kommunedirektørforum. KBN ønsker å bidra til faglig utvikling og kompetanseheving blandt toppledere i kommunalsektor og KBN vil med avtalen bistå med faglig innhold m.m på Norsk kommunedirektørforum sine arrangementer.

KBN sin støtte utgjør kroner 150.000 i året.

**KLP** videreførte sine tidligere avtaler med Norsk Rådmannsform, og støtter med følgende:

- Kommunal Landspensjonskasse Kr. 180.000
- KLP Skadeforsikring Kr. 100.000
- KLPBanken AS Kr. 50.000

Bidrag er øremerket til KDFs topplederprogram (tidl. rådmannsskolen) Rådmannsforum og Topplederkonferansen. Avtalen skal evalueres Oktober 2022.

### Note 6 - Fordringer og gjeld

#### Påløpte kortsiktige fordringer

	2021	2020
<b>Fordringer</b>		
Arbeidsgiveravgift	2 954	0
Fordringer, medlemmer	30 615	123 284
Påløpt, mva refusjon	42 000	42 000
Annen påløpt inntekt	0	150 000
<b>Totale fordringer</b>	<b>75 569</b>	<b>315 284</b>
<b>Gjeld</b>		
Påløpte kostnader, juridisk bistand	28 500	35 625
Innbetaling konferanse, kommende år	98 154	0
<b>Total gjeld</b>	<b>126 654</b>	<b>35 625</b>

## Noter 2021

### **Note 7 - Innskuddspensjon**

Det har blitt inngått en avtale med Kommunal landspensjonskasse om pensjonsforpliktelser til tidligere Daglig leder/ Sekretariatsleder. Dette utgjorde i 2021 kroner 48 825 og vil justeres ved årlige indeksreguleringer.