

05.06.2022

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse; Mot, motivasjon og integritet

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkesrådmann og fylkeskommunedirektør

Etter svært god deltakelse og mange positive tilbakemeldinger på konferansen i mars så ønsker vi velkommen til ny topplederkonferanse for kommunedirektører og deres ledergrupper. Møtested er Grand Hotel i Oslo, og dagene er 30 – 31 august 2022. Topplederprogrammet arrangeres 29 - 30 august, og vi vet at mange ønsker å delta på begge arrangement.

Inntektssystemutvalget legger frem sin innstilling 26.august, og det blir derfor svært interessant når leder Marianne Haraldsvik presenterer utvalgets anbefalinger kun få dager etter fremleggelsen.

Hovedtema på konferansen vil være mot, motivasjon og integritet. På første dag tar vi utgangspunkt i hvordan toppledere kan skape trygghet og forutsigbarhet når omgivelsene er uforutsigbare. Det ytre trusselbildet er i stadig endring, med nye former for cyberkriminalitet og internasjonal økonomisk kriminalitet. Også internasjonale hendelser kan ha betydning for kommunesektoren, og fremmede makters ønske om destabilisering kan gjøre oss mer sårbare.

I det lokale arbeidet har beredskapsarbeid og øvelser stor betydning; Hvordan vi som toppledere kan trygge organisasjonen gjennom forebygging, og selv være godt forberedt. Erfaringer viser at åpenhet og tilgjengelighet er av stor betydning for å opprettholde tilliten når krisen treffer og situasjonen er krevende.

På konferansens andre dag følger vi opp med fakta og analyse om «rådmannsbevegelser». Bytte av kommunedirektører er naturlig, men det er kostbart og krevende med ufrivillige avganger. Langvarige og konfliktfylte situasjoner har økonomiske kostnader, påvirker leveranser av politikk, og er negativt for kommunens omdømme.

Konflikter og dårlig samspill kan prege organisasjonen og arbeidsmiljøet over lang tid, og Kommunedirektør-forum ønsker å bidra til å forebygge tillitssvikt og unngå saker som ender med vanskelige avganger. Å være administrativ toppleder i en politisk styrt organisasjon krever både integritet, mot og motivasjon – men det er også nødvendig å være lydhør og bevisst, og unngå å provosere «unødvendig».

Vi avslutter konferansen med «Når nok er nok», hvor Siv Jensen deler betraktninger om lederskap, mot og tydelighet.

På Topplederkonferansen får du ny kunnskap og innsikt og nyttig kollegialt samvær. Innlederne gir perspektiv til hverdagen, og det blir kommentarer og kommunestemmer underveis. Konferansens primære målgruppe er kommunedirektører/rådmenn og fylkesrådmenn/fylkeskommune-direktører. På samme måte som tidligere kan du ha med deg ledergruppen din på konferansen.

Velkommen!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@radmann.no
tlf 90 76 15 83

Program

Tirsdag 30. august 2022

Møteleder Gudrun Haabeth Grindaker

Fra kl 11.30 Registrering

Fra kl 12.00 Lunsj

Kl 13.00 Velkommen – åpning!

Hugo Thode Hansen, Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

Inntektssystemet for kommunene

Inntektssystemutvalget ble opprettet i 2020, og skal gjøre en helhetlig gjennomgang av inntektssystemet for kommunene. Dette omfatter både omfordeling av skatteinntekter (inntektsutjevningen), innbyggertilskuddet med utgiftsutjevning og de ulike regionalpolitiske tilskuddene. Haraldsvik er seniorforsker ved Senter for økonomisk forskning i Trondheim, og leder utvalget.

Leder av inntektssystemutvalget, Marianne Haraldsvik

Rådmann Aud Norunn Strand, Modum kommune

Kommunedirektør Robert Pettersen, Rana kommune

14.00 Hvordan være trygg og forutsigbar som leder når omgivelsene er uforutsigbare

Politidirektør Benedicte Bjørnland

Bjørnland vil snakke om hvordan lede og utvikle en etat/virksomhet i et stadig mer skiftende og uforutsigbart landskap, og berøre utviklingen i ulike strategiske drivere hjemme og ute i verden med betydning for det norske samfunnet. Hun vil også berøre hvilken betydning dette har for toppledernes handlemåter.

Ordfører Anders Østensen, Gjerdrum kommune

Nyttårshelgen 2020/2021 ble Gjerdrum kommune åsted for en katastrofe med menneskelige tap og lidelser, og et helt lokalsamfunn ble truffet. Ordfører Østenstad var og er kommunens ansikt utad, og toppledelsen la vekt på åpenhet, ærlighet og tilgjengelighet. I dette innlegget vil han dele sine erfaringer om hvordan et slikt strategisk valg fikk betydning for det praktiske arbeidet, og hvilken verdi det har for å opprettholde tillit og samhold.

Kommunedirektør Marianne Aasen, Molde kommune

Når kriminelle handlinger, ulykker eller naturhendelser rammer kommer beredskapsplaner og forberedelser til anvendelse. Aasen vil dele sin kunnskap om øvelser og forberedelse, men også om betydningen av lederskapet, å velge sine støttepersoner og samarbeidet mellom ulike aktører. Som kommunedirektør bør du fremstå trygg og tydelig som leder og menneske, og dette bygges over tid og i relasjon med andre.

Kommentarer og dialog

Kl 16:00 Drivkraft

Vegard Larsen, NRK

Drivkraft er et populært P2-program som favner ulike personligheter fra mange sider av samfunnet, men felles for dem alle er kanskje en særskilt drivkraft som gjør at de utmerker seg innenfor sitt område, enten de ble ledere, forskere, politikere eller grundere. Gjennom disse radiomøtene har Larsen fått innsikt i hva som ligger bak deres tanker og handling, og vil dele sine betraktninger om kjennetegn og personlighetstrekk hos disse menneskene, og hva vi andre kan lære og inspireres av.

Ca kl 17:00 Landsmøte og valg

Norsk Kommunedirektørforum avholder landsmøte med valg. Sakspapirer sendes medlemmer i KDF.

Kl 19.30 Middag

Onsdag 31. august 2022**Kl 9.00 Oppstart****En toppbyråkrat takker av****Departementsråd Eivind Dale, Kommunal- og distriktsdepartementet**

Dale har vært ansatt Kommunaldepartementet siden 1985, og har i mer enn 17 år vært departementsråd og tjent ulike statsråder med varierende politiske mål.

I løpet av høsten blir Dale alderspensjonist, og vi har invitert ham for å snakke om integritet og faglighet, mot og motivasjon, og kanskje også noe om hvordan den offentlige forvaltningen har forandret seg fra 80-tallet og frem til i dag.

Kommunedirektørbevegelser – fortsatt en vandringsmann med sordin?**Forsker Linda Hye og professor Morten Øgård, Senter for anvendt kommunalforskning, Universitetet i Agder**

I 1999 konkluderte Baldersheim og Øgård - i rapporten vandringsmann med sordin - med at kommunenes administrative ledere i stor grad er på flyttefot. De flytter som et ledd i å realisere en normal rådmannskarriere, og ikke grunnet politisk turbulens og konflikter. Vi stiller nå spørsmålet: Er det fortsatt slik?

Videre påpekte rapporten i 1999 at kommunedirektøren står for et variert repertoar av ledelsesroller- og stilarter, og de er preget av en dempet spillestil – de spiller med sordin. Gjennom ny forskning og analyse belyses spørsmålet: Er dette under endring?

Arbeidsgiverrollen mellom politikk og administrasjon**Kommunedirektør Per Kristian Vareide, Stavanger kommune**

Kommuneloven av 2018 gjorde et forsøk på å skape et klarere skille mellom folkevalgte og administrasjon på arbeidsgiverområdet, ved å gi kommunedirektøren det løpende personalansvaret. Det vil imidlertid være mange problemstillinger som angår arbeidsgiveransvaret ut over det løpende personalansvaret, og hvordan håndteres disse?

I samarbeid med Dag Ingvar Jacobsen, Universitet i Agder, har Vareide gjennomført en undersøkelse for å kartlegge hvordan grensene mellom politikk og administrasjon oppleves, og hvordan kommunedirektørene løser dette i praksis.

Kommunekommentarer, dialog med salen**Kl 13.00 Når nok er nok, Siv Jensen**

Jensen var i mange år en viktig stemme i den offentlige debatten som stortingsrepresentant og leder av Fremskrittspartiet, som finansminister og regjeringsmedlem. Som partileder måtte hun også håndtere uheldige enkeltepisoder og interne stridigheter, og både lede en partiorganisasjon og en folkebevegelse.

Utad fremstod hun som lojal til partiet og «saken», men hva kostet det rent personlig – og når er det nok?

Vel hjem!

Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

14.00 Lunsj og hjemreise

De som ønsker får med seg lunsjpakke på veien, vi andre spiser på hotellet.

Praktisk informasjon

Konferansested

Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

Påmelding

Påmelding senest 12. august 2022 [her](#).

Norsk Kommunedirektørforum fakturerer deltakere for deltakeravgift og oppholdspakke.

Påmelding er bindende etter påmeldingsfristen. Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Deltakeravgift og OU-midler

Deltakeravgiften er kr 4 000,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum og for toppledere som deltar sammen med egen kommunedirektør. Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes denne deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra KDF er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdspakke

Bestilling av opphold og måltider gjør du i påmeldingslenken.

Konferanse, middag og overnatting:

Overnatting 30.-31.august
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Middag 30.august
Pris kr 4 950,-

Konferanse og middag:

Ikke overnatting
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Middag 30.august
Pris: kr 2 950,-

Kun konferanse:

Ikke overnatting
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Ikke middag
Pris: kr 1 900,-

Ved overnatting på dobbeltrom gis det 1 000 kr i reduksjon pr overnatting pr person pr natt. Gi beskjed i merknadsfeltet ved påmelding.

I påmeldingsskjemaet er det også mulig å bestille ekstra overnatting i forkant av konferansen.

Transport/reise

Den enkelte deltager besørger og bekoster egen transport.

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Eventuelle oppdateringer publiseres på våre hjemmesider www.kommunedirektor.no