

Oppdatert 09.03.2022

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkesrådmann og fylkeskommunedirektør

Kommunedirektørforum inviterer til vinterens topplederkonferanse, med hovedtemaet tillit, ansvar og kontroll.

Denne gang setter vi søkelyset på det grønne skiftet og de vanskelige valgene. Konsekvensene av klima- og miljøtiltak kan oppleves gjennomgripende og krevende i dag, men det kan også konsekvensene og omkostningene for fremtiden være dersom vi ikke er villige til å gjøre endringer nå.

Vi følger opp temaet fra forrige konferanse om generalistkommunen – «liv laga», og spør om generalist er en garantist for likeverd. Gjennom faglige innlegg og kommentarer belyser vi problemstillinger og mulige løsninger for velferdsstaten.

Ytringsklima og samspill er naturlige tema når kommunale toppledere møtes. Vi får høre om juridiske rammer og gråsoner, og vi ser nærmere på ytringsfrihet i arbeidslivet. Hvor stort spillerom bør ansatte ha til å ytre seg, og hvordan opplever offentlig ansatte sine ytringsbetingelser?

En forutsetning for godt samspill er tillit, og tillit avhenger både av rammebetingelser og forventninger. Vi starter debatten om hva tillitsreformen kan bety for ledelse og virksomhetsstyring i offentlig sektor.

Konferansen avsluttes med et innlegg om ytringsrom og krenkehysteri; Norge er verdens frieste land, men hva er takhøyden for kritikk?

Vi vil gi deg relevant og ny kunnskap innenfor en god sosial ramme og hyggelig kollegialt samvær. Du får høre faglig oppdaterte og spennende innledere som gir nye perspektiv, og det blir kommentarer og kommunestemmer underveis.

Konferansens primære målgruppe er kommunedirektører/rådmenn og fylkesrådmenn/fylkeskommunedirektører. På samme måte som tidligere kan du ha med deg ledergruppen din på konferansen.

Konferansen avholdes på Grand Hotel i Oslo, og starter med lunsj tirsdag 15.mars 2022 kl 12, og avsluttes med lunsj/matpakke onsdag 16.mars 2022 kl 14.

Vel møtt!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@radmann.no
tlf 90 76 15 83

Program

Tirsdag 15. mars 2022

Møteleder Gudrun Haabeth Grindaker

Fra kl 11.30 Registrering

Fra kl 12.00 Lunsj

Kl 13.00 Velkommen – åpning!

Hugo Thode Hansen, Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

Det grønne skiftet og de vanskelige valgene

Kommunenes bidrag er helt avgjørende for at Norge skal lykkes med å kutte klimagassutslippene med 55 prosent og oppnå FNs bærekraftsmål.

Partner og bærekraftsansvarlig Anne Therese Gullberg, Kruse Larsen

Gullberg har doktorgrad i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo og har arbeidet som seniorforsker ved CICERO Senter for klimaforskning. I sitt innlegg vil hun belyse risiko og muligheter for kommunesektoren i det grønne skiftet. Hvordan veies ulike hensyn opp mot hverandre, og hvordan kan kommunene ta klimarisiko på alvor?

Hvilke roller bør administrasjonen og de folkevalgte spille når kommunene skal sette mål og utforme strategier og planer for bærekraftsarbeidet? Og hvordan kan bærekraft integreres i kommunedirektørens totale ansvar og i virksomhetsstyringen?

Fylkeskommunedirektør Tine Sundtoft, Agder fylkeskommune

Sundtoft var klima- og miljøminister i perioden 2013 - 2015 og var en aktiv bidragsyter i Parisavtalen.

«Den største utfordringen vi har innenfor klima er at vi gjør det for komplisert. Det viktigste Agder fylkeskommune kan gjøre er å bidra til kompetanse ved å oversette hva klimarisiko betyr for den enkelte kommune, næringsliv og innbygger» har Sundtoft sagt. Agder fylkeskommune går foran og er en omstillingsaktør i det grønne skiftet, og som fylkeskommunedirektør arbeider Sundtoft etter regionplan Agder, med mål om at Agder innen 2030 skal være en miljømessig, sosialt og økonomisk bærekraftig region. Kommunene og fylkeskommunen har sammen utarbeidet Klimaveikart Agder, med konkrete og gjennomførbare klimatiltak.

Kommunedirektør Harald Danielsen, Arendal kommune

Danielsen fronter Arendals visjon om å være en ledende og internasjonalt anerkjent klima- og miljøkommune, og en læringspartner for andre kommuner.

Alle målsettinger må omsettes til praksis, og i dette innlegget får vi høre om hvordan de ambisiøse målene blir realisert gjennom prioriteringer og tiltak, og hva som kan hindre kommunene i å lykkes med klima- og miljøsatsinger.

Kommentarer og dialog

Kommunedirektørens/fylkesdirektørens rolle er å utrede og presentere fakta for de folkevalgte. En slik analyse innebærer også å synliggjøre alternativer, peke på nødvendige tiltak og behovet for krevende prioriteringer.

De folkevalgte skal kunne ha tillit til at administrasjonens saksfremlegg belyser saken på en tilstrekkelig og korrekt måte. Hvordan kan kommune-/fylkesdirektør legge frem slike vanskelige og kompliserte saker uten å bli oppfattet som en (parti-) politisk aktør?

Situasjonen i Ukraina – konsekvenser for og forventninger til kommunene

Departementsråd Eivind Dale, Kommunal- og distriktsdepartementet

Situasjonen i Ukraina påvirker oss alle. Som organisasjoner og som medmennesker. Hva betyr krigen og krisen for kommunene akkurat nå og fremover?

Departementsråd Eivind Dale, Kommunal- og distriktsdepartementet var positiv og imøtekommende da vi kontaktet ham noen få dager før konferansen, og han gir oss en orientering om hva situasjonen i Ukraina kan ha av betydning for kommunene.

Velferdsstaten ved en korsvei? Er generalist en garantist for likeverd?

Professor Dag Ingvar Jacobsen, medlem av generalistkommuneutvalget

Dag Ingvar Jacobsen er professor i statsvitenskap og ledelse ved Universitetet i Agder. Hans forskningsinteresser er blant annet forholdet mellom politikk og administrasjon i norske kommuner, ledelse i det offentlige og interkommunalt samarbeid. Han er også medlem i Generalistkommuneutvalget som vurderer dagens generalistkommunesystem.

Jacobsen vil snakke om økende oppgaveportefølje, den kommunale selvråderetten og de store ulikhetene – og vi antar han også vil komme inn på noen løsningsalternativer.

Professor Signy Irene Vabo, Universitetet i Oslo

Vabo er statsviter og professor ved Universitetet i Oslo, og hun har gjennom sin karriere forsket på og utredet offentlig forvaltning og kommunesektorens rolle. Hun ledet utvalget som i 2014 foreslo kriterier for en god kommunestruktur.

Vabo vil snakke om velferdsstaten og kommunen, særlig knyttet til statlig styring og målet om likeverdige offentlige tilbud på tvers av kommuner og uavhengig av størrelse, geografi og lokalpolitiske valg.

Kommunedirektør Bente Larssen, Porsanger og medlem av generalistkommuneutvalget

Hvordan ivaretas likeverd og rettssikkerhet i tjenestene? Hva bør vi som kommunedirektører være spesielt opptatt av når det gjelder konsekvensene av de ulike alternativene, og hvilke tiltak kan være aktuelle?

Larssen innleder før spørsmål og dialog. Kommunedirektørene inviteres til diskusjon og å komme med innspill til medlemmene av utvalget.

Gjennomslag, Kristin Halvorsen, direktør i CICERO

Halvorsen er tidligere leder av SV, stortingsrepresentant, utdanningsminister og finansminister. Hun er nå direktør i CICERO, senter for klimaforskning.

Hun vil dele sine refleksjoner over det å være toppleder.

Senest kl 18.15 Slutt faglig program

Kl 19.30 Middag

Onsdag 16. mars 2022

Kl 9.00 Ytringsklima og spilleregler

Ytringsfrihet i arbeidslivet, forskningssjef Sissel C. Trygstad, FAFO

Dr. polit. Sissel C. Trygstad er forskningssjef ved FAFO, og hun arbeider særlig med Organisatorisk endring, partsforhold, ledelse og arbeidsorganisering i kommunal sektor og varsling.

Høsten 2021 ble det gjennomført en spørreundersøkelse blant norske arbeidstakere, med spørsmål om hvor stort spillerom arbeidstakere *bør* ha til å ytre seg offentlig, og hvor stort spillerom de *faktisk* har. Tidligere undersøkelser har vist at offentlig ansatte vurderer sine ytringsbetingelser som dårligere enn arbeidstakere i privat sektor, og i dette foredraget får vi høre om det fortsatt er slik.

Varsling, roller og rammer, juridisk direktør i KS, Tor Allstrin

Advokat Tor Allstrin innleder om varsling på kommunedirektøren. Innlegget vil belyse roller og rammer, med utgangspunkt i at varslingssaker skal håndteres ryddig, tillitsvekkende og forutsigbart for alle parter.

Allstrin deler kunnskap og diskuterer aktuelle problemstillinger – blant annet om kommunedirektøren er habil til å undersøke egen sak. Allstrin er direktør for KS Advokatene og har lang erfaring både innenfor prosedyreoppdrag i retten, fra forhandlinger og gjennom direkte rådgivning.

Samarbeidskultur og samspill, fagsjef Dag Henrik Sandbakken, KS

Sandbakken er fagsjef i KS og ansvarlig for KS' folkevalgtprogram. Våre folkevalgte har ulike roller og hensyn å ivareta, og gjennom folkevalgtprogram gis mulighet til å få både kunnskap og forståelse, samtidig som programmet er ment å tilrettelegge for det politiske samarbeidsklimaet og et godt samspill mellom folkevalgt og administrativt nivå.

Sandbakken vil belyse folkevalgtes arbeidsgiverrolle, med vekt på arbeidsgiverrollen overfor kommunedirektøren. Han vil også snakke om hvilke budskap og verktøy KS tilbyr kommuner og fylkeskommuner i arbeidet med samarbeidskultur og samspill.

Balanse i storm og stille, kommunedirektør Trude Andresen, Øvre Eiker kommune

Som kommunedirektør skal du ikke bare møte ulike forventninger og være en «samspiller», du skal også bevare din egen integritet. Andresen deler tanker og erfaringer.

Kommentarer og dialog**Ca kl 11.15 Pause med utsjekk og enkel servering****Tillitens fasetter****Tillitsreform – hva skal reformeres og hvem får tilliten? Daglig leder Kristin Clemet, Civita**

Clemet er daglig leder i den liberale tankesmien Civita. Hun var utdannings- og forskningsminister i perioden 2001–2005 og har blant annet vært viseadministrerende direktør i NHO.

Regjeringen har varslet en tillitsreform som skal gi tid og tillit til de ansatte til å gi brukerne bedre tjenester og kommunene mer frihet. Ifølge Hurdalsplattformen skal målene i offentlig sektor bli færre, og makten skal føres tilbake til de ansatte i førstelinja. Hva betyr dette for ledelse og virksomhetsstyring i offentlig sektor? Den varslede reformen reiser mange spørsmål, som vi synes det er både spennende og nødvendig å diskutere. Til å ta denne debatten har vi fått Kristin Clemet til å innlede.

Tillit og forventninger mellom ledere og ansatte, Forbundsleder Lill Sverresdatter Larsen, Norsk Sykepleierforbund

Larsen ble valgt til leder av Sykepleierforbundet i 2019. Forbundslederen er utdannet sykepleier, hun har en master i helsefag og en doktorgrad i helsevitenskap. Larsen har permisjon fra stillingen som førsteamanuensis ved UiT Norges arktiske universitet.

Tillitsbasert ledelse og styring stiller krav og forventninger til ledere og ansatte – og det forutsetter både kompetanse og rolleforståelse. Larsen vil reflektere omkring «tillitens ulike fasetter», om reformens hva og hvordan, og om hva dette kan innebære i og for kommunene.

Reform eller «reform» - hva betyr det for kommunedirektøren? Kommunedirektør Bjørn Gudbjørgrud, Sandefjord kommune

Gudbjørgrud er kommunedirektør i Sandefjord, og har tidligere hatt tilsvarende stilling i Nes og Hamar kommuner. Gudbjørgrud har vært direktør i NAV og direktør for interessepolitisk område i KS.

Etter kommuneloven har kommunedirektøren ikke bare en *mulighet* til å lede virksomheten, men direktøren *skal* faktisk være leder av den samlede kommunens og fylkeskommunens administrasjon. Gudbjørgrud vil problematisere omkring mulige brudd i den kommunale styringslinja dersom en statlig reform ønsker å hoppe over kommunelovens rammer i et ønske om mer tillit til de ansatte. Bør staten tildele tillit direkte, eller trenger vi en klargjøring av premissene før reformen operasjonaliseres?

Kommentarer og dialog

Ytringsfrihet, krenkehysteri og varslingskultur, Kjetil Rolness

Rolness snakker om ytringsrommet i verdens frieste land, om lett-krenkede politikere til venstre og høyre, og om takhøyden for kritikk i arbeidslivet - også i kommunene.

Rolness er sosiolog, skribent, samfunnsdebattant og artist. Han er lørdagsspaltist i Aftenposten og har mer enn 40.000 venner og følgere på Facebook. Mange vil også kjenne ham som Jens Pikenes, kvinnebedårer og frontfigur i bandet Penthouse Playboys.

Vel hjem!

Hugo Thode Hansen, Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

Kl 14.00 Lunsj og hjemreise

De som ønsker får med seg lunsjpakke på veien, vi andre spiser på hotellet.

Praktisk informasjon

Konferansested

Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

Påmelding

Påmelding fortløpende og senest 1. mars 2022 [her](#). Norsk Kommunedirektørforum fakturerer deltakere for deltakeravgift og oppholdspakke.

Påmelding og bestilling av oppholdspakke er bindende etter påmeldingsfristen. Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Ut fra den rådende situasjonen forsøker Kommunedirektørforum å inngå avtaler med våre samarbeidspartnere som gjør det mulig for oss å være fleksible også etter påmeldingsfristen, men vi må ta forbehold om hvor sent det er mulig å melde seg av uten at det påløper kostnader.

Deltakeravgift og OU-midler

Deltakeravgiften er kr 4 000,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum og for toppledere som deltar sammen med egen kommunedirektør. Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes denne deltakeravgiften av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon *etter* at faktura fra KDF er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdspakke

Bestilling av opphold og måltider gjør du i påmeldingslenken.

Konferanse, middag og overnatting:

Overnatting 15. - 16.mars
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Middag 15.mars
Pris kr 4 950,-

Konferanse og middag:

Ikke overnatting
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Middag 15.mars
Pris: kr 2 950,-

Kun konferanse:

Ikke overnatting
Lunsj begge dager
Kaffepauser
Ikke middag
Pris: kr 1 900,-

Det er mulig å bestille tilslutningsovernatting fra 14. – 15. mars 2022, pris kr 2.100,-. Ved overnatting på dobbeltrom er samlet pris kr 2 350,- pr rom (tilsvarende 1 175 pr person). Gi beskjed ved påmelding.

Transport/reise

Den enkelte deltager besørger og bekoster egen transport.

Fakturering og påmeldingsfrist

Vi tar forbehold om endringer i programmet. Eventuelle oppdateringer publiseres på våre hjemmesider www.kommunedirektor.no

V 19.01.22