



Foredrag - ledelse

Norsk Kommunedirektørforum 14.3.2022



Ny jobb *kan* være risikosport

Ukjent terreng – sårbar periode – uklar rolleforståelse



Ønske om å bevise

Strever med å få oversikt – stress - utålmodighet



1 av 3 ledere slutter etter 18-24 mnd.

Eksterne/interne årsaker

Lederen selv

SUKSESSBOKEN OM LEDERSKIFTER - NÅ I NY UTGAVE!

AGNETHE ELLINGSEN

97-98-99-**100**-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200

DAGERSKODEN

Hvordan mestre ny lederrolle og unngå fallgruver

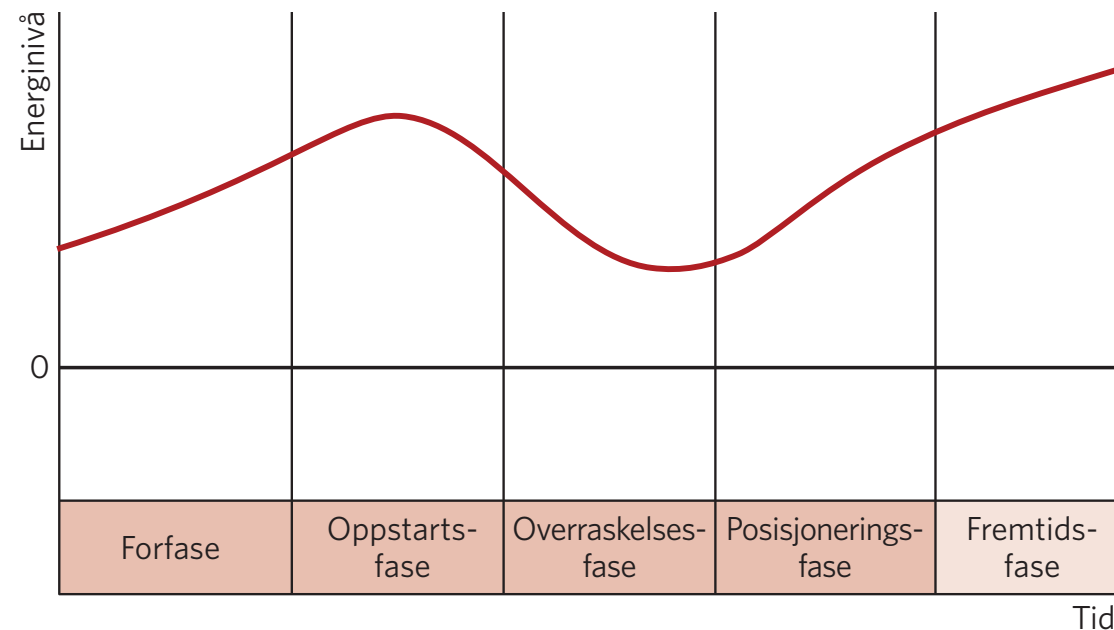
«Dette er en nyttig bok. Den er konkret og praktisk anlagt. Boken gir nyttige råd, samtidig som den gir grunnlag for egen refleksjon. En god støtte for alle som vurderer ny lederjobb.»

IDAR KREUZER, ADM. DIR. FINANS NORGE

«100-dagerskoden gir solid og grundig innsikt i lederrollens mange fasetter. Boken er svært troverdig og lett å bruke. En skikkelig 'page turner'.»

ANNE GRETHE SOLBERG, SENIORFORSKER AFI

CAPPLEN DAMM
AKADEMISK



AGNELLI



Dårlige foranalyser

Suksessoppskriften virker ikke – Rollesjokk



Utvikler ikke relasjoner
Ryktet – vikler seg inn i oppgaver



Konklusjonens forbannelse
Allviter – manglende situasjonsanalyse



Misforstår makten og kulturen

Normer - kommunikasjonslinjer



Tilpasser seg ikke ny rolle

NTB Scanpix

A G N E L L I

Utydelig og manglende lederskap





Jobber mye
men ikke med det som forventes



Overraskelsesfasen



Den snikende tvilen

Fra optimisme til stress



Den krevende overgangen

A G N E L L I



Tillit, respekt og legitimitet

Handler om atferd og forvaltning av rollen

Ta posisjon

Refleksjon – forske på deg selv

- Hva fungerer bra og hva skal jeg fortsette å gjøre?
- Hva er mitt verdikompass
- Hva er mine styrker?
- Hva trenger jeg å lære meg og evt avlære meg?
- Ta vare på fysisk og mental helse

