

Januar 2022

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

### Kjære kommunedirektør/rådmann

Vi er glade for å invitere deg til Topplederprogram for kommunedirektører/rådmenn 14. – 15. mars 2022. Vi har flyttet arrangementet fra januar til mars, og gleder oss til å sees og møtes i samme rom!

Kommunedirektører/rådmenn har et stort samfunnsansvar. Ansvarsområdet er bredt, oppgavene er mange, behovene kan være komplekse – men alt i alt er det et givende arbeid! Gjennom deltakelse på Topplederprogrammet får du kunnskap du kan bruke i hverdagen, og mulighet for utvikling som kan gjøre deg tryggere i rollen.

Tema og opplegg på samlingene er tilpasset aktuelle utfordringer for kommunedirektører, og våre innledere har lang erfaring fra og kompetanse om kommunal virksomhet.

Topplederprogrammet gjennomføres med to samlinger i året og er et viktig og etterspurt medlemstilbud. Deltakerne er i hovedsak nye rådmenn/kommunedirektører, men også de som har stått noen år i stillingen opplever utbytte av å delta. Samlingene består av forelesninger, erfaringsutveksling, felles refleksjon og god anledning til å utvikle nettverk med kolleger.

Innholdet i Topplederprogrammet utvikles og endres fortløpende, og mange kommunedirektører deltar flere ganger. Program og innhold på mars-samlingen er klart, med tilstrekkelig «luft» til at vi tilpasser oss deltakernes engasjement og behov.

Program og praktisk informasjon følger på neste sider. Følg med på vår hjemmeside [kommunedirektor.no](http://kommunedirektor.no) og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål om innhold, opplegg eller deltakelse.

Du inviteres til å delta!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)  
tlf 90 76 15 83

## Program

Mandag 14.mars 2022

---

Fra kl 9.00 Kaffe og småprat i møterommet

Kl 10.00 Åpning og presentasjon

*Daglig leder Kommunedirektørforum Gudrun Haabeth Grindaker*

Presentasjon av deltakerne, forventninger til samlingen og kort erfaringsdeling.

**Rollen og mennesket**

Refleksjon over innmeldte tema.

Kl 12.00 Lunsj i møterommet

Kl 12.45 Ledelse i en kommunal sektor i endring

***Tillitsbasert ledelse – hva teoriene sier og betydning for kommunedirektørens styring og ledelse***

*Forsker Marte Winsvold*

Winsvold arbeider med tillitsreformer i offentlig sektor, se [her](#). Winsvold har gjennom nåværende og tidligere arbeid omfattende erfaring og kunnskap omkring lokaldemokrati, tillit og lederskap.

***Tillitsbasert ledelse – slik ser det ut i praksis***

*Bydelsdirektør Tore M. Andresen, Nordstrand, Oslo kommune*

Andresen har lang erfaring fra ulike kommuner, blant annet som rådmann i Lunner hvor han gjennomførte et omfattende omstillingsarbeid og forbedret kommunens helhetlige styringssystem.

***God tid til spørsmål, dialog og refleksjon***

Kl 15.30 Å bli kommunedirektør, å være kommunedirektør

**Å bli kommunedirektør**

*Kommunedirektør Kjell Hugvik, Bodø kommune*

Hugvik er nytilsatt kommunedirektør i Bodø, og deler sine tanker om hva han tar med seg av tidligere erfaringer inn i den nye jobben og hvordan han tilnærmer seg den nye kommunen.

**Å være kommunedirektør**

*Kommunedirektør Inger Eline Eriksen Fjellgren, Tana kommune*

*Kommunedirektør Geir Aga, Bærum kommune*

Gjennom to kommunedirektører får vi belyst hvordan kommunedirektøren fremstår som øverste administrative leder i en stor kommune og en liten kommune. Hva er forskjeller og hva er likheter?

Tana har i underkant av 3 000 innbyggere og Bærum har mer enn 100 000. Bærum har et areal på 192 m<sup>2</sup>, mens Tana har mer enn 4 000 m<sup>2</sup>. Bærums nabolag er Asker og Oslo, mens Tana har Finnland, Karasjok og Tanafjorden...

### **Hvordan mestre ny lederrolle og unngå fallgruver**

*Agnethe Ellingsen, fagbokforfatter og daglig leder i konsulentselskapet Agnelli AS.*

Å starte i ny lederrolle innebærer ofte å etablere tillit og legitimitet i et nytt terreng. Dette kan være en utfordrende fase hvor man gjerne vil vise at man er den rette for rollen, men samtidig risikerer å legge ut snubletråder for seg selv.

Ellingsen har lang erfaring innen leder- og organisasjonsutvikling, og underviser i HR og ledelsesfag på Høyskolen Kristiania. Hun har også skrevet flere bøker, både om lederrollen og karrieredesign.

### ***Pause underveis***

### ***God tid til spørsmål og dialog***

Kl 18.00 Møteslutt

Kl 19.30 Enkel servering i uformelle omgivelser

*Vi fortsetter samtalene*

## **Tirsdag 15.mars 2022**

---

Kl 8.30 Tråder fra i går

Kl 09.00 Rammer, habilitet, tillit og varsling

*Advokat Jostein Nordbø*

Nordbø vil særlig gå inn på hvilke rammer habilitetsreglene setter for kommunedirektørens virke, og reflektere om hvorvidt dette er særlig utfordrende i mindre kommuner. Han vil også berøre roller og ansvar i arbeidsgiverpolitikken, gode regler for varsling og hvordan skille mellom varsling og andre problemstillinger.

### ***Dialog og refleksjon***

### ***Folkevalgtes ulike roller***

*Gudrun Haabeth Grindaker og Astrid Sommerstad*

Grindaker og Sommerstad har begge erfaring som rådmenn og også som prosessveiledere i KS Folkevalgtprogram. I denne økta er temaet folkevalgtes ulike roller og hvordan dette samspiller med kommunedirektørens rolle og oppdrag.

Ca kl 11.00 Åpen post

*Deltakernes innspill, evaluering og oppfølging*

Kl 12.00 Lunsj

Fortsettelse på Topplederkonferansen kl 13.00 for de som er påmeldt der.

Vi tar forbehold om endringer i programmet.

V 19.01.2022

## Praktisk informasjon

### Påmelding

Påmelding fortløpende og **senest 1. mars 2022** ved å sende e-post til [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no).

Dersom du også ønsker å delta på Topplederkonferansen kan du melde deg på [her](#).

### Kurssted

Første dag skal vi være på KLP - mer informasjon om oppmøte mm sendes direkte til deltakere.

Middag og overnatting, samt faglig program dag to er på Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

### Deltakeravgift og OU-midler

Kursavgiften er kr 5 500,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum.

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, vil avgiften i sin helhet dekkes av OU-midler. Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs, og kommunen kan derfor søke om refusjon uten forutgående søknad om tilsagn. Les mer om dette [her](#), og send inn utbetalingsanmodning [her](#).

### Oppholdspakke, overnatting og måltider

Oppgi ønsket oppholdspakke sammen med påmelding til [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no).

#### Oppholdspakke 1:

Overnatting fra 14. – 15.mars 2022

Lunsj begge dager

Kaffepauser mm

Middag 14.mars 2022

Pris kr 4 100,-

#### Oppholdspakke 2:

*Ikke* overnatting

Lunsj begge dager

Kaffepauser mm

Middag 14.mars 2022

Pris: kr 1 900,-

Dersom du ønsker tilslutningsovernatting fra 13.-14. mars 2022 så gi beskjed sammen med påmelding, pris kr 2 100,-. Dersom du også skal delta på Topplederkonferansen gis det et fradrag på kr.300,- i oppholdspakken. Gi derfor beskjed om dette ved påmelding. Ved overnatting i dobbeltrom er samlet pris for rommet 2 350 kr, altså 1 175 pr person. Gi ev beskjed sammen med påmelding.

### Transport/reise

Den enkelte deltager besørger og bekoster egen transport.

### Fakturering og påmeldingsfrist

Norsk Kommunedirektørforum fakturerer deltakere for deltakeravgift og oppholdspakke.

**Påmelding og bestilling av oppholdspakke er bindende etter påmeldingsfristen 1.mars 2022.** Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Ut fra den rådende situasjonen forsøker Kommunedirektørforum å inngå avtaler med våre samarbeidspartnere som gjør det mulig for oss å være fleksible også etter påmeldingsfristen, men vi må ta forbehold om hvor sent det er mulig å melde seg av uten at det påløper kostnader.