

Kjære alle kommunedirektører, rådmenn og fylkesdirektører

Å lede krisen – å være leder i krisen

Å være toppleder innebærer å håndtere det uventede, og de fleste kommunedirektører har erfaring med håndtering av ulike kriser. Corona-pandemien har i snart to år påvirket vår hverdag, vår planlegging og vårt handlingsrom, og å være leder i en krise som er så langvarig og kompleks gir spesielle utfordringer.

Kommunesektoren har viktige og varierte oppgaver, og kommunedirektørens ansvar er omfattende og bredt. Det står stor respekt av deres - kommunedirektørenes lederskap, med oppmerksomhet på forsvarlige tjenester, tilrettelegging for lokaldemokratiske prosesser, godt lederskap og forsvarlig arbeidsmiljø for de mange ansatte.

Medlemsorganisasjon og faglig forum

Kommunedirektørforum (KDF) er en interesseorganisasjon og et faglig forum for kommunale og fylkeskommunale kommunedirektører/rådmenn. Vårt formål er å styrke kompetansen og kvaliteten på topplederskapet i norske kommuner og fylkeskommuner. Ved utløpet av 2021 er mer enn 90 % av alle kommunedirektører (335 personer) medlem hos oss, og det er vi godt fornøyd med!

I tillegg til våre direkte medlemsaktiviteter får vi stadig flere henvendelser fra media om å kommentere på aktuelle saker, og vi opplever økende interesse for våre synspunkt og faglige bidrag av mer interessepolitisk og prinsipiell karakter. Å bidra til forståelse for kommunedirektørens rolle og oppdrag, viktigheten av gode rammebetingelser er en viktig del av KDF sitt formål.

Dette nyhetsbrevet sendes til *alle* kommunedirektører og fylkesdirektører, og ikke bare til våre registrerte medlemmer. Dersom du er usikker på om du er medlem – eller ønsker å bli medlem – kan du kontakte daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker på gudrun@radmann.no.

Topplederprogrammet

Topplederprogrammet - også omtalt som rådmannsskolen – tilbys med to samlinger i året, og er et viktig og etterspurt medlemstilbud. Deltakerne er i hovedsak nye rådmenn/kommunedirektører, men også de som har stått noen år i stillingen opplever utbytte av å delta. Samlingene består av forelesninger, erfaringsutveksling, felles refleksjon og god anledning til å utvikle nettverk med kolleger. Innholdet i Topplederprogrammet utvikles og endres fortløpende, og mange kommunedirektører deltar flere ganger. På samlingen i august 2021 hadde vi rekordstor oppslutning med 25 deltagere. Alle syntes det var godt å møtes, dele refleksjoner og få faglig påfyll.

Invitasjonen til neste Topplederprogram er klar. Pga pandemien er tidspunkt flyttet fra januar til 14.-15.mars 2022. Hovedtema blir Ledelse i en kommunal sektor i endring; Å bli og å være kommunedirektør, å lede mellomledere, samt rammer, habilitet, tillit og varsling. Programmet og mer informasjon om Topplederprogrammet finnes [her](#), og du kan nå melde deg på.

Topplederkonferansen

Også Topplederkonferansen gjennomføres med to samlinger pr år, normalt i etterkant av Topplederprogrammet. Som mange av dere vet var neste konferanse planlagt til januar 2022. -Invitasjonen er sendt ut – men pga pandemien har vi utsatt konferansen til mars 15.-16.mars 2022. Konferansens tittel blir Tillit, ansvar og kontroll, og innholdet følger disse hovedlinjene: Det grønne skiftet og de vanskelige valgene, ytringsklima, kommunedirektørenes vandring, og generalistkommuneprinsippets bestandighet i morgendagens velferdsstat.

Vår ambisjon er at konferansene skal være dagsaktuelle, med tema og innretning tilpasset toppledere i kommunal sektor. Vi fikk svært gode tilbakemeldinger på Topplederkonferansen i august 2021, både for det faglige innholdet og det kollegiale samværet. De gode tilbakemeldingene handler også om deltakernes engasjement og refleksjoner, slik at «kommunestemmen» kommer frem.

Mens Topplederprogrammet er forbeholdt kommunedirektører/fylkeskommunedirektører så er det på Topplederkonferansen åpnet for at direktørene kan ha med seg hele eller deler av egen ledergruppe. Vi oppdaterer programmet og sender ut ny invitasjon etter nyttår. Du kan følge med på konferansens [nettside](#) og melde deg på fortløpende og innen 1.mars 2022.

Medlemsdialog og faglig utvikling

Mange kommunedirektører opplever krevende situasjoner. Som medlem i Kommunedirektørforum får du et større nettverk, samt tilgang på rådgivning og bistand, både i uformelle samtaler og gjennom vår avtale om advokatbistand. Vi arbeider sammen med og på vegne av våre medlemmer for å styrke kompetansen og kvaliteten på topplerskapet i kommuner og fylkeskommuner. Du kan lese mer om medlemskapet [her](#).

Kommunedirektørforum har et stort faglig nettverk og er ansett som en viktig aktør i ordsiftet om samspill og spilleregler. Vi blir invitert til referansegrupper og faglige fora, og har mulighet til å påvirke og løfte frem aktuelle spørsmål.

Kommunedirektørforum har samarbeidsavtaler med KLP, Kommunalbanken og KF (Kommuneforlaget). Samarbeidsavtalene innebærer blant annet faglige bidrag på våre arrangementer. Vi har også etablert faglige og strategiske samarbeid med KS og med Universitetet i Agder (UiA) og har et faglig samarbeid med professor Signy Irene Vabo ved Universitetet i Oslo.

I tilknytning til samarbeidet med UiA har vi etablert en referansegruppe, se [her](#). Referansegruppen ga innspill i forbindelse med KS FoU om «Styrket lederskap i kommunal sektor». FoU'en hadde flere interessante funn som er svært relevante for kommunedirektører.

Samarbeidet med andre aktører ses hele tiden i lys av Kommunedirektørforum sitt formål og strategiprogram. Som en liten organisasjon har det stor verdi å ha kontakt og trekke veksler på andre aktører.

Avganger og konfliktsaker

For å få mer innsikt i kostnader og omkostninger ved ufrivillige rådmanns-/kommunedirektøraganger har PwC i 2021 gjennomført en forundersøkelse for KDF med om dette temaet, les mer [her](#).

Universitetet i Agder, Senter for anvendt kommuneforskning, (SAKOM) utreder nå «kommunedirektørbevegelser», i forståelsen av vandringsmønster mellom arbeidsgivere, hyppighet og omfang. Kunnskap om bevegelsesmønster og årsaker til disse gir også et bedre grunnlag for forbedring, herunder håndtering av varslingsaker, samspillet mellom folkevalgte og administrasjon, og rettssikkerheten for kommunedirektører. Og det gir oss verdifull kunnskap til bruk i våre ulike medlemstilbud.

Følg oss!

Også Kommunedirektørforum har endret arbeidsform i løpet av pandemien. Vi har gjennomført ulike aktiviteter digitalt, men registrerer at de fleste foretrekker fysiske samlinger hvor vi kan møtes i samme rom og prate med hverandre. I skrivende stund planlegger vi fysiske møteplasser i mars, og så vurderer vi mulighetene og nytten av digitale arenaer av typen workshops eller kortere webinar i tillegg.

På landsmøtet i 2021 byttet organisasjonen navn fra Norsk Rådmannsforum til Norsk Kommunedirektørforum, det ble vedtatt nye [vedtekter](#) og [strategiprogram](#), og gjort suppleringsvalg til styret, se [her](#).

Det følger av vårt formål at vi skal bidra til kompetanseheving og utvikling, arbeide for kommunedirektørens rammebetingelser og synliggjøring av kommunedirektørens rolle og oppdrag. Ta gjerne kontakt med oss dersom du har forslag til problemstillinger eller aktiviteter vi bør engasjere oss i! Du kan følge oss på Facebook, og på våre hjemmesider kommunedirektor.no finner du oppdatert og utdypende informasjon om oss.

Med ønske om en god jul og et godt nytt år!

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder