

November 2021

Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederprogram

Kjære kommunedirektør/rådmann

Vi er glade for å invitere deg til topplederprogram for kommunedirektører/rådmenn 12. – 13. januar 2022, og vi er spesielt glade for å planlegge en samling der vi sees og møtes i samme rom!

Kommunedirektører/rådmenn har et stort samfunnsansvar. Ansvarsområdet er bredt, oppgavene er mange, behovene kan være komplekse – men alt i alt er det et givende arbeid! Gjennom deltakelse på Topplederprogrammet får du kunnskap du kan bruke i hverdagen, og mulighet for utvikling som kan gjøre deg tryggere i rollen.

Tema og opplegg på samlingene er tilpasset aktuelle utfordringer for kommunedirektører, og våre innledere har lang erfaring fra og kompetanse om kommunal virksomhet.

Topplederprogrammet gjennomføres med to samlinger i året og er et viktig og etterspurt medlemstilbud. Deltakerne er i hovedsak nye rådmenn/kommunedirektører, men også de som har stått noen år i stillingen opplever utbytte av å delta. Samlingene består av forelesninger, erfaringsutveksling, felles refleksjon og god anledning til å utvikle nettverk med kolleger.

Innholdet i Topplederprogrammet utvikles og endres fortløpende, og mange kommunedirektører deltar flere ganger. Programmet for januar-samlingen er i stor grad klart, med tilstrekkelig «luft» til at vi tilpasser oss deltakernes engasjement og behov.

Foreløpig program og praktisk informasjon følger på neste sider. Følg med på vår hjemmeside kommunedirektor.no, og ta gjerne kontakt dersom du har spørsmål om innhold, opplegg eller deltakelse.

Du inviteres til å delta!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder
gudrun@radmann.no
tlf 90 76 15 83

Program

Onsdag 12. januar 2022

Fra kl 9.00 Kaffe og småprat i møterommet

Kl 10.00 Åpning og presentasjon

Daglig leder Kommunedirektørforum Gudrun Haabeth Grindaker

Presentasjon av deltakerne, forventninger til samlingen og kort erfaringsdeling

Rollen og mennesket

Refleksjon over innmeldte tema.

Kl 12.00 Lunsj i møterommet

Kl 12.45 Ledelse i en kommunal sektor i endring

Tillitsbasert ledelse – hva teoriene sier og betydning for kommunedirektørens styring og ledelse

Forsker Marte Winsvold

Winsvold arbeider med tillitsreformer i offentlig sektor, se [her](#). Winsvold har gjennom nåværende og tidligere arbeid omfattende erfaring og kunnskap omkring lokaldemokrati, tillit og lederskap.

Tillitsbasert ledelse – slik ser det ut i praksis

Bydelsdirektør Tore M Andresen, Nordstrand, Oslo kommune

Andresen har lang erfaring fra ulike kommuner, blant annet som rådmann i Lunner hvor gjennomførte et omfattende omstillingsarbeid samt arbeidet systematisk med forbedring av kommunens helhetlige styringssystem.

Folkevalgtes ulike roller

Gudrun Grindaker og Astrid Sommerstad

Grindaker og Sommerstad har begge erfaring som rådmenn og som prosessveiledere i KS Folkevalgt-program. I denne økta er temaet folkevalgtes ulike roller og hvordan dette samspiller med kommunedirektørens rolle og oppdrag.

God tid til spørsmål, dialog og refleksjon

Kl 16.00 Rammer, habilitet, tillit og varsling

Advokat Jostein Nordbø

Nordbø vil særlig gå inn på hvilke rammer habilitetsreglene setter for kommunedirektørens virke, og reflektere om hvorvidt dette er særlig utfordrende i mindre kommuner. Han vil også berøre roller og ansvar i arbeidsgiverpolitikken, gode regler for varsling og hvordan skille mellom varsling og andre problemstillinger.

Dialog og refleksjon

Kl 18.00 Møteslutt

Kl 19.30 Enkel servering i uformelle omgivelser

Vi fortsetter samtalene

Torsdag 13.januar 2022

Kl 8.30 Tråder fra i går

Kl 09.00 Å bli kommunedirektør, å være kommunedirektør

Å bli kommunedirektør

Kommunedirektør Kjell Hugvik, Bodø kommune

Hugvik er nytilsatt kommunedirektør i Bodø, og deler sine tanker om hva han tar med seg av tidligere erfaringer inn i den nye jobben og hvordan han tilnærmer seg den nye kommunen.

Å være kommunedirektør

Kommunedirektør Inger Eline Eriksen Fjellgren, Tana kommune

Kommunedirektør Geir Aga, Bærum kommune

Gjennom to kommunedirektører får vi belyst hvordan kommunedirektøren fremstår som øverste administrative leder i en stor kommune og en liten kommune. Hva er forskjeller og hva er likheter?

Tana har i underkant av 3 000 innbyggere og Bærum har mer enn 100 000. Bærum har et areal på 192 m2, mens Tana har mer enn 4 000 m2. Bærums nabolag er Asker og Oslo, mens Tana har Finnland, Karasjok og Tanafjorden...

Å lede gjennom andre

Universitet i Agder, SAKOM (senter for anvendt kommuneforskning)

Vi ser på hvordan kommunedirektøren kan og må lede gjennom andre for å lykkes i sitt omfattende oppdrag. Det blir også formidlet fra boka «den kommunale mellomlederen», som viser hvordan mellomledere er hverdagshelter som løser oppdrag og krevende situasjoner nært på brukere og egne medarbeidere, samtidig som de møter forventninger som en del av kommunens lederkorps.

Pause underveis

Tid til spørsmål og dialog

Ca kl 11.00 Åpen post

Deltakernes innspill, evaluering og oppfølging

Kl 12.00 Lunsj

Fortsettelse på Topplederkonferansen kl 13.00 for de som er påmeldt – se [her](#).

Vi tar forbehold om endringer i programmet.

Praktisk informasjon

Påmelding

Påmelding fortløpende og **senest 5. januar 2022** ved å sende e-post til gudrun@radmann.no.

Dersom du også ønsker å delta på Topplederkonferansen kan du melde deg på gjennom konferansens påmeldingslenke [her](#).

Kurssted

Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

Deltakeravgift og OU-midler

Kursavgiften er kr 5 500,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum.

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, vil avgiften i sin helhet dekkes av OU-midler. Topplederprogrammet er forhåndsgodkjent kurs, og kommunen kan derfor søke om refusjon uten forutgående søknad om tilsagn. Les mer om dette [her](#), og send inn utbetalingsanmodning [her](#).

Oppholdspakker, overnatting og måltider

Oppgi ønsket oppholdspakke sammen med påmelding til gudrun@radmann.no.

Oppholdspakke 1:

Overnatting fra 12. – 13.januar 2022

Lunsj begge dager

Kaffepauser mm

Enkel middag 12.januar 2022

Pris kr 4 100,-

Oppholdspakke 2:

Ikke overnatting

Lunsj begge dager

Kaffepauser mm

Enkel middag 12.januar 2022

Pris: kr 1 900,-

Dersom du ønsker tilslutningsovernatting fra 11.-12. januar 2022 så gi beskjed sammen med påmelding. På grunn av mange arrangement i Oslo disse dagene er prisen for denne overnattingen kr 2 650,-. Dersom du også ønsker å delta på Topplederkonferansen, gis det et fradrag på kr.300.- i Oppholdspakken. Gi derfor beskjed om dette ved påmelding.

Transport/reise

Den enkelte deltager besørger og bekoster egen transport.

Fakturering og påmeldingsfrist

Norsk Kommunedirektørforum fakturerer deltakere for deltakeravgift og oppholdspakke.

Påmelding og bestilling av oppholdspakke er bindende etter påmeldingsfristen 5.januar 2022. Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Ut fra den rådende situasjonen forsøker Kommunedirektørforum å inngå avtaler med våre samarbeidspartnere som gjør det mulig for oss å være fleksible også etter påmeldingsfristen, men vi må ta forbehold om hvor sent det er mulig å melde seg av uten at det påløper kostnader.