

November 2021

## Invitasjon til Kommunedirektørforums Topplederkonferanse

### Kjære kommunedirektør, rådmann, fylkesrådmann og fylkeskommunedirektør

Kommunedirektørforum inviterer til vinterens topplederkonferanse. Denne gang setter vi søkelyset på det grønne skiftet og de vanskelige valgene. Konsekvensene av klima- og miljøtiltak kan oppleves gjennomgripende og krevende i dag, men det kan også konsekvensene og omkostningene for fremtiden være dersom vi ikke er villige til å gjøre endringer nå.

Vi følger opp tema fra augustkonferansen om generalistkommunen – «liv laga». Denne gangen kommer leder av utvalget og belyser ulike problemstillinger og mulige løsninger.

Ytringsklima og tillit er naturlige tema når kommunale toppledere møtes. I tillegg til de juridiske rammene og mulige gråsoner så bredder vi denne gang perspektivet og ser nærmere på hvordan du som leder kan og bør tilrettelegge for ytringsklima, og hvordan du selv praktiserer det.

Som en del av vår samarbeidsavtale med Universitetet i Agder blir det presentert forskning og nye funn om omfang av kommunedirektørskifter. Media kan gi oss enkeltsakene, men forskningen gir oss overblikket og fakta om omfang og mulige årsaker til hyppige kommunedirektørskifter.

Vår ambisjon er at konferansen skal belyse aktuelle tema i en kommunal kontekst. Vi vil gi deg relevant og ny kunnskap, innenfor en god sosial ramme og hyggelig kollegialt samvær.

Som vanlig blir det kommentarer og kommunestemmer, i tillegg til faglig oppdaterte og spennende innledere og nye perspektiv.

Konferansens primære målgruppe er kommunedirektører/rådmenn og fylkesrådmenn/fylkeskommunedirektører. På samme måte som tidligere kan du gjerne ha med deg ledergruppen din på konferansen.

Konferansen avholdes på Grand Hotel i Oslo, og starter med lunsj torsdag 13.januar 2022 kl 12, og avsluttes med lunsj/matpakke fredag 14.januar 2022 kl 14.

Vel møtt!

Med hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker  
Daglig leder/sekretariatsleder  
[gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)  
tlf 90 76 15 83

## Program

Torsdag 13. januar 2022

---

*Møteleder Gudrun Haabeth Grindaker*

Fra kl 11.30 Registrering

Fra kl 12.00 Lunsj

Kl 13.00 Velkommen – åpning!

Hugo Thode Hansen, Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

### Det grønne skiftet og de vanskelige valgene

Kommunene vil være helt avgjørende om Norge skal lykkes med å kutte klimagassutslippene med 55 prosent og bidra til å nå FNs bærekraftsmål innen 2030.

#### Partner og bærekraftsansvarlig Anne Therese Gullberg, Kruse Larsen

Gullberg har doktorgrad i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo og har arbeidet som seniorforsker ved CICERO Senter for klimaforskning. I sitt innlegg vil hun belyse risiko og muligheter for kommunesektoren i det grønne skiftet. Hvordan veies ulike hensyn opp mot hverandre, og hvordan kan kommunene ta klimarisiko på alvor?

Hvilke roller bør administrasjonen og de folkevalgte spille når kommunene skal sette mål og utforme strategier og planer for bærekraftsarbeidet i kommunen? Og hvordan kan bærekraftsarbeidet integreres i kommunedirektørens totale ansvar, samt i virksomhetsstyringen?»

#### Fylkesdirektør Carl-Jacob Midttun Trøndelag fylkeskommune

«Sånn gjør vi det» sier Midttun, som fylkesdirektør i Trøndelag, og med mange års kommuneerfaring. Midttun viser hvordan kommunesektoren i Trøndelag går foran og er en omstillingsaktør i det grønne skiftet. Trøndelag sin strategi for klimaomstilling skal gi inspirasjon og være en ledesnor for hvordan klimaarbeid skal gjøres i Trøndelag. I handlingsplan for klimaomstilling vises hvordan fylkeskommunen gjennom konkrete prosjekter skal arbeide med klimaomstilling i perioden 2021-2023. Les mer [her](#).

Kommunedirektørens/ fylkesdirektørens rolle handler her er om å utrede, analysere og legger fram fakta for folkevalgte. Og - synliggjøre helt nødvendige tiltak og handlingsalternativer – og svært krevende prioriteringer. Hvordan gjøre dette uten at det oppfattes som at kommunedirektøren er en partipolitisk aktør?

#### Kommentarer og dialog

### Velferdsstaten ved en korsvei? Er generalist en garantist for likeverd?

#### Leder av generalistkommuneutvalget, Tom Cato Karlsen

Karlsen er statsforvalter i Nordland, og leder det regjeringsoppnevnte utvalget som skal kartlegge dagens generalistkommunesystem og vurdere forutsetninger og rammer for fremtidige valg og løsninger. Karlsen vil snakke om økende oppgaveportefølje, den kommunale selvråderetten og de store ulikhetene.

#### Professor Signy Irene Vabo, Universitetet i Oslo

Vabo har gjennom sin karriere forsket på og utredet offentlig forvaltning og kommunesektorens rolle. ledet utvalget som i 2014 foreslo kriterier for en god kommunestruktur. På Topplederkonferansen vil

Vabo snakke om velferdsstaten og kommunen, særlig knyttet til statlig styring og målet om likeverdige offentlige tilbud på tvers av kommuner og uavhengig av størrelse, geografi og lokalpolitiske valg.

### **Hvordan ivaretas likeverd og rettssikkerhet i tjenestene?**

**Kommunedirektør Bente Larssen, Porsanger** og medlem av utvalget innleder til dialog, innspill og spørsmål.

Kl 19.30 Middag

## **Fredag 14. januar 2022**

---

Kl 9.00 Ytringsklima og tillit

### **Ytringsklima og ditt eget lederskap, professor Øyvind Kvalnes**

Filosof Øyvind Kvalnes er professor i organisasjonsadferd ved Handelshøyskolen BI. I dette foredraget deler han kunnskap om hva som kjennetegner ytringsklima i organisasjoner når det er på sitt beste. Han gir tips om hvordan ledere kan forsterke ytringsklimaet rundt seg, og dermed forebygge vonde varslingssaker. Kvalnes har skrevet en rekke bøker om denne tematikken, og skriver fast om ledelse i Dagens Næringsliv.

### **Varsling, roller og rammer, juridisk direktør i KS, Tor Allstrin**

Advokat Tor Allstrin innleder om varsling på kommunedirektøren. Innlegget vil belyse roller og rammer, med utgangspunkt i at varslingssaker skal håndteres ryddig, tillitsvekkende og forutsigbart for alle parter. Allstrin deler kunnskap og diskuterer aktuelle problemstillinger - blant annet om kommunedirektøren er habil til å undersøke egen sak. Allstrin er direktør for KS Advokatene og har lang erfaring både innenfor prosedyreoppdrag i retten, fra forhandlinger og gjennom direkte rådgivning.

### **Lederskap, lojalitet og mot**

Innledning

### **Kommentarer og dialog**

### **Pause med utsjekk og enkel servering**

### **«Vi vandrar saman» - vandring og samspill**

### **Kommunedirektørens vandringmønster, Linda Hye og Morten Øgård**

Kommunedirektører vandrer – og har alltid vandret fra kommune til kommune. Hvordan ser bildet ut? Og hvorfor er det så mange skifter i en del kommuner?

Professor Morten Øgård, Universitetet i Agder, Senter for anvendt kommuneforskning, UiA, legger frem sine ferske analyser. (foreløpig)

### **Samarbeidskultur og samspill**

Dag Henrik Sandbakken er fagsjef i KS og ansvarlig for KS` folkevalgtprogram. Sandbakken vil her belyse folkevalgtes arbeidsgiverrolle, med spesiell vekt på arbeidsgiverrollen overfor kommunedirektøren. Hvordan arbeider KS med samarbeidskulturen og styrking av samspillet i kommuner og fylkeskommuner?

### **Kommentarer og dialog**

### **Et tydelig budskap!**

Innleder bekreftes

### **Vel hjem!**

Hugo Thode Hansen, Styreleder, Norsk Kommunedirektørforum

### **Kl 14.00 Lunsj og hjemreise**

De som ønsker får med seg lunsjpakke på veien, vi andre spiser på hotellet

Forbehold om endringer i programmet. Eventuelle oppdateringer publiseres på våre hjemmesider  
[www.kommunedirektor.no](http://www.kommunedirektor.no)

## Praktisk informasjon

### Påmelding

Påmelding fortløpende og senest 6. januar 2022 ved å klikke på lenken [her](#).

### Konferansested

Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

### Deltakeravgift og OU-midler

Deltakeravgiften er kr 4 000,- for medlemmer av Norsk Kommunedirektørforum.

Gjennom samarbeidsavtalen Kommunedirektørforum har med KS, dekkes avgiften i sin helhet av OU-midler fordi Topplederkonferansen er forhåndsgodkjent kurs. Kommunen kan be KS om refusjon etter at faktura fra NR er mottatt. Les mer [her](#), og send utbetalingsanmodning [her](#).

### Oppholdspakke

Bestilling av opphold og måltider gjør du i påmeldingslenken.

#### Konferanse, middag og overnatting:

Overnatting 13. - 14.januar  
Lunsj begge dager  
Kaffepauser  
Middag 13.januar  
Pris kr 4 950,-

#### Konferanse og middag:

Ikke overnatting  
Lunsj begge dager  
Kaffepauser  
Middag 13.januar  
Pris: kr 2 950,-

#### Kun konferanse:

Ikke overnatting  
Lunsj begge dager  
Kaffepauser  
Ikke middag  
Pris: kr 1 900,-

Det er mulig å bestille tilslutningsovernatting fra 12-13 januar. På grunn av mange arrangement i Oslo disse dagene er prisen for denne overnattingen høyere enn normalt; kr 2 650,-.

### Transport/reise

Den enkelte deltager besørger og bekoster egen transport.

### Fakturering og påmeldingsfrist

Norsk Kommunedirektørforum fakturerer deltakere for deltakeravgift og oppholdspakke.

**Påmelding og bestilling av oppholdspakke er bindende etter påmeldingsfristen 6.januar 2022.** Dette innebærer at kostnader som påløper Norsk Kommunedirektørforum ved avbestillinger etter denne dato blir fakturert deltageren.

Ut fra den rådende situasjonen forsøker Kommunedirektørforum å inngå avtaler med våre samarbeidspartnere som gjør det mulig for oss å være fleksible også etter påmeldingsfristen, men vi må ta forbehold om hvor sent det er mulig å melde seg av uten at det påløper kostnader.