

Ufrivillig avgang - kommunedirektør Hva koster det kommunen?

Mars 2021



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

1

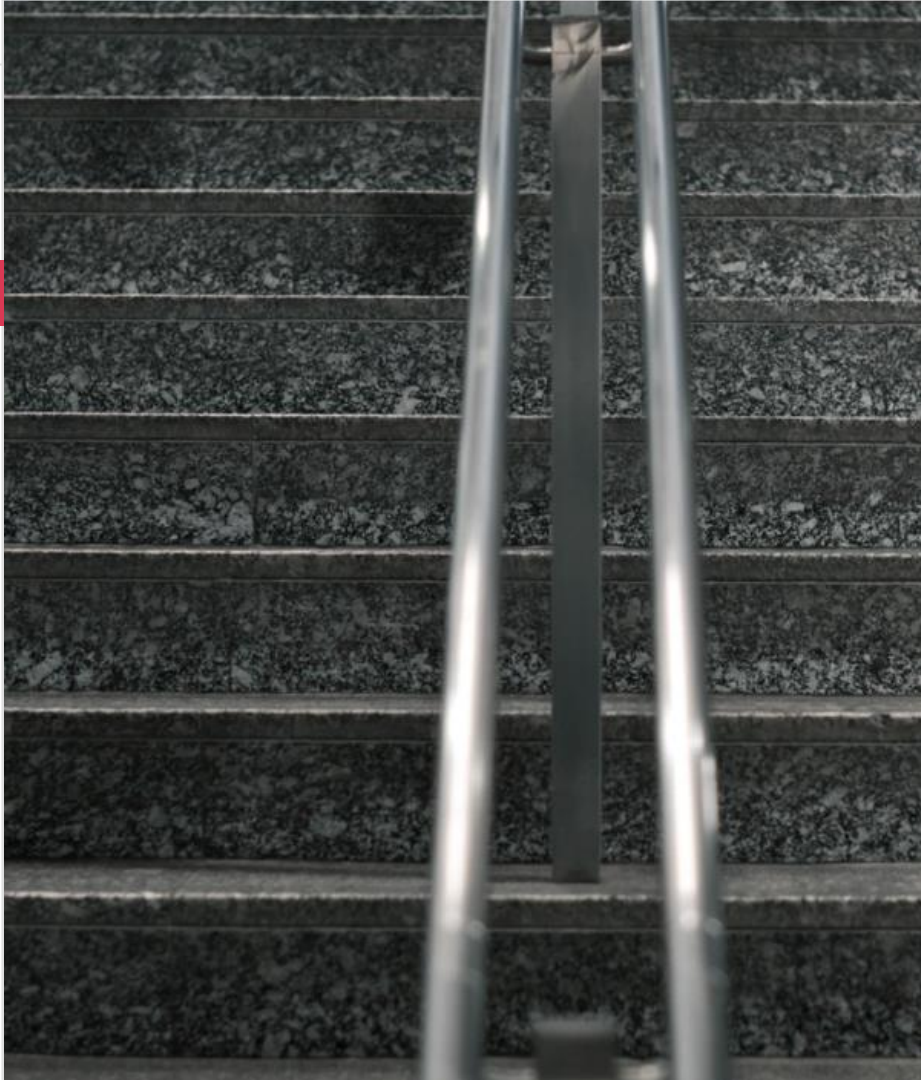
Oppsummering og hovedfunn



Oppsummering og hovedfunn

- 1
 - 2
 - 3
 - 4
 - 5
 - 6
 - 7
- NR opptatt av det felles kommunale lederskapet og ønsker å undersøke kommuner som har vært igjennom en prosess med ufrivillig kommunedirektør-avgang
 - Selv om hver prosess er unik, har de en rekke fellestrekk. Det bør derfor være mye å lære av det disse kommunene har vært igjennom
 - En ufrivillig avgang gir alltid betydelige direkte kostnader. Noen av kostnadene er forutsigbare, andre tilnærmet umulig å forutsi. De direkte kostnadene lar seg til en viss grad beregne
 - De indirekte kostnadene er derimot langt mer utfordrende å forutsi, estimere eller etterkalkulere
 - Det var 25 «ufrivillige» avganger i 2019 og 2020. Dette er et begrenset utvalg for analyse. Ønsker man å utrede dette nærmere bør man utvide grunnlaget med å inkludere flere avganger / år





2

Innledning, metodikk og forutsetninger

Hva koster det å si opp en kommunedirektør – kort om metodikk og forutsetninger

Direkte og indirekte kostnader

Direkte
kostnader

Datainnsamling

1. Kommunens administrasjon – faktadel (50 % svar)
2. Avgått kommunedirektør (85 % svar)
3. Kommunens ordfører (33 %)
4. Konstituert kommunedirektør og ny kommunedirektør (50 %)

I tillegg ba vi om å få oversendt sluttavtalen. (50 %)

Alle svar blir håndtert konfidensielt. Alle observasjoner, funn og vurderinger blir foretatt på et aggregert og anonymisert nivå.

Besvarelsene fra avgått KD blir ikke benyttet i estimeringen av direkte kostnader.

Kommunedirektørens ordinære lønn (brt)

Pensjonsforpliktelser og arbeidsgiveravgift

Juridiske bistand inkl det prosessuelle

Konsekvenser av sluttavtalene

(Kommune-) Intern ressursbruk

Rekruttering av ny kommunedirektør

Ev. tilleggskostnader – konstituering/midlertidig KD

Indirekte kostnader – ikke regnskapsførte eller direkte

1

2

3

4

5

6

7

3

Observasjoner og funn
Direkte kostnader



Oppsummerende observasjoner og funn (foreløpig) - direkte kostnader for kommunene

- De identifiserbare direkte kostnadene ligger mellom 1 til 4 MNOK – dette bør betraktes som et konservativt anslag
- Sluttavtalene har en lik form, men til dels ulik kostnadsmessig konsekvens
- Få kommuner har gjort grundige etterkalkuleringer og beregninger av alle direkte kostnader
- Ingen kommuner har gjort beregninger i forkant av beslutningen
- Hva en slik prosess koster synes å være uavhengig av kommunestørrelse
- Ved varslinger synes kostnadene å øke betydelig – kompleksitet og uforutsigbarhet øker også betydelig
- Flere av sakene fra 2019 til 2020 er fortsatt ikke ferdige og har dermed ikke et endelig og oversiktlig kostnadsbilde
- Varigheten på prosessene varierer betydelig, noe som også får betydning for kostnadene

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7



4

Observasjoner og funn
Indirekte kostnader

Foreløpig oppsummerende observasjoner og funn - indirekte kostnader

- 1
- 2
- 3
- 4
 - Det gjengis situasjoner der strategisk fokus og fremdrift i viktige saker reduseres
 - Produksjonstap – slitasje på organisasjonen. Den operasjonell driftsmessige risikoen øker, spesielt for mindre kommuner
 - Økende belastning på øvrig ledelse (inkl politisk ledelse, mellomledere)
 - Noe politiske kostnader gjennom økt møteaktivitet, saksbehandling, politisk fokus
 - Stor bekymring for omdømmetap, både eksternt og internt. Vanskelig å estimere på kort sikt
 - Noen melder om rekrutteringsutfordringer i etterkant, og ikke utelukkende knyttet til selve KD-stillingen
- 5
- 6
- 7

De indirekte kostnadene er som nevnt svært kompliserte å beregne eller forutse.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

5

Midlertidig samlet vurdering - hva koster det?



Avsluttende betraktninger

- Dette her er foreløpige vurderinger
- Datagrunnlaget er begrenset og bør sees på som en innledende og kvalitativ studie
- Mange av de vi har fått informasjon fra er ikke ferdige med saken
- Når det hele starter med en varsling stresstestes kommunen og alle involverte. Er man ikke forberedt, øker risikoen for uønskede og uforutsigbare effekter som man hverken styrer eller kan stoppe

