

# Nasjonal og kommunal bærekraft

Norsk Rådmannsforum: NPM2018

Sjeføkonom Øystein Dørum, NHO  
Oslo, 18. januar 2019



# Overblikk

- Næringslivets perspektivmelding: Tretrinnsrakett
  1. NPM: Objektiv, deskriptiv – felles virkelighetsforståelse
  2. Dernest: Er skuta riktig rigget? Veikart?
  3. Politikkgjennomslag
- Aldring, inkludering og statsfinansiell bærekraft
- Klimautfordringene: Bærekraft og løsninger



# Identifisere og beskrive drivere, vurdere virkninger



Fremtidens mobilitet

Fremtidens arbeidsliv

Fremtidens offentlige sektor

Fremtidens næringsliv

# NPM2018 oppsummert i syv hovedutfordringer

*Overordnet. Et godt samfunn. Bedriftenes bidrag. Jobber og verdiskaping*

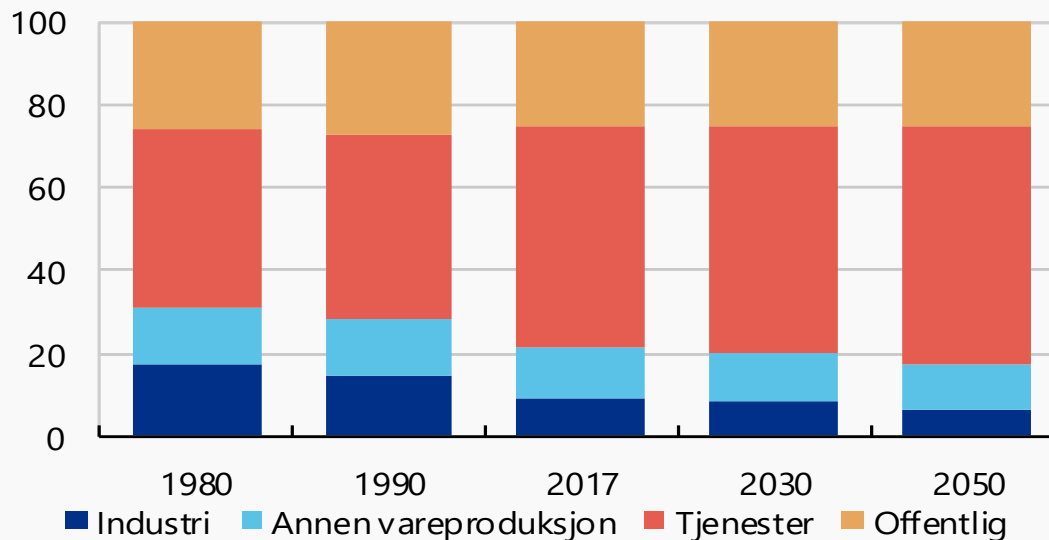
1. Tillit: Konkurransfordelen i et tillits- og samarbeidsbasert samfunn må bevares
2. Handel: Våre varer og tjenester må ha friest mulig tilgang til markeder utenlands
3. Naturgitte fortrinn må brukes til å øke verdiskapingen
4. Klima: Vi må maksimere verdien av våre ressurser hensyntatt togradersmålet
5. Inkludering: Vi må inkludere for å trygge verdiskaping og bærekraften i velferden
6. Digitaliseringen må brukes til å få mer ut av våre ressurser, også de menneskelige
7. Demografisk motvind må møtes med nye løsninger som kan trygge velferden

# Næringslivet på laget: Del av løsningen

- $\frac{3}{4}$  av BNP, 2 av 3 jobber
- Samhandel
- Innovasjon
- Naturressurser
- Inkludering
- Finansiering

## Fastlands-Norge: Produksjon

Prosent av total produksjon. Faste priser



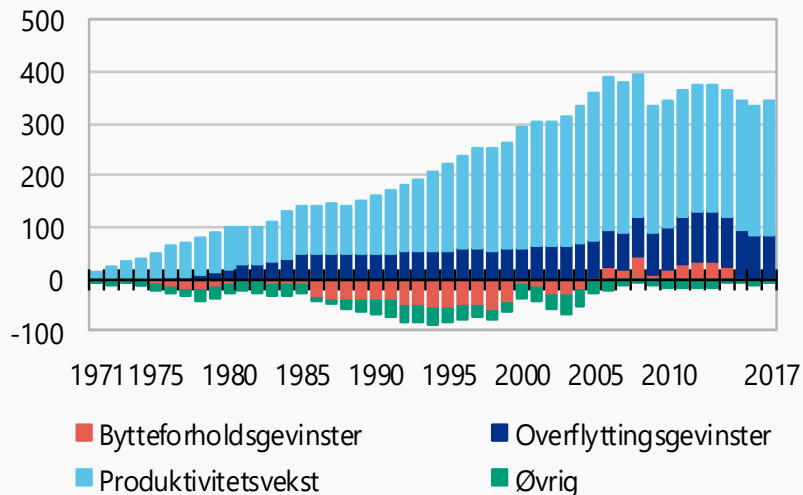
Kilde: Statistisk sentralbyrå/NAM/NHO

# «Velstandsreisen»: Norge har lyktes godt

3\* siden 1970. Marked. Åpen. Ressurser. Skaperkraft. Samarbeid. Velferd. Fred.

## Disponibel realinntekt per innbygger

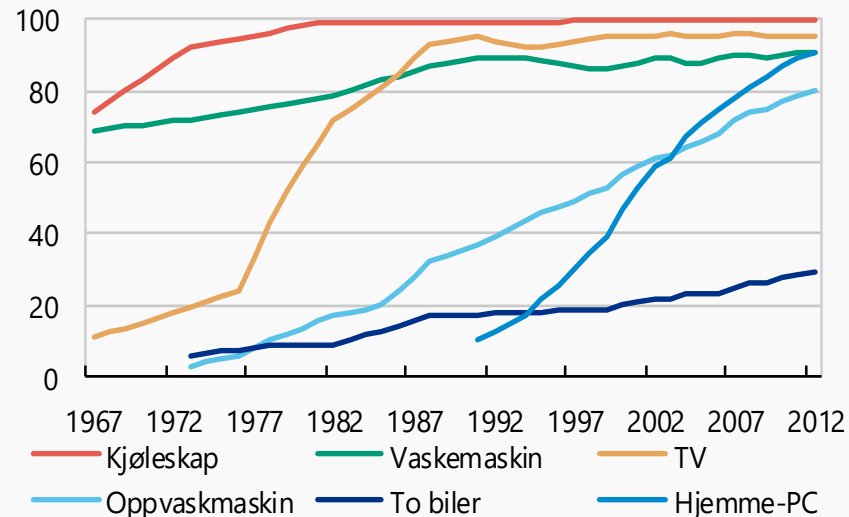
Dekomponering av akkumulert vekst. 1000 2017-kroner



Kilde: Statistisk sentralbyrå/NHO

## Husholdningenes eie av forbruksvarer

Prosent av alle husholdninger

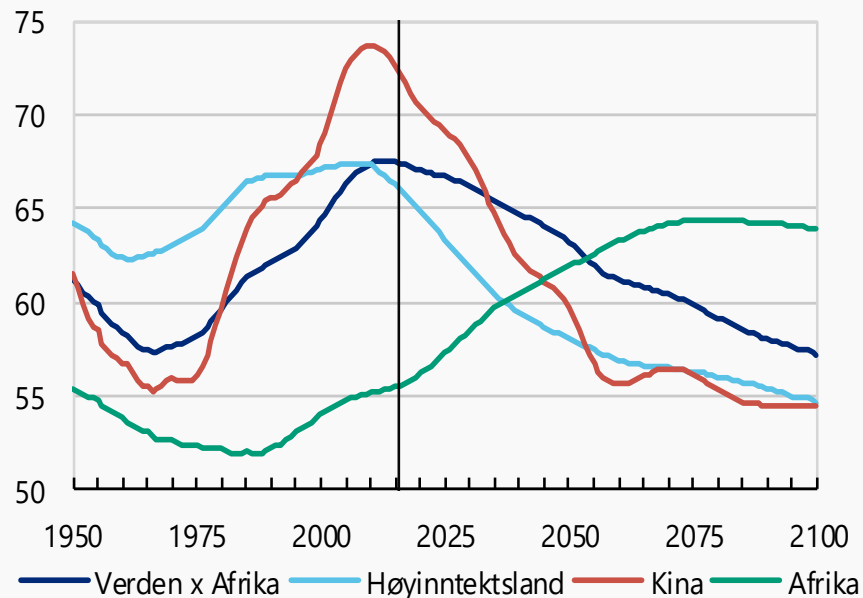


Kilde: Statistisk sentralbyrå/NHO

# Demografi: Fra med- til motvind

~70m/år (0,9%). Med unntak av Afrika øker «eldrebyrden» over hele verden

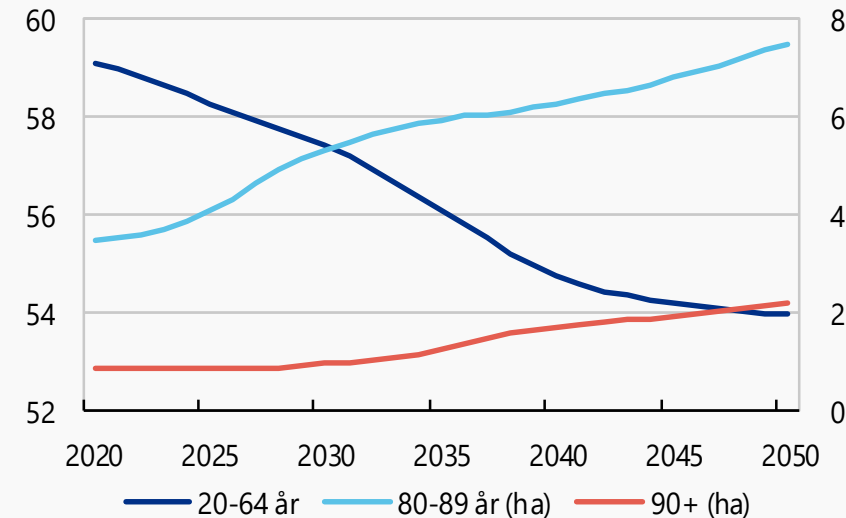
## Befolkning 15-64 år/alle, prosent



Kilde: FNs befolkningsfremskrivninger, middelalternativet/NHO

## Befolkning i ulike aldersgrupper

Prosentandel. SSBs middelalternativ



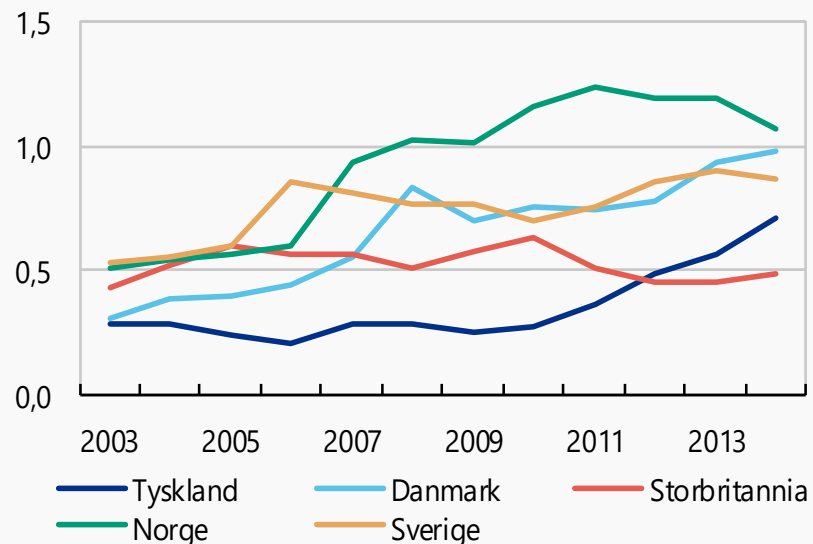
Kilde: Statistisk sentralbyrå, juni 2018/NHO

# Migrasjon: Mennesker på søken etter et bedre liv

«Ny» globaliseringsdimensjon. Krig, katastrofer, nød, økonomi, «brohoder»

## Bruttoinnvandring

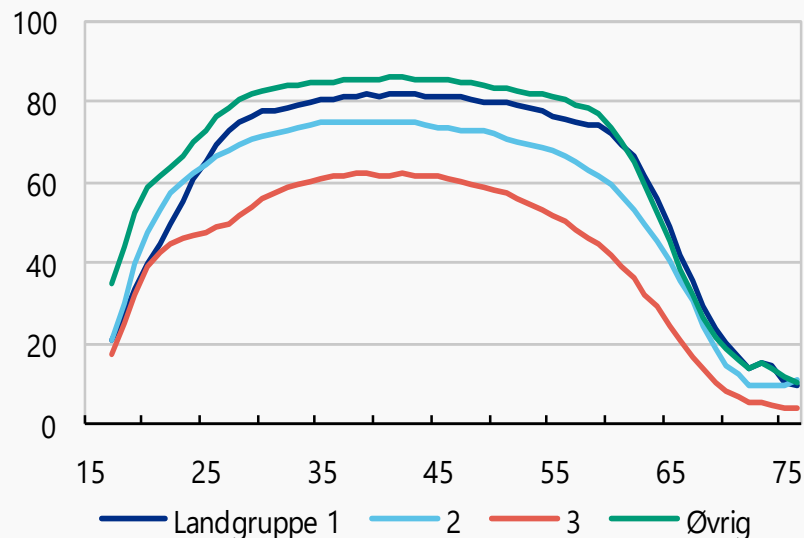
Prosent av befolkning



Kilde: Finansdepartementet, PM17/NHO

## Syssettingsrater etter alder, 2015

Innvandrere og øvrig befolkning. Prosent. 5-års snitt.



Kilde: Finansdepartementet, PM17/NHO

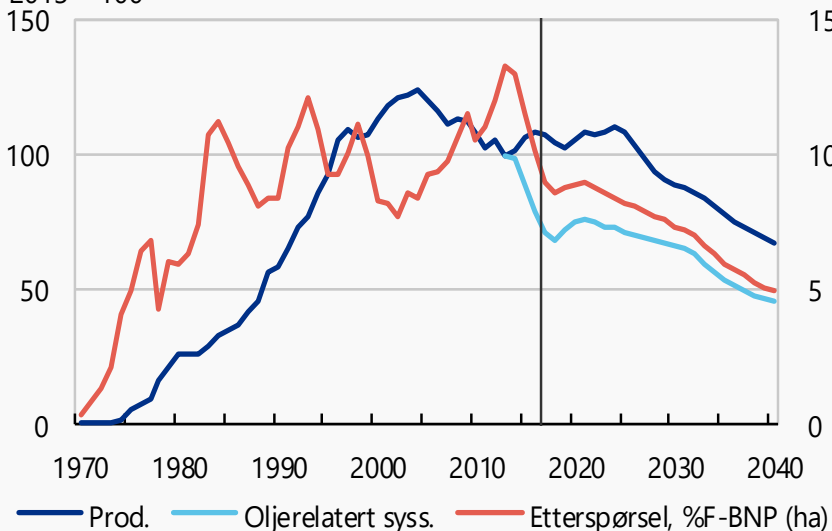


# Norge: Aldring + oljealder på hell => Budsjettskvis

«Flaks» avløst av mer normale priser. Kort: Fra 12''' til 6'''/år. Lang: -5'''/år

## Oljevirkksomheten

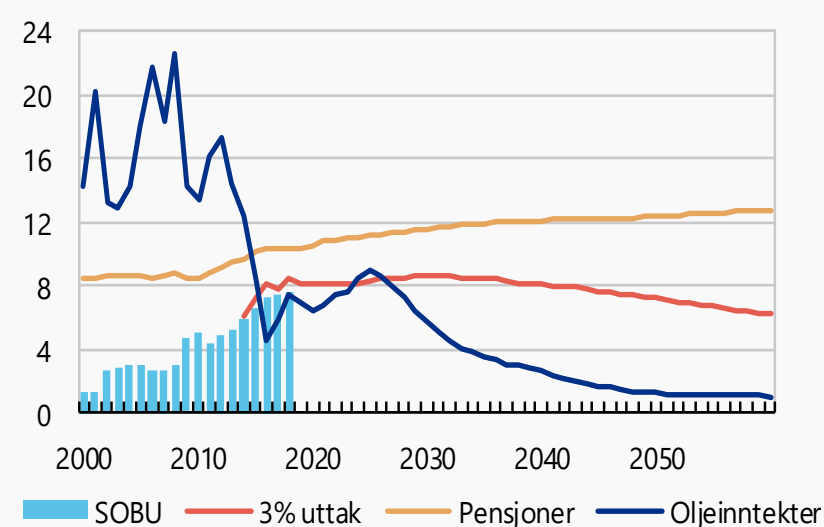
2013 = 100



Kilde: Finansdepartementet, PM17 & RNB17NHO

## Budsjettindikatorer

Prosent av trend-BNP for Fastlands-Norge



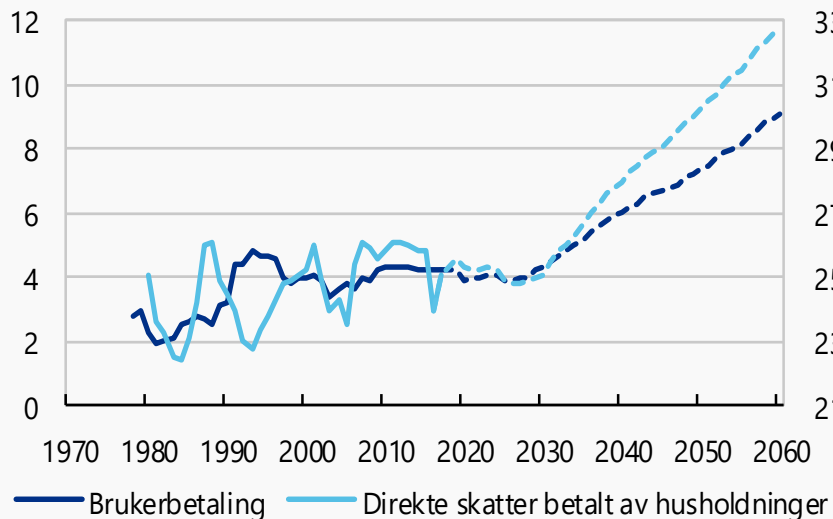
Kilde: Finansdepartementet, RNB18/NHO

# Økte skatter? Flaks? Slakte «elefanten? Vinn-vinn?

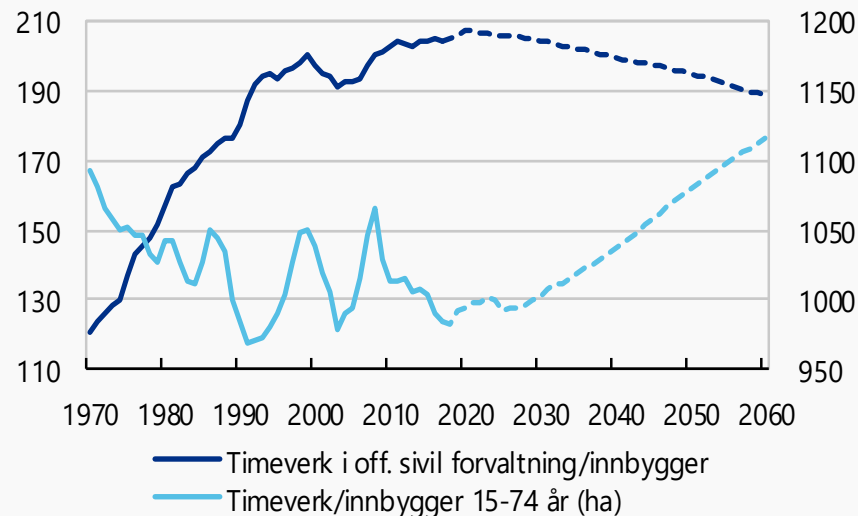
Velferdskutt. Skattehopp. Økt oljepris/rente. Oljefond. Jobbe mer/smartere.

## Økt brukerbetaling/økte skatter

Prosent av Fastlands-BNP



## Vinn-vinn: Økt arbeidsinnsats/økt effektivitet



Kilde: Finansdepartementet, Perspektivmeldingen/NHO

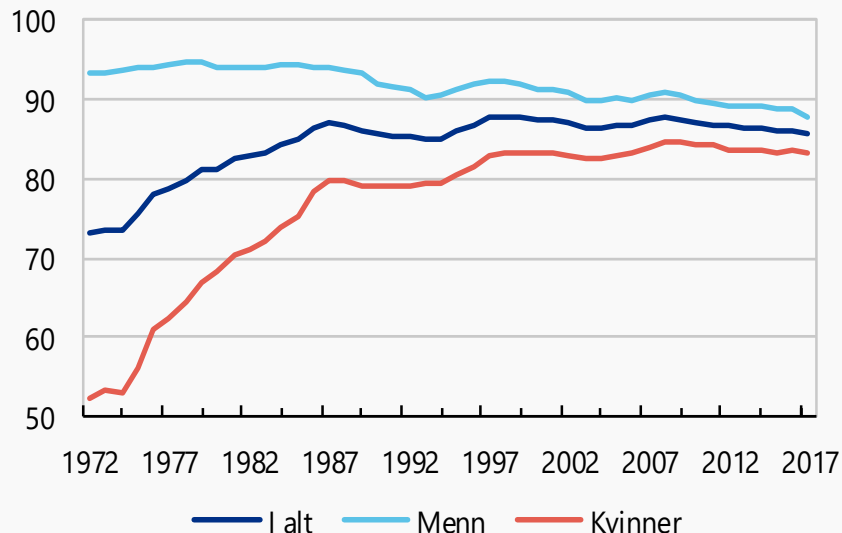
Kilde: Finansdepartementet, Perspektivmeldingen/NHO

# Økende inkluderingsutfordringer

M25-54 -4,6pp på 20 år. Tilsvarende 50'.

## Norge: Arbeidsstyrke 25-54 år

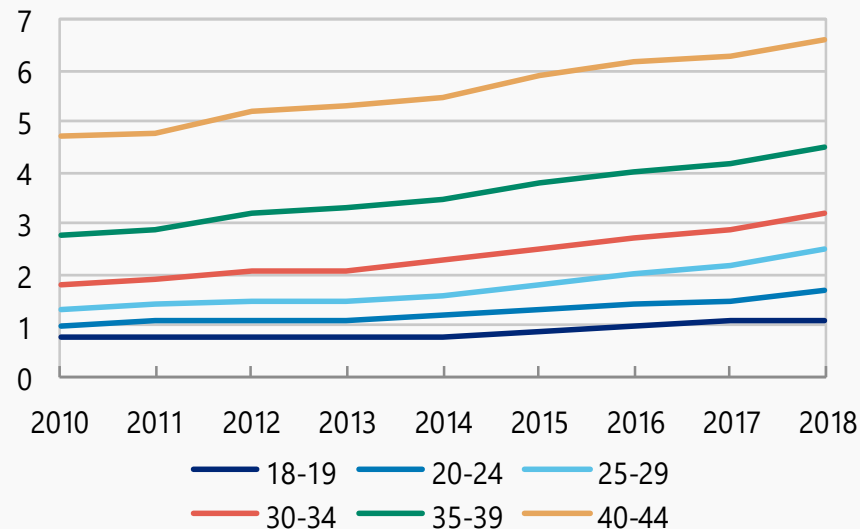
Prosent av befolkningen



Kilde: SSB/NHO

## Norge: Mottakere av uføretrygd

I prosent av befolkningen. Etter alder. Pr. mars hvert år.



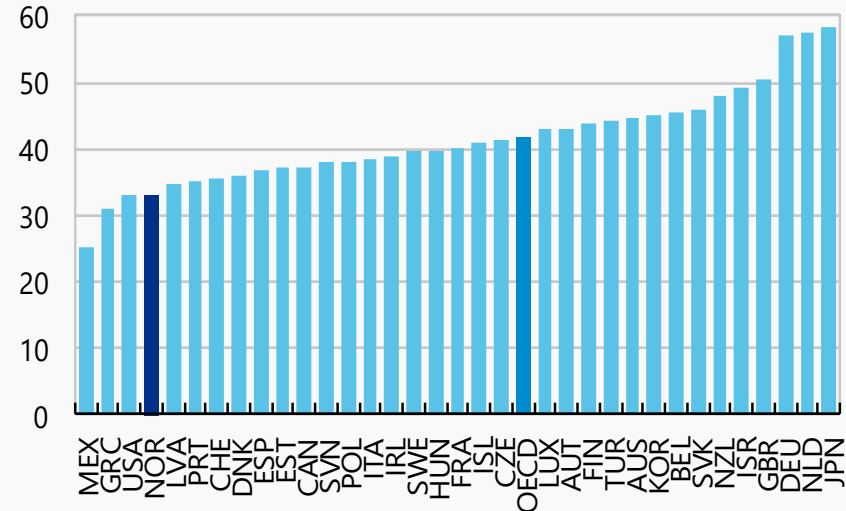
Kilde: NAV/NHO

# *Fremtidens offentlige sektor: Ikke større, smartere*

- 'Haikjeften': Mindre handlingsrom
- Allerede én av tre i offentlig sektor
- Mer ut av ressursene: Innovasjon
- Endret arbeidsdeling off./privat?
- Brukerfinansiering: Private valg
- Innkjøp: Resultater, ikke 'produkt'
- Aldring treffer flere land: Eksport!

## Kjøp av varer og tjenester

Prosent av offentlige produksjonskostnader

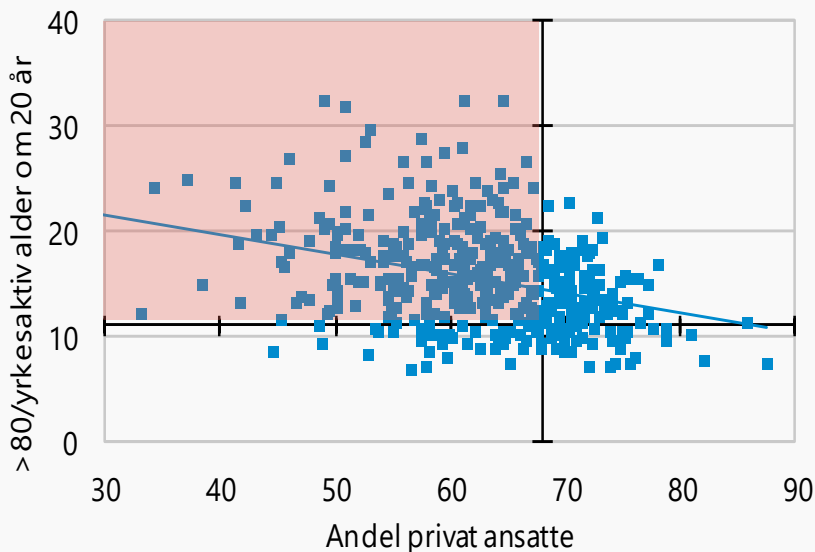


Kilde: OECD, Government At A Glance, 2017/NHO

# Mange kommuner i (svært) utsatt posisjon

## Privat ansatte og aldring

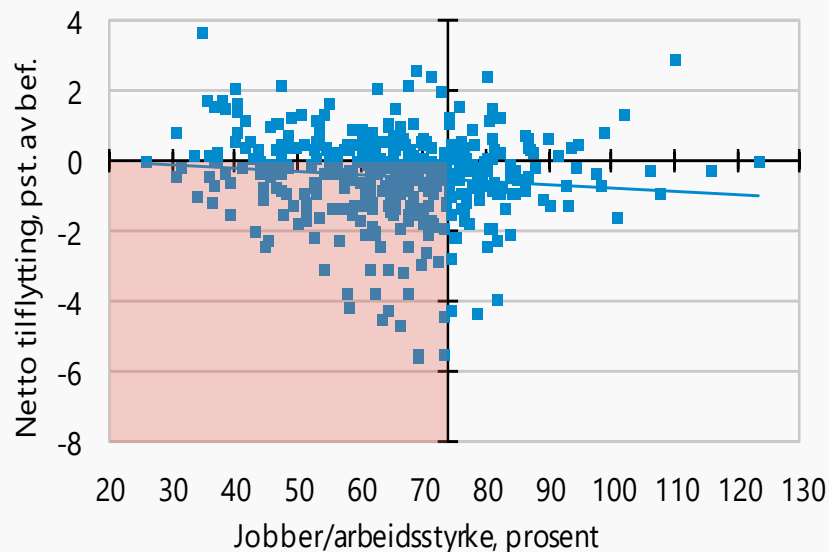
422 norske kommuner, 2017. Akser = landsgj.snitt



Kilde: Statistisk sentralbyrå/Menon, Kommune-NM/NHO

## Sysselsatte og nettotilflytting

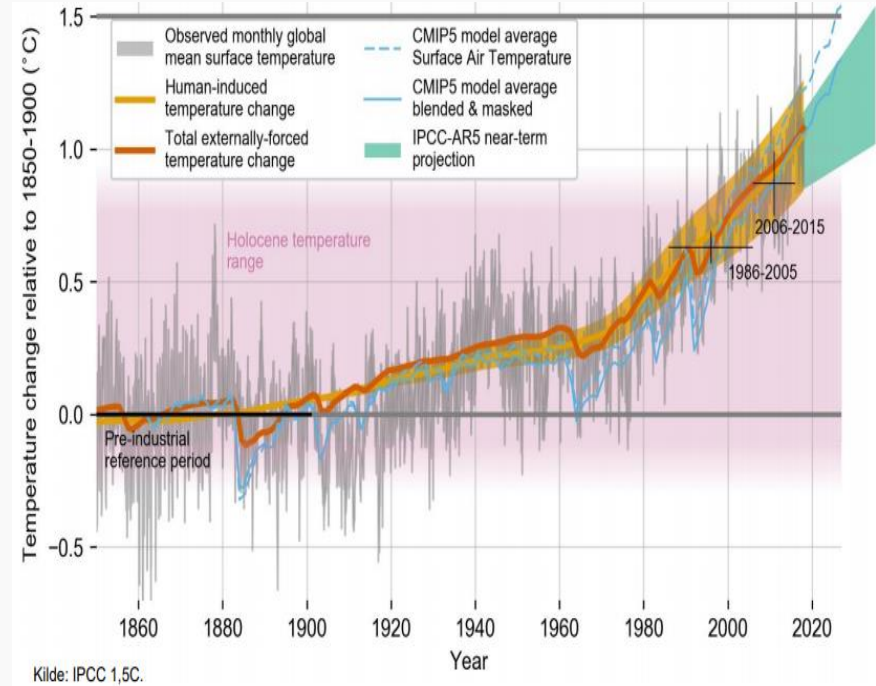
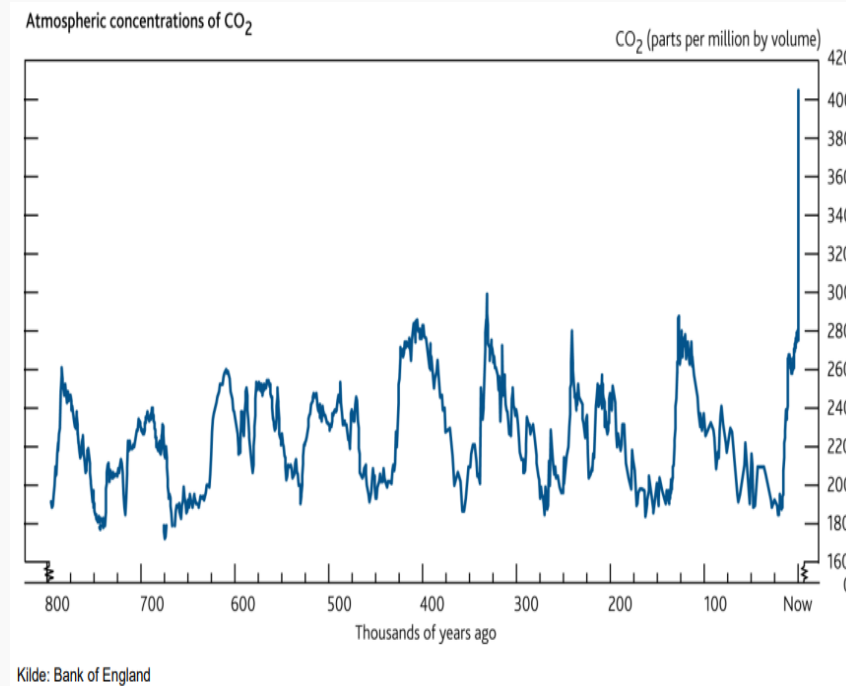
422 norske kommuner, 2017. Akser = landsgj.snitt



Kilde: Statistisk sentralbyrå/Menon, Kommune-NM/NHO

# Klima. Noen tviler. De fleste av oss gjør ikke det.

Effekten har vært kjent/omtalt siden 1824



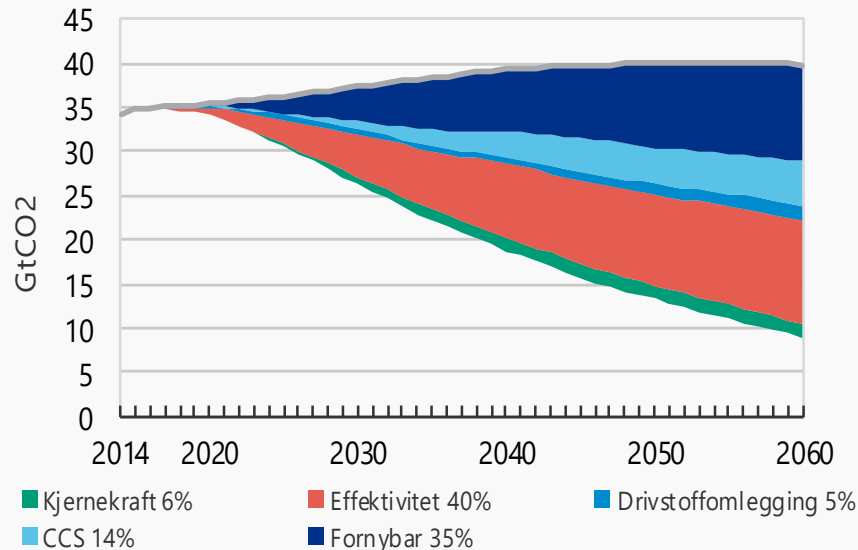
# Energi og klima: Skriften på veggen

- Paris, 2'/1½'C: Nullutslipp 2075/2045
- EU-Ks visjon: 2050. Tiltrådt NHO/Sl...
- Fordrer bredt sett løsninger (figur)
- Strammere forpliktelser?
- Raskere teknologiskift
- Fordrer bred deltakelse (konkurrenter)
- Klimarisiko: Overgang/fysisk

=> Muligheter

## Globale CO<sub>2</sub>-utslippsreduksjoner

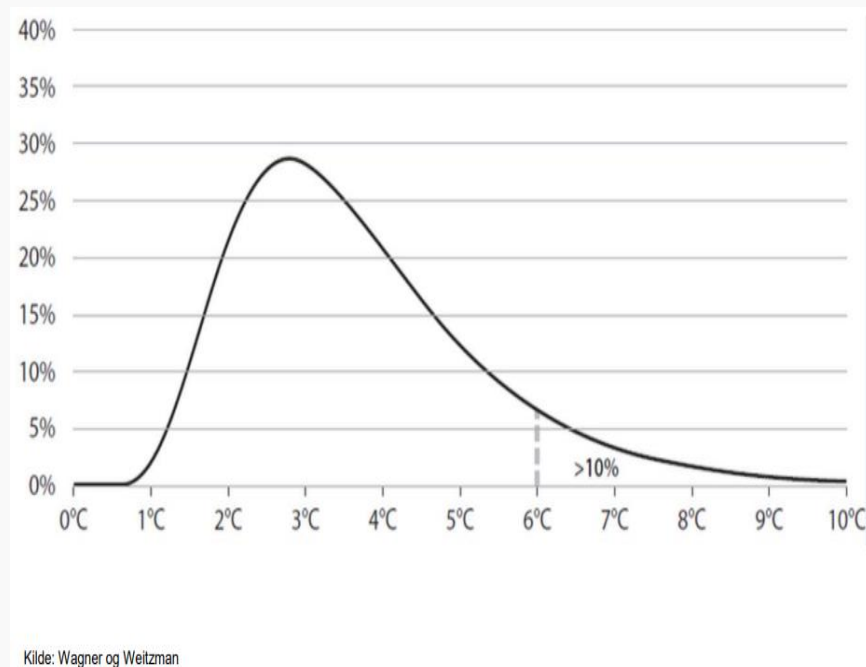
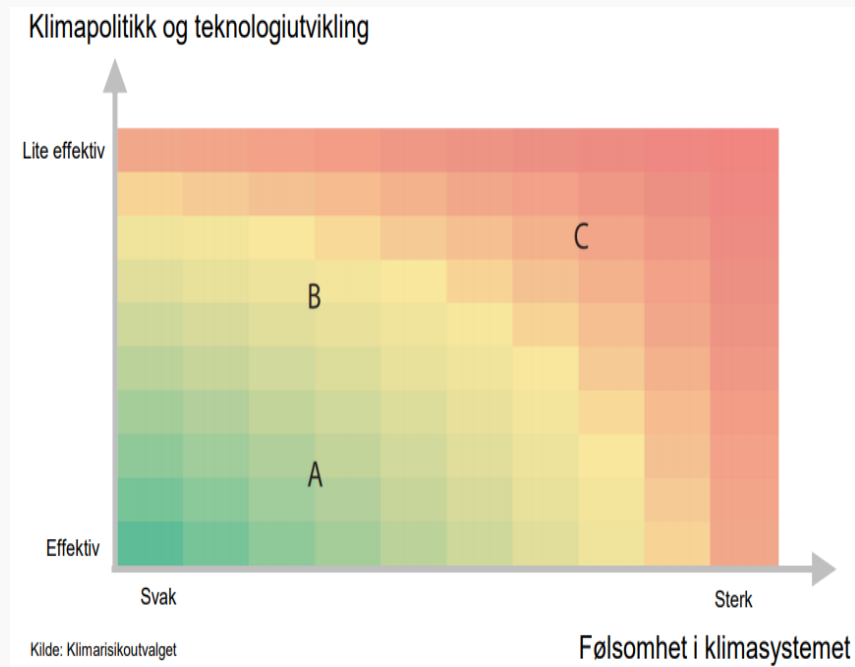
Fordelt på ulike teknologier i togradersscenariet



Kilde: IEA/NHO

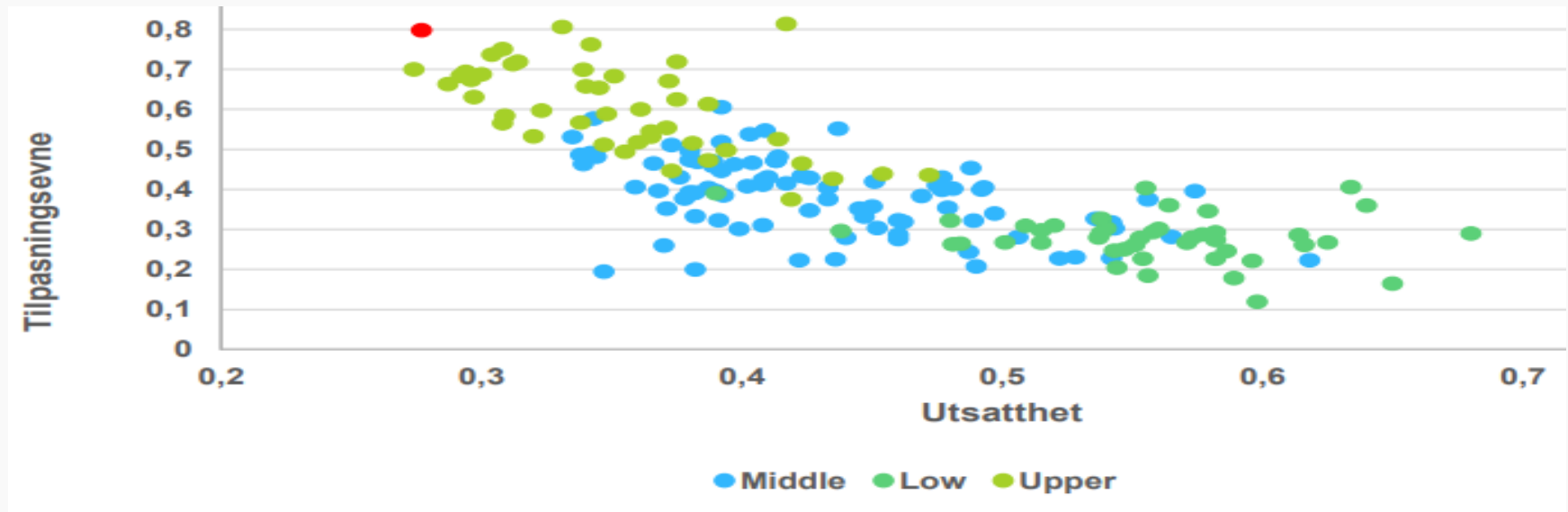
# Klimarisiko: Enormt utfallsrom = stor usikkerhet

Skjev sannsynlighetsfordeling. Politikk og klimasystemets følsomhet avgjør





# Rike land: Mindre utsatt, bedre tilpasningsevne



Figuren viser lands utsatthet for og evne til å tilpasse seg klimaendringer, hvor land er kategorisert etter økonomisk utviklingsnivå.

Kilde: University of Notre Dame Global Adaptation Index

# Viktige risikofaktorer for Norge



	Direkte virkning	Indirekte virkning
<b>Fysisk klimarisiko</b>	Økte kostnader til forebygging og vedlikehold, redusert oppvarmingsbehov, økt produksjon i primærnæringer, økt kraftproduksjon	Økt konfliktnivå internasjonalt, endrede migrasjonsmønstre, endrede matvarepriser
<b>Overgangsrisiko</b>	Redusert verdi av norske petroleumsressurser Økt verdi av norsk vannkraft	
<b>Kombinasjon av fysisk og overgangsrisiko</b>	Klimarelaterte søksmål	Redusert verdi av SPU

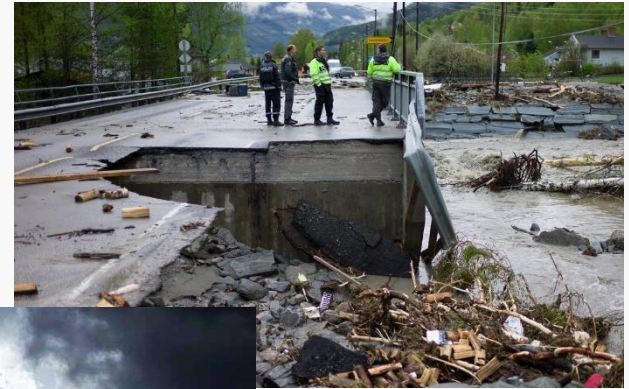
Kilde: Klimarisikoutvalget

# KRU: Prinsipper for håndtering av klimarisiko

- **Bredde:** Bruk en helhetlig prosess i analyser av trusler, muligheter og risikofaktorer
- **Rammeverk:** Se klimarisiko opp mot andre risikoer og risikorammeverk
- **Appetitt:** Ønsket risikonivå må bygge på en bred vurdering av nytte, kostnader og tåleevne
- **Robusthet:** Legg vekt på robusthet i tråd med forsiktighets- og føre-var-prinsippene
- **Insentiver:** Klare sammenhenger mellom beslutninger og konsekvenser
- **Standardisering:** Risikovurderinger bør utføres mest mulig likt på tvers av ulike områder
- **Kommunikasjon:** Risikohåndteringen bør bygge på samarbeid, informasjonsdeling og åpenhet

# Kommunenes rolle



- Arealplanlegging: Forebygging og håndtering av fysisk risiko
- Offentlig innkjøp – en muskel for grønn omstilling
- Tilrettelegge for at lavutslippsløsninger vinner frem (køprising, ladeinfrastruktur, byvekstavtaler, osv)



# Nasjonalt program for leverandørutvikling (LUP)

- Virkemiddel for å øke innovasjonskraft i off. anskaffelser, etbl 2010
- Operativt samarbeid stat-kommune-privat
- Viser muligheter, sprer erfaring, veileder
- Oslo: Krav om utslippsfrie byggeplasser, realisert gjennom samarbeid

**Innovative anskaffelser**


NHO  

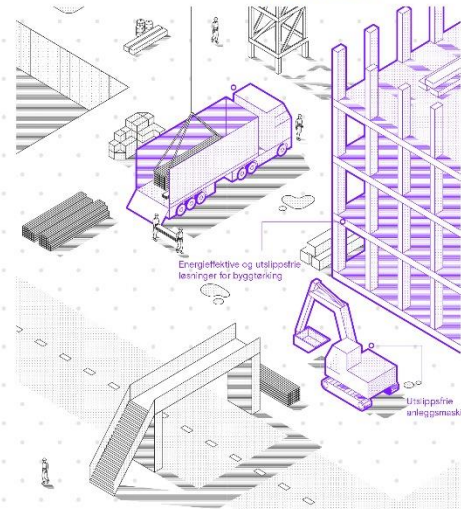
Felles anskaffelse av innovasjon

## Utslippsfrie bygge- og anleggsplasser

Fossilfrie byggeplasser er allerede innen rekkevidde. Nå går vi videre i dialogen med bygg- og anleggsnæringen for å sammenstrekke oss i riktig retning mot utslippsfrie teknologier og løsninger.

Inisiatorer og samarbeidspartnere





innovativeanskaffelser.no

### Fremdrift

- 1 **Bakgrunn**  
Oslo kommune utfordret i 2016 leverandørene på fossilfri byggeplass. Nå er de største offentlige utbyggerne samlet i et felles initiativ med mål om utslippsfrie løsninger.
- 2 **Utvikling**  
Utbyggerne har samlet seg om fremtidige krav til utslippsfrie løsninger, og i løpet av 2018 settes det i gang flere utviklingsløp.
- 3 **Anskaffelser**  
Det vil bli utlyst anskaffelser for utslippsfrie bygge- og anleggsplasser etter hvert som markedet er klare for det.

# Kåring av gode vertskapskommuner

- Konkurranssevnen bygges lokalt
- Lokalt næringsliv = lokal bærekraft
- Fellesprosjekt KS/NHO, lansert ÅK2019
- Kommunene: Proaktiv utviklingsaktør
- Kåring basert på forhold som er viktige for bedriftene, og som kommunene selv kan gjøre noe med
- 10 regioner, små og store kommuner
- Nasjonale vinnere kåres 9. april





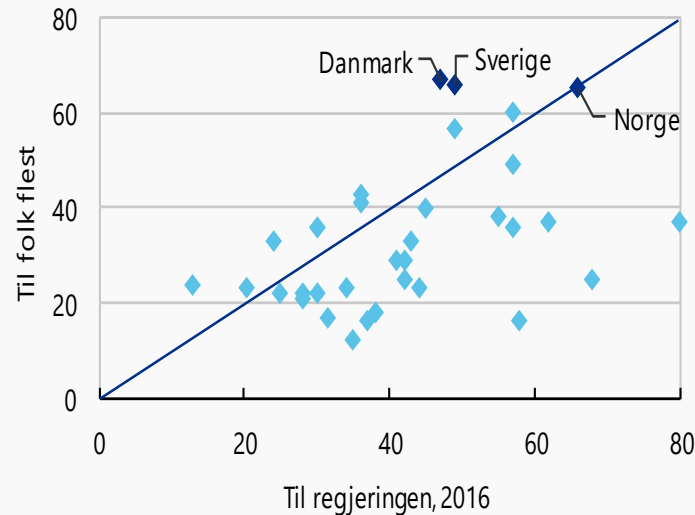
# Tillit = økonomisk kapital

Letter samvirke/forhandlinger/omstillinger/reformer. Mindre forutsigbarhet



## 41 land: Tillit til myndigheter og folk flest

Prosent



Kilde: Gallup World Poll/OECD, Government At A Glance, 2017/World Value Survey/NHO



Takk for meg!