

## Norsk Rådmannsforums Topplederprogram del 1

### Invitasjon til samling 13. – 14. januar 2020

#### **Kjære nye rådmann/ kommunedirektør!**

Norsk Rådmannsforum er rådmennenes/ kommunedirektørenes egen uavhengige medlems- og interesseorganisasjon. Ca. 90 % av alle rådmenn/ kommunedirektører er medlemmer.

Organisasjonen har siden oppstart i 1997 lagt vekt på å tilby høykvalitets opplæring tilpasset de behov rådmannen har. Rådmannsskolen har vært et svært viktig tilbud beregnet på nye rådmenn/ kommunedirektører med inntil et par års funksjonstid. Ca. 200 rådmenn har så langt deltatt på Rådmannsskolen, og tilbakemeldingene har gjennomgående vært meget positive.

I 2018 skiftet Rådmannsskolen navn til Topplederprogrammet. Samtidig ble det faglige innholdet oppdatert og tilpasset de oppgavene og utfordringene som møter nye rådmenn. Programmets innhold utvikles fortløpende slik at alle rådmenn/ kommunedirektører som er nye eller har stått noen år i stillingen, vil ha utbytte av å delta.

Topplederprogrammet består av forelesninger, erfaringsutveksling, tid til felles refleksjon og god anledning til å utvikle nettverk med nye kollegaer. Innlederne har lang erfaring fra og kompetanse om kommunal virksomhet. Våre sponsorer deltar også med relevante innlegg.

Topplederprogrammet består av to fellessamlinger pr år. All den tid innholdet utvikles og endres fortløpende, er det ikke nødvendig ha deltatt på del 1 for å ha utbytte av del 2. Mange vil også ha godt faglig utbytte av å få med seg flere «deler».

Programmet arrangeres alltid i forkant av Topplederkonferansen i august og januar, slik at når topplederprogrammet avsluttes til lunsj dag to, kan deltakerne gå direkte over til åpningen av Topplederkonferansen.

Norsk Rådmannsforum søker OU-midler fra KS. Dersom dette innvilges, vil deltageravgiften dekkes av OU-midler.

Her følger programmet for samlingen 13.- 14. januar. Dere inviteres med dette til å delta!

Vel møtt!

Med vennlig hilsen

Gudrun Haabeth Grindaker

Daglig leder/ sekretariatsleder

## PROGRAM

**Mandag 13. januar 2020**

Sted: Oslo

**Kl. 11.00 – 12.15**

### **Åpning og presentasjon**

v/ daglig leder i Norsk Rådmannsforum Gudrun Haabeth Grindaker

Presentasjon av deltagerne.

Forventninger til samlingen. Kort erfaringsdeling.

Lunsj serveres i møterommet.

### **Det overordnede arbeidsgiveransvaret. Ansvar, roller og politikk.**

**Kl. 12.30 –13.30**

### **Ny kommunelov og rådmannsrollen.**

Hva er nytt?

Det gode samspillet mellom folkevalgte og administrasjonen, mellom ordfører og rådmann.  
Delegasjon.

Når tilliten blir borte.

v/ KS advokat Øyvind Gjelstad

Case, refleksjon og dialog

**Kl. 13.45– 15.00**

### **Kommunens arbeidsgiverstrategi. Rådmannens arbeidsgiverrolle.**

Hva er politikk og hva er rådmannens lederansvar og utøvelse av ledelse?

v/direktør i Bærum kommune Gunvor Erdal og

v/daglig leder Gudrun Haabeth Grindaker.

Dialog og spørsmål.

Pause med litt småmat.

**Kl. 15.15 – 16.15:**

**Organisasjonskultur som bevisst strategi i samspill mellom politikk og administrasjon.**

v/ Morten Øgård, professor, Institutt for statsvitenskap og ledelse, Universitetet i Agder,  
Linda Hye, leder etter- og videreutdanningsenheten UiA, Norman Udland, tidligere rådmann.

**16.30 – 17.00**

**Hva har vi hørt?**

Diskusjon og dialog i plenum, inkludert egne problemstillinger fra deltagerne.

**Kl. 17.00 – 17.30**

**Digitalisering i praksis**

KF Digitaliseringsverktøy til nytte og hjelp for kommuneledelsen.

v/ KF

**Kl 19.00**

Nettverksmiddag på Grand hotell

**Tirsdag 14. januar 2020**

Sted: Grand hotell, Oslo

**Etikk, åpenhet og tillit.**

**Kl. 08.30 – 09.15**

**Kommunens egenkontroll.**

Hva er rådmannens internkontrollansvar?

Hva må være på plass - slik at rådmannen kan sove godt om natta?

v/ seniorrådgiver i KS, Tina Skarheim

Innlegg, refleksjon og dialog.

Benstrekk.

**Kl. 09.15 -10.00**

**Antikorrupsjonsarbeid i kommunene.**

Korrupsjon i kommunene, skjer det og i så fall hvor?

Hvordan kan kommunen beskytte seg mot korrupsjon?

v/ spesialrådgiver i Transparency International Tor Dølvik

Innlegg, refleksjon og dialog.

**10.15 – 10.45**

**De vanskelige prioriteringene.**

**Etikk og prioriteringer innen vedtatt budsjett.**

Forberedt innlegg fra en av deltagerne. Dialog.

**Kl. 10.45 – 11.30**

Hva har vi hørt?

Diskusjon og dialog i plenum, inkludert egne problemstillinger fra deltagerne.

Evaluerings.

**11.30**

Programslutt

**12.00 – 13.00**

**Lunsj**

## **Praktiske forhold**

### **Påmeldingsfrist:**

Snarest og senest 15. desember 2019. Påmelding sendes via epost til: [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)

### **Kurssted:**

Mandag 13. januar: Nationaltheateret Konferansesenter, Haakon VIIIs gate 9

Tirsdag 14. januar: Grand Hotel, Karl Johans gt. 31

### **Transport/reise:**

Den enkelte deltager bestiller og dekker egen transport.

### **Overnatting:**

Grand Hotel, Karl Johansgt. 31, Oslo.

Dersom du også deltar på den etterfølgende Topplederkonferansen 2020 (invitasjon og program kommer noe senere) 14.-15.januar kan du bestille overnatting gjennom påmelding til konferansen.

Dersom du ikke deltar på Topplederkonferansen 2020, men kun på denne samlingen 13.-14.januar, bestiller du overnatting i denne påmeldingsmailen.

### **Opphold/priser:**

#### **Oppholdspakke 1:**

Omfatter en overnatting fra 13. – 14. januar, nettverksmiddag 13. januar, lunsj, kaffeservering etc.

Pris kr 3000.-

#### **Oppholdspakke 2:**

Omfatter ikke overnatting, men nettverksmiddag 13. januar, lunsj, kaffeservering etc.

Pris: kr 1.200,- dersom du også deltar på den etterfølgende Topplederkonferansen 2020.

Pris: kr 1.500,- dersom du ikke deltar på Topplederkonferansen 2020.

Oppgi ønsket oppholdspakke ved påmeldingen til [gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no). Oppholdspakken faktureres fra Norsk Rådmannsforum. Dersom du trenger overnatting også natt til 13. januar (grunnet reise el. annet), så si fra om dette samtidig.

Deltageravgiften er kr 4000,- pr. samling for medlemmer av Norsk Rådmannsforum. Det er søkt OU-midler om dekning av dette. Den praktiske håndteringen av dette vil ivaretas av Norsk Rådmannsforum.

Bestillingen av overnatting og øvrig opphold er bindende. Kostnader som påløper Norsk Rådmannsforum som følge av for sene avbestillinger blir videreført til deltageren.

Hvis du bestemmer deg for å delta etter påmeldingsfristen, ta kontakt med undertegnede på tel. 90761583/evt. mail. Det tas forbehold om ledig overnattingsmulighet. Ta gjerne kontakt dersom det er uklarheter rundt program og opplegg.

Påmelding til

Gudrun Haabeth Grindaker

Daglig leder/ sekretariatsleder

Norsk Rådmannsforum

[gudrun@radmann.no](mailto:gudrun@radmann.no)