

Kjære rådmann/fylkesrådmann/kommunedirektør

28.mai 2020

Å være toppleder i folkevalgt styrt organisasjon

Dere har i mange uker ledet krisen og vært leder i krisen. Forventningene fra folkevalgte, fra innbyggere og fra ansatte er store og varierende. Det er et stort press på kommuner og fylkeskommuner, og det forventes at tjenestene skal ytes og aktiviteten skal opprettholdes. Det gir en ekstra utfordring til dere som toppledere, spesielt prioritering og kommunikasjon. Hvordan formidle at situasjonen også for de ansatte mange steder er krevende og annerledes, og hvordan formidle nødvendigheten av å prioritere både av hensyn til kapasitet og til økonomi?

Vi har den senere tiden fått henvendelser som bekrefter at tydelighet i og avklarte roller og ansvar er sentralt i et samarbeid mellom politikk og administrasjon, også innenfor beredskapsområdet. Enkelte steder har det «gått politikk» i pandemien, noe som blant kommer til uttrykk ved å sette spørsmål til fullmakter og prioriteringer som er gjennomført administrativt som en følge av myndighetenes restriksjoner. Dette bekrefter viktigheten av at Norsk Rådmannsforum har stor oppmerksomhet nettopp på samspillet mellom politikk og administrasjon, roller og ansvar. Vi gir også innspill til KS om at dette må vektlegges enda tydeligere i deres Folkevalgtprogram.

Vi sender nå ut invitasjoner til **Topplederprogrammet «rådmannsskolen» 26.-27. august**. Vi er glade for at vi kan gjennomføre dette som en samling i kjente omgivelser på [Grand Hotel](#) i Oslo.

Hovedtema vil være *Rådmannen - rollen og mennesket* med vekt på ledergruppen og samspillet med folkevalgte. Les mer om programmet [her](#), eller gå direkte til programmet [her](#). Vi har satt en maks grense for antall deltagere på 20 personer, så om du vil sikre deg en plass bør du melde deg på nå.

Styret for Rådmannsforum har besluttet at **Topplederkonferansen 27.-28. august** gjennomføres som webinar, kombinert med innledere og debattanter i studio i Oslo. Det er selvsagt synd at vi ikke kan møtes alle sammen og oppleve minglingen, de gode samtalene og de hyggelige måltidene, men etter en «helhetlig» vurdering ble dette beslutningen. Sannsynligvis ville det være fullt mulig å gjennomføre en fysisk samling ut fra rene smittehensyn, men ut fra hensyn til bl.a. behov for tilstedeværelse, økonomi, fremdrift i politiske saker, og generell beredskap så vurderer vi det som riktig at konferansen denne gang gjennomføres digitalt.

Overskrift for Topplederkonferansen er *En stemme i samfunnsdebatten?* Hvor langt går den faglige uavhengigheten i møtet mellom politikk og byråkrati? Vi belyser og skaper dialog om hvor fritt kommunedirektøren/rådmannen og administrasjonen kan ta egne initiativ og være en stemme i samfunnsdebatten. Hvordan balansere mellom faglig integritet og tydelige råd opp mot “politisk slagside” og utidig meningsytring? Vi er glade for at Camilla Stoltenberg kommer og innleder om dette. Program og annen informasjon om konferansen legges ut på vår nettside, følg med [her](#).

Konferansen vil også se på *Å være toppleder i omskiftelige tider* - Hvordan stramme økonomiske rammer og konsekvenser av koronapandemien påvirker kravet og evnen til nytenkning og innovasjon. Statsråd Astrup kommer, i tillegg vil fylkesrådmann Tine Sundtoft innlede ut fra sin rolle

som leder av KS Strategisk råd for innovasjon og forskning. Og tema «rådmannsbevegelser» antar vi gjennom presentasjon av resultater både vil overraske og skape debatt.

I tilknytning til Topplederkonferansen avholdes **Landsmøtet 27. august 2020**. En av sakene blir valg, og valgkomiteen er i gang med sitt arbeid.

Sak om revisjon av vedtektene og strategi for NR vil bli utsatt til Topplederkonferansen i januar 2021. For å sikre en god forankring ønsker daglig leder å få innspill fra medlemmer både til vedtektene og strategien. Det legges derfor opp til møter/digitale møter i løpet av høsten 2020. Dette gjennomføres blant annet i dialog med KS sine fylkesvise kommunedirektørutvalg.

Vi gjennomførte den nye modulen **Å lede krisen og å lede i krise** som et webinar tidligere i mai, og 12 rådmenn/kommunedirektører deltok. Vi har fått veldig gode tilbakemeldinger. Vi inviterer derfor til et nytt **webinar 16. og 17.juni**, med samme opplegg og faglig innhold. Du finner mer informasjon om webinarer på [hjemmesiden](#) vår og på facebook siden.

Det er mange som ønsker et **samarbeid** med Norsk Rådmannsforum. Det er hyggelig! På hvilken måte et slikt samarbeid kan gi seg til uttrykk, vil bli ett av flere tema som skal diskuteres når det utarbeides en ny strategi for forumet.

Tilbudet om juridisk **bistand** fra advokat Jostein Nordbø blir benyttet av mange. Det er veldig hyggelig at hans bistand blir opplevd som nyttig og god. Daglig leder får også en god del henvendelser fra enkeltmedlemmer, påtroppende kommunedirektører eller kommunedirektører/rådmenn som står i krevende situasjoner.

Medlemmer

Vi har hatt opptelling etter at medlemskontingenten nå er forfalt. Det er gledelig at så mange ønsker å være medlem! 311 er registrert som medlemmer, i tillegg har vi noen pensjonistmedlemmer.

Dersom dere har spørsmål eller innspill eller bare ønsker en samtale, ta gjerne kontakt på telefon eller mail.

Vi ser frem til å se dere på arrangementene våre i løpet av året.

Med ønsker om en riktig god forsommer til dere alle!

Gudrun Haabeth Grindaker
Daglig leder/sekretariatsleder