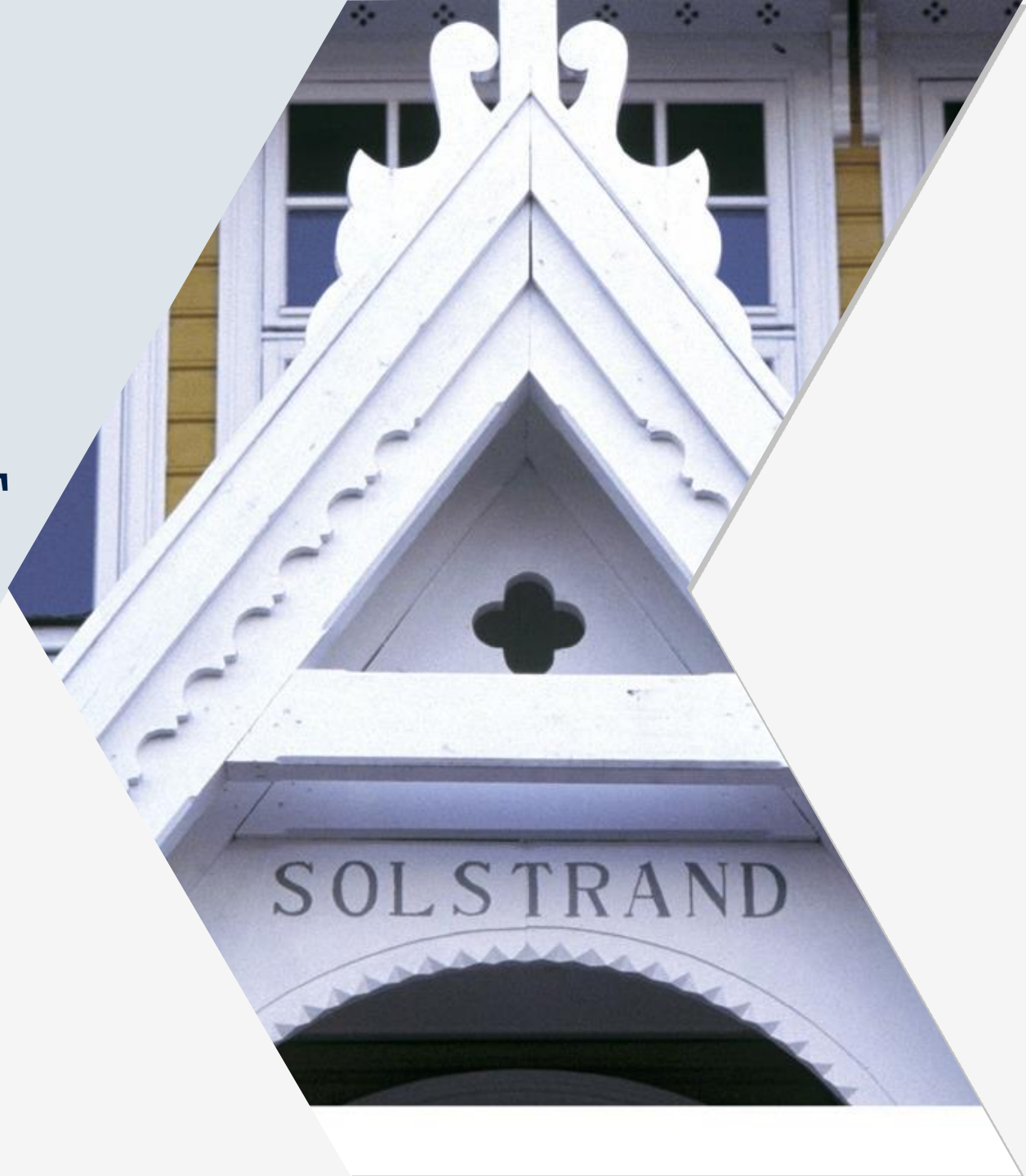


SOLSTRANDPROGRAMMET

Beate Karlsen, AFF



AFF



LEDERE SOM LÆRER AV OG SAMMEN MED HVERANDRE...



Det første «Solstrandkull» (1953)





Utviklingsprosess



LIVING LEADERSHIP

A Practical Guide for Ordinary Heroes

George Binney

Colin Williams

Gerhard Wilke

THIRD EDITION

FT PUBLISHING
FINANCIAL TIMES

KJENNETEGN

Normale. Det er vanlige folk.

(som jobber mye,
tro/tvil, strev, kriser,
vanskelige medarbeidere, håpløse sjefer...
og gode,
rammebetingelser som utfordrer,
uformelle strukturer, konkurrerende mål,
gode ekteskap og samliv, og dårlige,
vonde emosjonelle minner og gode,
konflikter, vennskap, vilje og motløshet)

AFF



KJENNETEGN

Virksomhetsnære

Lojale

Vil noe med lederskapet

Kall eller kongstanke

Ser det større bilde med
lederskapet

og rollen i samfunnet

Bygger team

Utvikler andre

AFF



KJENNETEGN

- ▶ Selvforståelse, men lite selvopptatt
- ▶ Modige, og tørr å slippe kontrollen
- ▶ Tørr å tvile, utforske egne og andres perspektiver
- ▶ Mot til å adressere det som er vanskelig og klokskap til å håndtere det
- ▶ Vet at det er mye å lære om fag, folk og livet...



AFF



DRIVKREFTER



- ▶ Å levere kvalitet på høyt nivå, og på en måte som ivaretar grunnverdiene i et av verdens beste embetsverk –og gjerne ha det litt gøy mens man holder på
- ▶ Oppnå utvikling og skape store forbedringer som skaper verdi som både er økonomiske og samtidig bra for kunder og samfunn
- ▶ Påvirke hele virksomheten, ikke bare eget område
- ▶ Bygge og utvikle ledergruppen sin
- ▶ Jobbe med flinke folk
- ▶ Bli sett
- ▶ Glede når det svinger, men noen ganger varer den kort... lav selvfølelse som driver prestasjon hos litt fler enn man kanskje kunne tro...

A serene landscape photograph showing a wide, calm body of water in the middle ground. In the background, a range of mountains stretches across the horizon under a pale, overcast sky. The foreground consists of a grassy slope on the left and a gravelly path at the bottom. The text "Fortrolighet..." is written in a white, serif font across the water. The right side of the image is partially framed by dark, silhouetted tree branches.

Fortrolighet...